

**MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII
AL REPUBLICII MOLDOVA
UNIVERSITATEA DE STAT DIN TIRASPOL**

**MATERIALELE CONFERINȚEI REPUBLICANE
A CADRELOR DIDACTICE
27-28 FEBRUARIE 2021**

**VOLUMUL V
PSIHOPEDAGOGIE
ȘI MANAGEMENT EDUCAȚIONAL**

CHIȘINĂU, 2021

CZU: [37.0+378](082)=135.1=161.1

M 47

Comitetul științific:

Eduard COROPCEANU, președinte, profesor universitar, doctor, rector UST

Lilia POGOLȘA, profesor universitar, doctor habilitat, Ministru, MECC al RM

Natalia GRÎU, Secretar de Stat, MECC

Valentin CRUDU, doctor, șef Direcție Învățământ General, MECC

Alexandra BARBĂNEAGRĂ, conferențiar universitar, doctor, rector UPS „Ion Creangă”

Mitrofan CIOBAN, academician, profesor universitar, doctor habilitat, UST

Norbert PICULA, profesor universitar, doctor habilitat, Universitatea din Krakow, Polonia

Laurențiu ȘOITU, profesor universitar, doctor, Universitatea A.I. Cuza din Iași, România

Valeriu BORDAN, conferențiar universitar, doctor, prorector UST

Diana ANTOCI, conferențiar universitar, doctor, prorector UST

Angela GLOBA, conferențiar universitar, doctor, prorector UST

Liubomir CHIRIAC, profesor universitar, doctor habilitat, UST

Viorica ANDRIȚCHI, conferențiar universitar, doctor habilitat, directorul Școlii Doctorale „Științe ale educației”, UST

Ilie LUPU, profesor universitar, doctor habilitat, UST

Nicolae SILISTRARU, profesor universitar, doctor habilitat, UST

Comitetul organizatoric:

Elena SOCHIRCĂ, președinte, conferențiar universitar, doctor, UST

Andrei BRAICOV, conferențiar universitar, doctor, decan UST

Nicolae ALUCHI, conferențiar universitar, doctor, decan UST

Ion MIRONOV, conferențiar universitar, doctor, decan UST

Anatol IONAȘ, conferențiar universitar doctor, decan UST

Galina CHIRICĂ, conferențiar universitar, doctor, decan UST

Larisa SALI, conferențiar universitar, doctor, UST

Maria PAVEL, conferențiar universitar, doctor, UST

Dorin PAVEL, conferențiar universitar, doctor, UST

Ala GASNAȘ, lector universitar, doctor, UST

Viorel BOCANCEA, conferențiar universitar, doctor, UST

Boris NEDBALIUC, conferențiar universitar, doctor, UST

Diana CHIȘCA, conferențiar universitar, doctor, UST

Valentina BOTNARI, conferențiar universitar, doctor, UST

Valentina MÎSLIȚCHI, conferențiar universitar, doctor, UST

Silvia GOLUBIȚCHI, conferențiar universitar, doctor, UST

Nadejda OVCERENCO, conferențiar universitar, doctor, UST

Elena RUSU, conferențiar universitar, doctor, UST

Tatiana CIORBA-LAȘCU, lector universitar, UST

Polina TABURCEANU, conferențiar universitar inter., doctor, UST

Natalia LUPAȘCO, lector universitar, doctor, UST

Tatiana VEVERIȚA, lector universitar, doctor, UST

Recomandat pentru publicare de către Senatul UST

**RESPONSABILITATEA PENTRU CONȚINUTUL MATERIALELOR PUBLICATE
LE REVINE ÎN EXCLUSIVITATE AUTORILOR**

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII DIN REPUBLICA MOLDOVA

Materialele Conferinței Republicane a Cadrelor Didactice, 27-28 februarie 2021 : [în 6 vol.] / Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, Universitatea de Stat din Tiraspol ; comitetul științific: Eduard Coropceanu (președinte) [et al.] ; comitetul organizatoric: Elena Sochircă (președinte) [et al.]. – Chișinău : S. n., 2021 (Tipogr. UST) – . – ISBN 978-9975-76-318-9.

Vol. 5 : Psihopedagogie și management educațional. – 2021. – 276 p. : fig., tab. – Texte : lb. rom., rusă. – Rez.: lb. rom., engl., rusă. – Referințe bibliogr. la sfârșitul art. – 100 ex. – ISBN 978-9975-76-322-6.

[37.0+378](082)=135.1=161.1

M 47

CUPRINS

SECȚIA 12. PSIHOPELAGOGIE ȘI INCLUZIUNE ȘCOLARĂ 5

Boghin-Radu Ana, Ovcerenco Nadejda. Impactul culturii mediatice asupra formării adolescenților pentru parentalitatea responsabilă	6
Constantinov Oleg. Impactul pozitiv al artei corale asupra societății moderne.....	11
Frujină Ioana Georgiana. Recerința consilierii educaționale a studenților pentru prevenirea afectivității negative în mediul universitar.....	16
Gherega Ștefan. Ghidarea elevilor în alegerea profesiei în funcție de abilitățile și temperamentul acestora.....	20
Iarovoi Rodica. Abordarea creativității pedagogice în procesul de predare-învățare orientat spre formarea de competențe	23
Ifrim Tatiana. Aplicarea resurselor informaționale la lecțiile de limba și literatura română desfășurate online	29
Iordachescu Veaceslav, Borozan Maia. Dimensiuni actuale ale educației axiologice.....	35
Lecari Diana. Dezvoltarea personalității copilului prin jocuri logico-matematice	39
Macovei Svetlana, Ovcerenco Nadejda. Formarea competenței digitale la gimnazieri la orele de matematică	42
Marandiuc Magdalena, Ovcerenco Nadejda. Atitudinile elevilor liceeni față de fenomenul childfree	47
Mocanu Cornelia. Metode și tehnici moderne de asistență pedagogică a copiilor cu dizabilități mintale.....	53
Ovcerenco Nadejda. Fenomenul căsătoriilor repetate cu impact asupra formării tinerilor pentru rolul patern	58
Roșca Tatiana. Sinteza dificilă a integrării școlare și sociale în cazul tinerilor imigranți din diaspora	63
Rusu Elena, Moșanu-Șupac Lora. Abordarea educației pentru sănătate în contextul noilor educații	69
Sorocean Iustina, Borozan Maia. Forța enigmatică a charismei pedagogice	74
Stamati Elena. Pedagogia lui Celestin Freinet – idei valorice	79
Starîș Dana, Borozan Maia. Evoluții conceptuale dinspre competențe spre cultura managerială a cadrelor didactice	83
Țapu Grigore. Narcisismul contemporan: origini și manifestări	89
Zamfir Nadejda. Politici în educație pentru elevii cu dizabilități și cu dificultăți de învățare	95
Банул Ксения. К вопросу о методах формирования эмпатической коммуникативной компетенции будущих медицинских работников	101
Грекова Н.Ф., Кулик О.П. Инклюзивное образование детей с особыми образовательными потребностями: проблемы и перспективы	105

SECȚIA 13. MANAGEMENT EDUCAȚIONAL..... 110

Bîtcă Ana, Bîtcă Ion. Evaluarea - parte componentă a procesului educațional, considerații teoretico-practice.....	111
Bocancea Viorel, Sochircă Elena, Ciuvaga Victor. Repere ale elaborării curriculumului de bază pentru educația extrașcolară. Domeniul Știință, Tehnică, Tehnologii.....	116
Cebanu Lilia. Dezvoltarea competențelor manageriale ale cadrelor didactice din perspectiva formării profesionale continue	119

Glavan Anjela. Climatul educațional - premisă în dezvoltarea performanțelor la elevi	124
Goraș Ala. Relevanța rolurilor manageriale în activitățile cu copii preșcolari.....	128
Machidon Silvia. Managementul comunicării eficiente pe timp de pandemie în instituția de învățământ.....	132
Maravela Doina-Laurenția, Golubițchi Silvia. Abordări conceptuale ale diferențierii instruirii elevilor din gimnaziu	139
Meiroșu Ionela. Managementul educației parentale la nivelul învățământul preșcolar	145
Oglice Atena. Managementul educațional ca știință.....	149
Postolachi Eugenia, Bocancea Viorel. Managementul activităților de artă plastică în instituțiile educaționale	153
Prohor Inga. Identificarea, sesizarea și evaluarea cazurilor de violență în mediul școlar. Probleme și soluții	156
Puțuntică Gabriela, Rusu Elena. Comunicarea managerială ca fenomen organizațional în instituții	160
Puțuntică Lilia, Rusu Elena. Deziderate actuale în activitatea educatorului-manager	165
Rusu Daniela. Profilări psihopedagogice ale managementului conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar	169
Sîrbu Rodica, Ovcerenco Nadejda. Conceptualizarea formării competenței de comunicare în limba franceză la adolescenți	174
Stratan Victoria. Strategii de intervenție în clasa de elevi.....	179
Timercan Marin. Managementul educațional al comportamentului deviant la copiii din familii defavorizate.....	183
Vâlcu Daniela. Managementul educațional între artă și știință	188
Verdeș Tatiana. Rolul dezvoltării competențelor antreprenoriale în cariera didactică.....	191
SECȚIA 14. PEDAGOGIA ȘCOLII SUPERIOARE.....	197
Andrițchi Viorica. Dimensiuni ale abordării transdisciplinare în învățământ	198
Botnari Valentina, Grădinaru Nina. Reflecția – prechiziție valorică în deținerea competenței pedagogice	207
Botnari Valentina, Repeșco Gabriela. Tangențe și discrepanțe dintre gândirea independentă și alte tipuri de gândire	214
Braghiș Elena, Silistraru Nicolae. Abordări ale competenței de comunicare în limba engleză la liceeni.....	220
Carabet Natalia. Determinarea sarcinilor de profil privind elaborarea referențialului de formare personală și profesională inițială a studenților	226
Chindriș Liliana Felicia, Chindriș Claudiu. Perspectivele metodologice ale formării competenței evaluative a cadrelor didactice	230
Chirică Galina, Chirică Lazăr, Hîncu Olga. Conexiunea învățare-dezvoltare profesională din perspectiva formării culturii ecologice la generația în creștere	235
Gogoi Elena, Istrati Daniela, Cojuhari Irina. Educația 4.0: evoluție, provocări și perspective .	241
Lungu Viorelia. Sesiunea și stresul la studenți.....	246
Marandiuc Magdalena, Silistraru Nicolae. Promovarea imaginii instituției școlare	252
Repeșco Gabriela. Mecanismele psihice ale gândirii independente	259
Vrabii Violeta. Imaginea cadrului didactic în contextul formării continue.....	266
Zaharia Viorica. Receptarea textului literar și experiența estetică	271

SECȚIA 12.
PSIHOPEDAGOGIE
ȘI INCLUZIUNE ȘCOLARĂ

**IMPACTUL CULTURII MEDIATICE ASUPRA FORMĂRII
ADOLESCENȚILOR PENTRU PARENTALITATEA RESPONSABILĂ**

Ana BOGHIN-RADU, masterandă, UST

Nadejda OVCERENCO, dr., conf. univ., UST

Formularea problemei. Atitudinea față de fenomenul parentalității se formează în familie, școală și societate. Modelul parental atitudinal are la bază formele tradiționale și modernizate ale relațiilor dintre copii și părinți. Ca orice parte a sferei sociale, manifestarea parentalității are o relativă independență de dezvoltare [3, p. 67]. Pornind de la semnificația conceptului de ideal moral atribuită de umanitate, și care presupune triada: rațiune - frumusețe - bunătate, ținem să menționăm caracterul schimbător al conceptului analizat. Modelul social parental este strâns legat de conceptul idealului moral. S-ar părea că nivelul sporit al progresului tehnico-economic ar fi trebuit să întărească și să ridice prestigiul instituției familiei și parentalității, dar observăm cu totul o altă stare de lucruri în aceste domenii - desconsiderarea valorii maternității și paternității, constatarea fenomenului incapacității și iresponsabilității materne/paterne.

Familia este singura instituție socială care poate fi găsită în toate civilizațiile. Fără îndoială, respectarea funcțiilor și a modului de viață al familiei, care stau la baza modelelor educaționale, a fost percepută ca ceva natural. Ea a însoțit dinamica societății. Familia matriarhală și patriarhală a evoluat în timp și sa transformat într-o familie modernă, democratică și egalitară. Familia s-a schimbat după o anumită perioadă de timp și continuă să se schimbe, sugerând structuri diferite, ceea ce îi permite să înregistreze modele de realizare a funcțiilor familiale și parentale, mai mult sau mai puțin eficiente. Dacă sunt recunoscute schimbările în funcțiile familiei moderne, atunci ar fi corect să recunoaștem posibilitățile sale limitate în ceea ce privește formarea unui nou tip de personalitate, solicitat de societatea contemporană. Cu toate că fiecare generație primește modelul gata al parentalității, modelul în care acesta se maturizează, este evidentă nevoia de a orienta tinerii zilelor noastre către o parentalitate conștientă și responsabilă. Incertitudinea teoretică și factorii perturbatori, cu impact negativ asupra instituției parentalității, și-au atins apogeul. Actualitatea problemei abordate este strâns legată de problema analizei influențelor negative a mass-media asupra tinerilor pe dimensiunea formării atitudinii față de fenomenul parentalității. Modelul manifestării parentalității, existent în familia de origine a tinerilor, este departe de a fi ideal, dar sarcina noastră constă în a ne limita

doar la analiza factorilor care stau în calea realizării personalității în rol de părinte, atât în condiții de familie completă, prosperă, cât și - incompletă, social vulnerabilă. După cum știți, școala vine în ajutorul instituției familiei. Dar dacă la etapele inițiale ale formării societății umane, sarcina educației a fost relativ simplă, atunci odată cu creșterea treptată a cantității de cunoștințe, odată cu dezvoltarea tehnologiilor informaționale, a devenit imposibil ca noua generație să dețină toate informațiile existente în lume. În legătură cu această circumstanță (perioadă de timp nouă și revoluție tehnologică), procesul educațional capătă noi caracteristici.

Mass-media se prezintă a fi un concurent serios al școlii. Cultura media influențează, în paralel cu școala, formarea atitudinii față de parentalitate la tânăra generație cu riscul ca produsele mediatice să devină un factor determinant în alegerea orientărilor axiologice ce țin de instituția familiei și parentalității. Această nouă realitate socială vorbește despre invazia mass-media în formarea personalității viitorului părinte și ne cere să analizăm tipul de relație care se creează între familie, școală și mass-media, percepuți ca parteneri în formarea tinerilor de azi pentru o maternitate și o paternitate responsabilă. Aceștia sunt obligați să formeze personalitatea viitorilor părinți și să ajute fiecare tânăr în parte să se orienteze în viitor spre parentalitatea responsabilă, fără a compromite libertatea individuală.

Scopul articolului. Cercetarea noastră a avut ca scop identificarea și analiza problemelor pedagogice asociate cu invazia mass-media în spațiul educațional al familiilor și școlilor pe dimensiunea formării psihopedagogice a viitorilor părinți.

Prezentarea materialului principal. În prezent, pătrunderea mass-media în diferite sfere ale vieții este atât de profundă încât putem vorbi despre „mass-media societății”, dintre care televiziunea și internetul sunt cele mai paradigmatiche modele. Fără îndoială, în ultimele decenii, mass-media au transformat radical „imaginea parentalității” prin tehnologiile sale de comunicare [1, p.78]. Omniprezența mass-media a schimbat simțitor viziunea tinerilor față de fenomenul parentalității. Astăzi tinerii sunt profund implicați în mass-media electronică: televiziune, cinematograful, video, internet, jocuri pe computer, telefoane mobile etc. La aceasta se adaugă faptul, că nu există o supraveghere parentală asupra consumului produselor mediatice. Dacă analizăm datele privind consumul de produse media de către generația tânără, vom observa că un copil sub 6 ani petrece în lumea virtuală aproape 25 de ore pe săptămână (TV, cinema, video, jocuri). Suntem îngrijorați că în prezent produsele media devin aproape principala sursă de informații pentru generația tânără; și mai deranjant este modul în care își percepe virtualitatea și modul în care o raportează la realitate. Modelele parentale promovate de mass-media influențează valorile tinerilor,

dau orientare conștiinței lor: acest lucru este bun și acest lucru este rău; acest lucru este pozitiv și acesta este negativ; acest lucru este moral și acest lucru este imoral. Mass-media modernă le spune cum să se comporte în raport cu părinții, oamenii, cu ei înșiși și în anumite situații sociale etc. Mass-media le impune gândurile și acțiunile referitoare la procrearea și creșterea copilului, spun cum și ce ar trebui să simtă, ce să creadă, ce să își dorească și de ce să se teamă. Mass-media învață cum să construim relații părinte-copil, relații de gen, cum să fim populari sau să evităm eșecul; cum să reacționăm la diferite grupuri sociale, norme sociale, valori sociale. Datorită invazivității și omniprezenței sale, mass-media este percepută, nu fără motiv, ca o infecție în societățile noastre. Putem spune că mass-media acționează sistematic, promovând modele parentale care descriu cum ar trebui să fie un tată/o -media modernă este o sursă de informare și stimulare a valorii.

În acest fel, produsele media provoacă schimbări sociale și culturale profunde, realizează rolul care a fost cândva îndeplinit, în primul rând, de familie și școală. Modelul parental impus de mass-media este vag, ceea ce înseamnă că reflectă realitatea ca o oglindă spartă. Comunitatea pedagogică profesională afirmă că nu este posibil să se obțină rezultate educaționale extraordinare prin intermediul mass-media, deoarece îndeplinește așa-numitul rol al unui profesor „sălbatic”. Familia și școala moderne trebuie să țină cont de acest fapt. Interesul pentru mass-media este în creștere, de fapt ca și cantitatea de consum dăunător de produse mediatice, deoarece scopul său nu este de a promova o atitudine holistică față de familie, ci de a o distra cu manifestări „comice”. Acest haos ascunde iresponsabilitatea pentru viitorul umanității ca atare. În acest sens, familia și școala trebuie să discute și să analizeze critic nocivitatea mass-media, și în special - promovarea parentalității nefirești, relațiilor nedemne dintre părinte-copil. În articolul nostru, ne referim la date care arată că aproximativ două din trei programe media conțin violență, în medie - 6 violențe pe oră [3, p.129].

Reieșind din datele cercetărilor americane ale domeniului studiat, numărul incidentelor violente din programele media pentru copii este mai frecvent decât la adulți: copiii văd aproximativ 10.000 de acte de violență pe an [1, p.47]. Aceste date sunt agravate de presiunea puternică a mass-media printr-o multitudine de reclame și „marketing”, provocând o atitudine egocentrică, consumistă, în detrimentul responsabilității parentale. Trebuie remarcat faptul că mass-media modernă este înarmată cu cele mai avansate metode de formare a unei atitudini pozitive față de singurătate în rândul tinerilor ca o alegere conștientă a unui stil de viață în care maternitatea și paternitatea nu își au locul, folosind pe scară largă strategiile de

manipulare și seducție a spectatorilor, ascultătorilor și cititorilor pentru a-și consuma produsele. Promovarea de către mass-media a viziunii despre o lume cu valori răsturnate se face prin propaganda extinsă a familiei creată din persoane de același sex, a parentalității surogate, a clonării ființei umane.

Ținând cont de influența crescândă a culturii mediatică asupra formării viziunii lumii a unui tânăr ca potențial părinte, familia și școala trebuie să reglementeze consumul de produse dăunătoare reclamate de mass-media. Ei trebuie să-și învețe tinerii să fie critici cu privire la consumul de producție mediatică. Pentru aceasta, alfabetizarea mediatică trebuie să-și ocupe locul cuvenit în curriculum școlar/universitar. Noul concept de alfabetizare mediatică ar trebui să ajungă la fiecare familie prin școală, care îi va învăța nu numai pe copii, ci și pe părinții lor să analizeze în profunzime produsele mass-media. Aceasta înseamnă că profesorii înșiși trebuie să fie competenți în aceste chestiuni. De asemenea, au nevoie de instruire cu privire la cultura percepției mass-media pentru a nu deveni victima manipulărilor mediatică, utilizării produsele mass-media în mod competent pe dimensiunea formării atitudinii pozitive față de parentalitate în rândul tinerilor și prevenirea iresponsabilității materne/paterne. Manipularea poate fi depășită numai dacă viitorul părinte este învățat să reflecteze asupra utilității și nocivității resurselor mass-media, asupra impactului acestora asupra calității vieții.

Dar cum stau lucrurile cu adevărat în problema impactului mass-media asupra formării tinerilor pentru parentalitatea responsabilă? În primul rând, este naiv să credem că mass-media îi afectează doar pe unii, în timp ce alții sunt în siguranță. În al doilea rând, justifică relativismul axiologic, care încearcă să răspândească ideea că nu există criterii obiective pentru evaluarea produselor și programelor media, altele decât criteriul gustului. Adevărul constă în existența unui sistem universal de valori umane, vorbim despre viață, libertate, sănătate, dragoste, procreare. Familia și școala ar trebui să-i educe pe tineri prin și pentru aceste valori; să-i facă să le urmeze; să dezvolte capacitatea de a evalua corect și de a alege ca puncte de referință care sunt cu adevărat benefice pentru a-și trăi viața în armonie și satisfacție. Prin urmare, familia și școala, asumându-și responsabilitatea pentru formarea generației tinere pe dimensiunea parentalității responsabile, trebuie să formeze o alfabetizare critică și imunitate împotriva efectului nociv al mass-media. Astfel, familia și școala își vor putea concentra eforturile pentru a neutraliza impactul negativ al mass-media asupra parentalității firești și responsabile.

În studiul nostru, am analizat atitudinea familiei și a școlii față de problema influenței mass-media asupra formării tinerilor pentru parentalitate. Au participat 30

de părinți ai liceenilor (cl. 10-12) și 30 de profesori ai liceului. S-au depistat diferențe semnificative în înțelegerea calității și cantității de consum a produselor media și a modului în care este afectată formarea viitorilor părinți. Au fost identificați 16,65% de părinți care cred că mass-media manipulează mintea copiilor și poate provoca daune în ceea ce privește formarea tinerilor pentru parentalitate. Părinții intervievați, sunt de părerea că problema limitării vizionării programelor media nu pare atât de importantă; 55,5% de părinți consideră că mass-media este un context educațional bogat; 22,4% dintre părinți apreciază mass-media pentru cunoștințele transmise în domeniul parentalității; 22,1% de părinți consideră că contextele mass-media nu sunt favorabile formării corecte a viitorilor părinți. În ceea ce privește rezultatele testării profesorilor, imaginea s-a dovedit exact invers. Majoritatea profesorilor (83,25%) consideră că mass-media manipulează mintea tinerilor și pot face rău în ceea ce privește formarea unei atitudini responsabile față de parentalitate. Doar 21,1% dintre profesori consideră că cultura media este un context educațional destul de bogat; 26,8% - apreciază mass-media pentru disponibilitatea cunoștințelor privind problemele parentale, dar sunt ambiguu pozitive; 52,1% dintre profesori consideră că contextele media nu contribuie la formarea atitudinii corecte față de fenomenul parentalității.

Concluzii. Datele obținute ne permis să afirmăm, că familia și școala ar trebuie să analizeze împreună consecințele invaziei mass-media pe domeniul formării atitudini responsabile față de parentalitate în rândul tinerei generații și să stabilească o relație de strânsă cooperare.

Bibliografie

1. Cruise J.K. O introducere în studiul comunicării: Presă, film, radio, televiziune, rețele multimedia. Lisabona: Universitatea Tehnică din Lisabona, 2012.
2. Sor J.B. Născut pentru a cumpăra: Un copil comercializat și un nou cult al consumatorului. New York: Scribner, 2014.
3. Ovcerenco N. Educația tinerilor pentru parentalitate în contextul globalizării. Studiu monografic. Chișinău: Tipogr. UPSC, 2016, 321p.

IMPACTUL POZITIV AL ARTEI CORALE ASUPRA SOCIETĂȚII MODERNE

Oleg CONSTANTINOV, CEEA ”Ștefan Neaga”

Societatea modernă prin caracteristicile sale ne impune o anumită conduită, comportament și atitudine atât față de sine cât și față de lumea care ne înconjoară. Nu întâmplător că aceeași societate a propus un tempou deosebit de mobil în care noi trebuie să facem față vitezelor din ce în ce mai ridicate, iar valorile volens-nolens se ajustează la noile exigențe impuse de noile realități postindustriale. Și totuși, cum rămâne cu valorile tradiționale și dacă nu cumva ele trebuie să intre în contradicție cu ceea ce noi numim experiența valorilor general – umane constituite de-a lungul civilizației umane [8; 4]. Oare nu cumva există o contradicție între valorile general umane și timpurile noi pe care le trăim? Desigur că nu. Pur și simplu, noi trebuie să găsim noi modalități de ajustare și definire a expresiei valorilor umane care și-au demonstrat eficacitatea de-a lungul vremii. Același lucru este valabil și față de educația estetică în general și a formelor de expresie a acesteia [4; 6]. Or, muzica la rândul său, nu a fost, nu este și nici nu va fi înlocuită vreodată cu altceva care să exprime sentimentul și trăirea umană la această intensitate precum o face acest gen al artei de-a lungul existenței umane. Aceleași principii de abordare – înnoire prin tradiție și noi forme de exprimare a valorilor clasice sunt valabile și atunci când ne referim la arta corală ca o formă de expresie artistică. Sub conceptul de valori clasice avem în vedere atât operele apărute în secolele de demult, precum și ultimele genuri de muzică dezvoltate bunăoară în ultimele decenii și care și-au demonstrat trăinicia.

Interpretarea corală este cea mai democratică formă de activitate artistică. Colectivul coral poate cuprinde laolaltă persoane din diferite categorii sociale: oameni cu diferite venituri, cu temperamente distincte, oameni cu diferite preferințe – toți împreună se unesc într-un act artistic în care exprimă un gând, o idee, un concept [5]. Așadar prin arta corală putem obține consolidarea comunității persoanelor cu diferite vârste, interese, în realizarea unui scop nobil comun. Prin organizarea corului asistăm nu la o simplă interpretare a pieselor corale, ci realizăm un act de coeziune socială, un fel de unitate prin diversitate în care artiștii corului prin individualitatea lor oferă formației corale o unitate și o armonie, se simt parte a unui act nobil și important. Muzica, inclusiv interpretarea corală în special formează la oameni un simț estetic deosebit, iar prin extensie, putem spune că are și un efect de profilaxie medicală asupra interpreților. Beneficiile cântului coral sunt extraordinare. Participarea în cor ajută la circulația sângelui și prevenirea bolilor cu caracter

neurologic. Frecventarea repetițiilor de cor reduce stresul și ridică buna dispoziție. În multe țări din lume persoanelor, care suferă de depresie medicii le recomandă participarea în activitatea unui cor. Tehnica respiratorie a coriștilor previne și ameliorează bolile respiratorii, dezvoltă memoria, stimulează creativitatea. Participarea în activitatea corului contribuie la perfecționarea lucrătorului de la locul de muncă; dezvoltarea spiritului de echipă, unde efortul comun duce la realizarea marilor performanțe. În timpul repetițiilor, înainte de orice concert, persoanele își dezvoltă puterea de concentrare, ceea ce contribuie la amplificarea puterii decizionale, lucru foarte important pentru orice profesie [7].

Asemeni domenii din țara noastră, arta corală întâmpină probleme importante. Fără cunoaște și recunoaște avantajele promovării și activității corurilor de la noi, această neglijență ne costă destul de scump. Atât la nivelul școlilor generale, precum și la cel al întreprinderilor, firmelor sau entităților de producere se constată un dezinteres pentru promovarea artei corale, activității corurilor. Din păcate, avantajele cântului în cor sunt neobservate, iar această neglijență ne costă, deoarece elevii sunt lipsiți în mare parte de acest privilegiu - a cânta în cor, de a participa alături de semenii săi la interpretarea capodoperelor muzicii naționale și a celei universale, dar și de a beneficia de acele avantaje pe care le-am arătat mai sus [3]. O problemă este și cea a specialiștilor în domeniu și a abordării complexe a problemei interpretării lucrărilor artistice. Fără o politică bine conturată este destul de greu să se realizeze progrese în acest domeniu. În lipsa unor pedagogi bine instruiți, mulți copii sunt debusolați îndepărtați de valorile estetice autentice și cad pradă ușoară unor modele muzicale de o valoare foarte dubioasă, dacă nu chiar și periculoasă. Fiind motivați de regulă de părinți, unii copii aleg calea unor lecții de canto, sperând desigur la o carieră profesionistă strălucită, în cel mai scurt timp. Totodată, practica arată că mulți copii cu calități vocale deosebite în copilărie, când ajung la maturitate nu mai cântă. Și în acest caz nu este vorba neapărat de disciplina "canto" în școli, ci în primul rând de abordarea de principiu a întregului proces didactic cu toate componentele sale. A sări peste etapele devenirii în primul rând a personalității artistice nu este soluția cea mai bună. Deseori, persoane incompetente, fără cunoștințe în domeniul pedagogiei muzicale, au început să practice pedagogia vocală pentru copii. Or, o treaptă intermediară între studiul atotcuprinzător a muzicii și a devenirii artistice o reprezintă activitatea în cor. Totodată credem că e necesară reintroducerea în școlile generale planul de studii la disciplina "CORUL", fapt ce ar schimba simțitor situația în domeniu. Există diferențe la nivelul țării și din punct de vedere regional. Astfel, copiii din Chișinău, Bălți, din unele centre raionale au posibilitatea să studieze în

liceele musical-corale. Nu aceeași posibilitate o au copiii din localitățile rurale. Preluarea experienței din alte țări în domeniul artei corale, la nivel de profesioniști, dar și amatori ar aduce un imbold important în domeniu [1]. Implementarea acestei practici la noi ar aduce doar beneficii. Mai jos vom analiza unele date statistice referitor la implicarea persoanelor în activități corale în diferite țări.

Conform ultimului studiu, efectuat de către "Chorus America" în anul 2019 - 54 milioane de americani sunt implicați în interpretarea corală, ceea ce constituie 17% din toată populația. Această cifră este în creștere cu 3% față de 14% în anul 2008. Iată care este situația și în alte state: Marea Britanie – 40,000 de coruri, cu 2,2 milioane de cântăreți – 3,3%; Germania - 6,3%, ori 4 813 000; Austria - 11% - 925 000; Olanda – 10,7% - 1 786 000; Elveția –7,2% - 560 000; Suedia – 6% - 561 000; Italia – 5% - 3 021 000; Franța – 4% - 2 630 000; Lituania – 6,1% - 170 000 – populația- 2,794 milioane; Letonia – 6,1% - 118 000 - populația - 1,92 milioane; Estonia – 4,6% - 61 000 - populația – 1,329 milioane; România – 2,9% - 583 000; Polonia - 2,3% - 885 000.

Din datele prezentate mai sus rezultă că în țările dezvoltate există și un procent mai mare de participanți în activitatea corală. Cu siguranță - activitatea în cadrul unui colectiv coral de amatori contribuie și la dezvoltarea economică și bunăstarea societății, atâta timp cât persoanele care practică această ocupație reprezintă o comunitate inteligentă, pozitivă, motivată pentru o creștere profesională, cu putere de concentrație, cu abilități de a lua decizii, etc. În țările dezvoltate activitatea artistică în cadrul colectivelor corale a demonstrat astfel de rezultate. Dacă în țara noastră s-ar elabora politici, capabile să ridice cultura la un rang prioritar, politici ce ar favoriza dezvoltarea intelectului în general, aceasta inevitabil ar duce la o ascensiune generală în societate, inclusiv, și în plan economic. De altfel, acest fapt este demonstrat de cercetările științifice din țările economic dezvoltate. De asemenea, s-a demonstrat că, cultura influențează în mod direct eficiența colaboratorilor, indiferent de domeniul în care activează individul. Arta corală, la rândul ei, favorizează acest fenomen, cu atât mai mult cu cât activitatea acestuia nu necesită mari cheltuieli. Este util să analizăm și niște date statistice referitor la activitatea corurilor din țara noastră[2].

În anul 1985 în Moldova erau înregistrate 768 coruri de amatori cu un număr total de 52500 de coriști, ceea ce reprezenta la moment - 1,4% di populația de 3 570 000. Metodele prin care erau "ademeniți" cântăreții în cor, la fel ca și repertoriul sunt bine cunoscute, dar trebuie să recunoaștem că lumea cânta, participa la concursuri, festivaluri, etc. În prezent situația, din păcate, este diferită. Astăzi cu greu am identificat aproximativ 3 000 de coriști printre corurile profesioniste, corurile

studentești și de tineret, corurile de copii din școlile de artă, etc. La aceștia putem adăuga în jurul la 1500-2000 de coriști – reprezentanți ai diferitor comunități religioase (cu toate că mulți dintre studenții instituțiilor din învățământul artistic participă și în aceste colective). În urma unor estimări aproximative am putea identifica cu greu 1000 de coriști în corurile de amatori, care au supraviețuit în țară. În total am avea deci 6000 de coriști, la toate nivelurile ceea ce constituie 0,22% din numărul populației de la noi din țară.

Reieșind din atractivitatea artei corale, relevanța și importanța ei în coeziunea socială în cadrul colectivelor și nu numai [6; 7], putem spune că e nevoie de o politică bine gândită în revigorarea colectivelor de cor în țara noastră, atât la nivel profesionist cât și la cel de amatori. Cu costuri mici, putem obține un impact deosebit asupra diferitor sfere de activitate de la noi. Or, diapazonul conceptual al unui asemenea proiect de durată poate cuprinde un spectru extrem de larg. Astfel, putem organiza colective corale la universitățile noastre din rândurile studenților, profesori sau mixte. Trebuie reînviată practica unor concursuri raionale, zonale și republicane a gimnaziilor și liceelor din țară. Conducătorii întreprinderilor pot pune în discuție organizarea unor colective corale de amatori, ceea ce fără îndoială ar spori la productivitatea lor. Crearea unor asociații care ar uni micii antreprenori ar putea avea ca rezultat și organizarea unor colective corale de amatori în domeniile de activitate sau chiar și mixte. Pentru punerea în practică a acestor proiecte e nevoie în primul rând de a se ridica întrebarea. Cultura muzicală în societatea moldovenească are și tradiții bogate și predispoziții genetice. Moldovenilor le place să cânte, iar asta poate fi folosit în atingerea obiectivelor noastre. Atât la nivel instituțional și local poate și trebuie dezvoltate aceste predispoziții. Managerii instituțiilor de învățământ, întreprinderilor de orice profil pot veni cu asemenea inițiative.

Am dori să abordăm încă două chestiuni pe care le credem importante în acest context. Primul ține de repertoriul colectivului coral. Artă în general, muzica și interpretarea corală, în special, necesită în permanență îmbinarea tradițiilor și a înnoirilor în domeniu. Altfel spus, chiar dacă noi respectăm canoanele artei interpretative corale, însuși domeniul ne oferă posibilitatea de a îmbina aspectele unei interpretări clasice, sobre și chiar monumentale dintr-un anumit punct de vedere, cu noile tendințe care oferă aceleași arte corale un dinamism și mobilitate ieșite din tiparele pe care noi le recunoaștem drept clasice. Prin folosirea unor mijloace ca mișcarea scenică și punerea în valoare a dinamismului și energiei artiștilor noi obținem un rezultat cu totul neașteptat plăcut atât publicului cât și artiștilor aflați în scenă. Și bineînțeles, pe lângă piesele corale clasice este nevoie introducerea în

repertoriu a hiturilor moderne de la sfârșitul secolului al XX-lea și chiar și începutul secolului al XXI-lea. Al doilea element ține de lucrul cu însăși piesele corale. Prin noi viziuni, prin schimbarea accentelor cromatice ale pieselor de cor noi suntem capabili să scoatem în evidență noi elemente care să fie apreciate de public. Este vorba aici și de noi aranjamente a pieselor mai vechi, dar și de punerea în scenă a unor piese noi, cu aranjamente moderne cu motive cunoscute publicului larg, care sunt capabile să mobilizeze și să dinamizeze însuși publicul.

În *concluzie*, putem spune că arta corală oferă numeroase posibilități de manifestare. Prin abordări noi, înnoirea repertoriului, aranjamente moderne, alături de montările în stil clasic, suntem în stare să propunem o altă față a artei corale în Moldova și de ce nu chiar și în regiunea pe care o reprezentăm. Artă corală este una în care oferă libertate artiștilor și conducătorilor de cor pentru a-și manifesta din plin abilitățile. Or, prin aplicarea unei abordări creative, noi putem reuși dinamizarea întregului domeniu și oferirea de perspective noi în domeniul artistic. Iar în acest proces școala și învățământul artistic are o importanță primordială.

Bibliografie

1. Bârlogeanu L. Artă și știința educației. București: EDP, 1998.
2. Bena A. Curs practic de dirijat coral. București: Editura Muzicală, 1965.
3. Botez D. D. Tratat de cânt și dirijat coral. București: 1985.
4. Câmpeanu L. Elemente de estetică vocală. București: 1975.
5. Cesnokov P. Corul și conducerea lui. București: EDP, 1957.
6. Gagim I. Dimensiunea psihologică a muzicii. Iași, 2003.
7. Ionescu C. Din istoria psihologiei muzicale. vol.I. București, 1990.
8. Popescu T. Artă ca trăire și interpretare. Timișoara, 1985.

**RECERINȚA CONSILIERII EDUCAȚIONALE A STUDENȚILOR PENTRU
PREVENIREA AFECTIVITĂȚII NEGATIVE
ÎN MEDIUL UNIVERSITAR.**

Ioana Georgiana FRUJINĂ, doctorandă, UST

Școala superioară este un sistem social și educativ orientat spre asigurarea unui orizont de cultură profesională în domeniul ales de tânăr și educarea competențelor pentru exercitarea productivă a activității profesionale. Actualmente, asigurarea calității formării profesionale a studenților este considerată pe bună dreptate o condiție primordială și oportună. Această problemă este determinată de caracterul complex, dificil și dinamic al societății în tranziție, care cere imperativ modificări serioase de personalitate și comportament în vederea adaptării la realitățile mereu schimbătoare, la cerințele pieții muncii și la exigențele vieții sociale [5, p. 70].

Astăzi, studenții sunt percepuți ca intelectuali în formare, capabili de a face față exigențelor științifice și practice, profesionale și sociale, fiind identificați ca viitori transformatori și modelatori ai societății și a resurselor umane. Iată de ce, de la acești tineri se pretind calități nu numai intelectuale, care le-ar garanta o gândire ratională și strategică, dar și abilități socio-afective care le-ar asigura o relaționare și integrare eficientă în societate.

În dezvoltarea sa, studenții se orientează spre afectivitate, creativitate, relații sociale largi, probleme general-umane și sociale, interese culturale generale, vigoare fizică și spirituală, manifestă înclinații către specializare, maturizare socială, integrare profesională, asigurarea unui statut social și profesional. Ei trăiesc o realitate proprie, având problemele sale specific legate de: trăirea afectivă, conștientizarea și afirmarea propriei indentități, pregătirea pentru o profesie, afirmarea marilor idealuri, tensiunea dintre sine și societate, orientarea spre ceva nou, spectaculos și divergent [4, p. 77].

Această categorie de tineri, este preocupată de cele mai multe ori de dramatismul între *sine* (intrapersonal) și *societate* (interpersonal), făcând eforturi de a menține un echilibru între asigurarea personalității sale și implicarea efectivă în societate. Tensiunea dintre *sine* și *lume* transpare la studenți într-o comportare multilaterală decât la alți tineri.

Pentru studenți pregătirea în școlile superioare, aprofundarea studiului într-un domeniu profesional, reflexivitatea asupra a ceea ce învață, elaborarea de lucrări personale constituie o afirmație a sa, fără a fi nemijlocit legată de societate. În același timp, studenții simt necesitatea afectivă ca produsul activității sale să aibă o reflectare

și existență socio-afectivă utilă. Confruntarea cu această dilema, relevă cu certitudine tendința studenților către schimbare.

Studenții se află în procesul formării profesionale inițiale, iar un obstacol serios este *ne definitivarea maturizării lor afective*, de aceea atitudinile și comportamentul lor este încă uneori naiv, nestabil, inconsecvent unde predomină nivelul valorilor materiale și al efectelor imediate strict pragmatice.

Universitatea este un câmp de acumulare a experiențelor socio-afective, unde apar permanent probleme de adaptare la amplificarea continuă a vieții emoționale. În perioada studenției emoțiile sunt trăite mult mai puternic, mai expresiv, mai dificil ca la orice vârstă. Iată de ce, pentru o dezvoltare optimă a studenților e nevoie în primul rând a identifica și a preveni acele *forme ale afectivității negative* care pot dezorienta, devia, dezorganiza, deregla comportamentul lor.

De multe ori, *afectivitatea negativă* este efectul repetitiv al stărilor emoționale negative manifestate prin: *anxietate; frustrare; depresie; iritabilitate; lipsă de speranță; sentiment de neajutorare* etc. De aceea apare stringenta necesitate a *consilierii educaționale a studenților pentru prevenirea afectivității negative în mediul universitar*, care constă în oferirea reperelor psihoeducaționale pentru sănătatea mentală, emoțională, fizică, socială și spirituală.

Studenții cu afectivitate negativă au nivel înalt de disconfort și insatisfacție, sunt introspectivi, tind să fie negativiști, concentrându-se asupra aspectelor defavorabile, urâte, neplăcute ale celorlalți și ale lor. Dezvoltarea armonioasă a personalității studenților, ameliorarea și înlăturarea aspectelor atitudinale și psihocomportamentale indezirabile social, ce pot apărea în procesul pregătirii profesionale, fac necesară o activitate sistematică de consiliere educațională.

Activitățile de consiliere educațională a studenților presupun un demers educațional-formativ centrat pe valorificarea capacităților și a disponibilităților individuale ale studenților.

Consilierea educațională a studenților pentru prevenirea afectivității negative în mediul universitar este menită să faciliteze învățarea de către fiecare student a unor deprinderi și abilități care să-i permită adaptarea afectivă permanentă printr-o schimbare evolutivă la solicitările realității, oferirea noilor oportunități pentru depășirea problemelor personale, profesionale și de relaționare a actorilor mediului universitar [2, p. 35].

Acest proces semnifică procesul de compatibilizare maximă între resursele, cerințele, aspirațiile, valorile și interesele studenților și oferta reală din domeniul învățământului superior, formării și integrării socio-profesionale.

Consilierea educațională a studenților pentru prevenirea afectivității negative în mediul universitar tinde să rezolve în prezent, simultan, următoarele aspecte:

- facilitarea accesului la întreaga ofertă de formare profesională;
- sprijinirea bunei inserții socio-profesionale viitoare a tinerilor;
- ameliorarea continuă a procesului de utilizare a resurselor umane de către societate.

Sintetizând mai multe studii, putem afirma că aspectul academic, studenții îl depășesc oricum mai ușor, din simplu fapt că există o consecutivitate între curriculum școlar și cel universal și că ține mai mult de o organizare personală, pe când aspectul social ține de procesul de comunicare și adaptare, la baza cărora stă *afectivitatea*, ceea ce se realizează greu și anevoios, deoarece depinde de trăirile pozitive și negative, de relațiile intra și interpersonale.

Starea de ambiguitate în care se afla studenții, adică trăirea în prezent și orientarea către viitor, impun un raport de cerințe între a satisface exigențele proprii vârste și a răspunde celor ale câmpului universitar de a se pregăti cât mai bine, în sensul performanțelor universitare, pentru exercitarea unei activități profesionale. De cele mai multe ori, în școala superioară se urmărește formarea profesională a studenților ca forță de muncă, punând accentul pe competențe cognitive sau de inteligența general. Însă, nu se acordă o atenție cuvenită dezvoltării personalității lor, relațiilor care le stabilesc cu cei din jur, afectivității pozitive, stării lor interioare, care în esență stă la baza comportamentului și a succesului [5, p. 71].

Realizările cercetătorilor A. Baban [1], M. Cojocaru-Borozan [2], M. Jigău[3], E. Rusu [5], B. Rime [6] ș.a., relevă că forțele care dirijează comportamentul studenților sunt *forțe emoționale* sau *afective*. Ele direcționează de fapt conduita studenților organizând, ordonând, structurând și sintetizând impulsurile și dorințele lor. Întreg mediu studentesc este puternic influențat de viața și comportamentul afectiv.

Afectivitatea necontrolată poate să-i determine chiar și cei mai inteligenți studenți să se comporte stupid în circumstanțe destul de lejere. Astfel, printre problemele afective cu care se pot confrunța studenții pot fi:

- rezistența scăzută la comunicarea afectivă;
- deficitul de energie afectivă, schimbarea dispoziției;
- lipsa de expresivitate și originalitate afectivă, agitație și apatie;
- ritm scăzut de adaptare la câmpul universitar, analfabetism afectiv;
- nivel scăzut al culturii emoționale reflectată prin dezechilibru afectiv;
- lipsă de sensibilitate și maturitate afectivă;
- conflicte interpersonale, rezistență scăzută la stres;

- rezistență scăzută la activitatea de învățare și studiu individual;
- inexpressivitate afectivă, nedezvoltarea competenței sociale și comunicative;
- eforturi minimalizate de autoeducație și evaluare subiectivă;
- incoerență în acțiuni, dificultatea sau incapacitatea de a descrie propriile emoții și sentimente;
- incompetența de a diferenția stările și dispozițiile afective;
- exprimarea unui vocabular afectiv limitat;
- rigidizarea vieții afective;
- inabilitatea de autoexaminare și autocunoaștere afectivă;
- capacități minime de a conștientiza, de a trăi și exprima emoții și sentimentele.

Modalitatea de a depăși aceste situații dificile cu certitudine o poate oferi consilierea educațională.

Consilierea educațională aduce clarități esențiale în modul cum se acționează eficient în relații interpersonale și cum sunt transmise conținuturile afectiv - atitudinale (emoții, sentimente, dispoziție generală pozitivă). Studenții trebuie să fie mai curând „*contribuabili*” decât „*consumatori*” și să se facă mai degrabă utili decât să achiziționeze aceste relații și conținuturi afective [54, p. 20]

Dificultățile de ordin afectiv ce apar la studenți în mediul universitar, în condițiile de astăzi necesită intervenții și soluționare prin intermediul valorificării consilierii educaționale, care se realizează, de facto, în instituțiile de învățământ superior, însă, instrumentele psihopedagogice de consiliere a studenților lipsesc sau sunt depășite, nu corespund realității și exigențelor sau nu au o fundamentare științifico-practică.

Stăpânirea de către studenții a stărilor afective proprii și ale celorlalți stimulează și încurajează competența și încrederea, îi ajută să se descurce mai bine în societate, să se împotrivescă tendințelor nocive, să analizeze oportunitățile și presiunile sociale, să construiască și a mențină relații interpersonale eficiente.

Bibliografie

1. Băban A. (coord.) Consiliere educațională. Cluj-Napoca: Ed. Psinet, 2001.
2. Cojocaru-Borozan M. Tehnologia dezvoltării culturii emoționale. Chișinău: CEP UPSC, 2012.
3. Jigău M. (coord.) Consiliere și Orientare – Ghid metodologic. București: ISE, 2001.
4. Neculau A. (coord.) Câmpul universitar și actorii săi. Iași: Polirom, 1997.
5. Rusu E. Formarea inteligenței emoționale a studenților pedagogi. Chișinău: 2015.
6. Rime B. Comunicarea socială a emoțiilor, București: Ed. Trei, București, 2009.

GHIDAREA ELEVILOR ÎN ALEGEREA PROFESIEI ÎN FUNCȚIE DE ABILITĂȚILE ȘI TEMPERAMENTUL ACESTORA

Ștefan GHEREGA, profesor de matematică
grad didactic superior, IPLT „MIHAI VITEAZUL”, Chișinău

Alături de familie, școala reprezintă o resursă de consiliere și orientare în carieră a elevilor. Prin termenul carieră înțelegem ansamblul rolurilor profesionale performante de-a lungul vieții active, ce vizează traiectorii diferite în timp, cuprinzând atât resurse acționale, oportunitățile individului, cât și formularea clară a obiectivelor ce le va atinge. Un moment important al carierei este decizia, aceasta cuprinde următoarele etape:

- 1) identificarea alternativelor;
- 2) explorarea și evaluarea alternativelor existente;
- 3) planul de carieră;
- 4) implementarea deciziei;
- 5) reevaluarea deciziei.

Prin intermediul consilierii oferim elevului sprijin pentru dezvoltarea capacităților de planificare și extindere a carierei prin luarea unei decizii potrivite pentru sine. Alături de consiliere este necesară și implicarea orientării profesionale care are drept obiectiv pregătirea elevilor pentru alegerea studiilor și profesiunilor. În literatura psihopedagogică întâlnim următorii termeni specifici carierei [1]: *orientarea vocațională, orientarea profesională, ghidare în carieră, proiectarea carierei, consilierea în carieră*, indiferent de ce sintagmă alegem elementul definitiv este identificarea preferințelor fiecărui elev în parte pentru viitoarea profesie. Astfel, orientarea profesională a elevilor se poate realiza prin intermediul unor acțiuni ce ar include: *instrumente, interviuri de consiliere, programe de educație în carieră* (pentru a ajuta elevii să-și dezvolte conștiința de sine, să identifice oportunitățile potrivite și să-și dezvolte abilitățile de gestionare a carierei). Politicele educaționale vizează drept finalitate ocuparea forței de muncă în Republica Moldova. Astfel școlii îi revine misiunea de a realiza orientarea profesională, prin stimularea interesului, reprezentarea unor informații despre profesii etc.

Unul din obiectivele centrale ale cadrului didactic este identificarea abilităților ce le dețin elevii și orientarea acestora în alegerea viitoarei profesii. Din experiența profesională de 25 ani, fiind și diriginte am utilizat cu succes un set de exerciții ce

stimulează activitatea de învățare, și totodată, fiecare elev își poate organiza un plan de acțiuni. Printre aceste exerciții se evidențiază:

- ✓ *analiza SWOT,*
- ✓ *proiecții în viitor,*
- ✓ *„cine sunt eu”,*
- ✓ *diploma mea,*
- ✓ *povestea unui succes,*
- ✓ *harta inimii,*
- ✓ *autoeficacitate și succes etc.*

Voi explica două dintre acestea: *proiecții în viitor și autoeficacitate, și succes.*

În cazul activității *proiecții în viitor* elevii vor primi fișe de lucru, în care vor completa individual, cu aspecte cât mai concrete, caracteristicile personale prezente și pe cele dorite/dezirabile de ei, urmând ca, pe baza fișelor completate, să evalueze distanța dintre caracteristicile prezente și cele dorite. Apoi se va analiza în ce măsură caracteristicile dorite sunt realizabile sau nu.

Următorul pas constă în reprezentarea distanței dintre caracteristicile actuale și cele dorite printr-un desen, pentru a putea surprinde mai bine caracterul realist al proiecției realizate în viitor.

În cadrul activității *autoeficacitate și succes* elevii sunt rugați să se gândească la o persoană de succes și să identifice caracteristicile acesteia, apoi se notează pe tablă caracteristicile identificate și se subliniază rolul sentimentului de autoeficacitate în obținerea succesului. Se inițiază o discuție cu elevii ce vizează relația dintre autoeficacitate și succes, influența autoeficacității asupra: alegerilor realizate, a efortului depus în activitate, a nivelului de stres resimțit. Se cere elevilor să noteze pe fișa de lucru “influența autoeficacității” exemple de situații în care sentimentul de autoeficacitate le-a influențat comportamentul, din perspectiva celor trei dimensiuni discutate, elevii prezintă câteva exemple, se analizează situațiilor descrise. În consilierea și orientarea carierei elevilor mei, drept suport, îmi servește John Holland, psihologul american, ce reprezintă un model de dezvoltare, acesta descrie șase tipuri de personalitate în funcție de preferințele manifestate față de obiecte, instrumente, artă etc., acestea sunt [4]:

- ✓ *realist,*
- ✓ *intelectual,*
- ✓ *social,*
- ✓ *convențional,*
- ✓ *întreprinzător,*

✓ *artistic.*

În experiența mea constat, că le- am întâlnit pe toate șase tipuri de personalitate, dintre acestea voi oferi două exemple de : *social și întreprinzător*. David F. era un elev activ, dispunea de abilități sociale, comunicabil, deseori dependent de părerea grupului, avea capacități verbale bine dezvoltate, empatie socială, spirit de ajutor. În cadrul activităților ce am realizat cu clasa, dânsul s-a manifestat îndeosebi, oferindu-i informații despre profesii: *învățător, profesor medic*, s-a regăsit în profesia de medic, la moment este în anul IV, la Universitatea de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițeanu”.

Un alt exemplu ar fi Maria S., fiind o fire entuziastă, soluționa cu rapiditate diverse probleme din grup, avea capacități verbale bine dezvoltate, i-am sugerat că ar deveni o bună jurnalistă, și iată că a finalizat cu succes licența în jurnalism și științe ale comunicării, este o activistă ce se implica cu perseverență în diferite acțiuni civice și susține că va rămâne acasă, în Republica Moldova, deoarece prin contribuția fiecăruia dintre noi, putem să asigurăm un viitor prosper. În concluzie susțin că consilierea și orientarea profesională a elevilor este foarte importantă pentru viitorul societății noastre.

Bibliografie

1. Dandara. O. Ghidarea în carieră: repere conceptuale determinate de contextul socioeconomic al procesului educațional. În: Didactica Pro, Nr. 2-3 (72-73), 2012. p. 10-14.
2. Dumitru I.Al. Consiliere psihopedagogică. Baze teoretice și sugestii practice. Iași: Editura Polirom, 2008.
3. Lemeni G., Miclea M. (coord.) Consiliere și orientare – ghid de educație pentru carieră. Cluj-Napoca: Editura ASCR, 2004.
4. Boiangiu C. Interesele ocupaționale și teoria-factor (Holland). În: Journal Psychology and Special Education, Nr. 4(25), 2011. p.39-49. ISSN 1857-0224

ABORDAREA CREATIVITĂȚII PEDAGOGICE ÎN PROCESUL DE PREDARE-ÎNVĂȚARE ORIENTAT SPRE FORMAREA DE COMPETENȚE

Rodica IAROVUI, doctorandă UPSIC

Formarea de competențele-cheie pentru învățarea permanentă constituie astăzi direcția principală de dezvoltare a personalității în societatea postmodernă, informațională, bazată pe cunoaștere. Se consideră că membrii societății postmoderne se pot adapta la schimbări numai prin învățare permanentă și autodezvoltare continuă, pentru că numai astfel pot deveni eficienți și creativi în raport cu societatea din care fac parte. În acest context, învățarea școlară apare ca principalul mijloc didactic prin care se poate asigura formarea sistemului de competențe-cheie, definite drept finalitățile de bază ale procesului actual de învățământ.

Finalitățile învățământului primar. Termenul a învăța are mai multe sensuri, între care: acțiunea de a transmite cuiva sistematic cunoștințe și deprinderi dintr-un domeniu; acțiunea de a învăța și rezultatul ei; acțiunea a dobândi cunoștințe prin studiu [4]. Învățarea se raportează, în primul rând, la elev, la achizițiile lui de bază, constituind, în același timp, un drept de bază și o obligație a elevului, care sunt asigurate prin Constituție și Codul Educației al Republicii Moldova, iar procesul de realizare a învățării este proiectat în planul de învățământ și curriculumului școlar. Responsabilitatea școlarizării copiilor cu vârsta până la 16 ani revine părinților sau altor reprezentanți legali ai copilului [3]. Rezultatele învățării sunt desemnate în Codul Educației și curriculum prin termenul de finalități ale procesului educațional, ele fiind formulate în termeni de competențe școlare, pentru care există descriptori de performanță, cu sens de criterii calitative de evaluare și care descriu modul în care se manifestă competențele elevului. Descriptorii permit cadrului didactic să determine în ce măsură s-au realizat competențele. Criteriile calitative pot fi de nivel minim, mediu sau maxim. Descriptorii permit acordarea de calificative: suficient, bine, foarte bine. Evaluatorul trebuie să cunoască volumul de cunoștințe necesar pentru un calificativ sau altul pentru a fi corect față de cel evaluat. Codul Educației stabilește drept finalități de bază ale procesului educațional următoarele tipuri de competențe-cheie: a. competențe de comunicare în limba română; b. competențe de comunicare în limba maternă; c. competențe de comunicare în limbi străine; d. competențe în matematică, științe și tehnologii; e. competențe digitale; f. competența de a învăța să înveți; g. competențe sociale și civice; h. competențe antreprenoriale și spirit de inițiativă; i. competențe de exprimare culturală și de conștientizare a valorilor

culturale. Lista competențelor-cheie se regăsește și în Curriculumului național pentru învățământul primar, aceasta fiind structurată în felul următor: 1) competențe-cheie/transversale/transdisciplinare; 2) competențe specifice disciplinelor școlare; 3) unități de competență. [6,p.11]

Cadrul de referință al Curriculumului Național definește competența școlară un sistem integrat de cunoștințe, abilități, atitudini și valori, dobândite, formate prin învățare. Competența are o structură tridimensională: cunoștințe, abilități și atitudini. Ele fiind mobilizate permit rezolvarea de probleme în diferite situații și contexte. Curriculumului național pentru învățământul primar este actul normativ care stă la baza organizării, realizării, dezvoltării activității de instruire cu funcție teleologică [6]. Pentru a atinge obiectivele curriculare, curriculumul propune cadrului didactic anumite conținuturi educaționale, care, prin intermediul metodelor și tehnicilor de predare, instrumentează activitatea de învățare a elevilor. De aici, rezultă obligativitatea fiecărui cadru didactic de a asigura atingerea finalităților educaționale stabilite în curriculum, aceasta însă depinde, în mare măsură, de capacitatea sa de a organiza activitatea de învățare, precum și creativitatea proprie de care dă dovadă.

Creativitatea pedagogică în formarea de competențe. Creativitatea pedagogică definește modelul calităților necesare cadrului didactic pentru proiectarea și realizarea unor activități eficiente prin valorificarea capacităților sale de înnoire permanentă a acțiunilor specifice angajate la nivelul sistemului și al procesului de învățământ. Creativitatea pedagogică exprimă interdependența dintre produsul creator-procesul creator-personalitatea creatoare. Produsul creator este elementul nou creat ce se raportează la experiența socială anterioară sau la experiența de viață a unui individ. El angajează două criterii ce se completează reciproc: 1)criteriul originalității; 2)criteriul relevanței [4]. Creativitatea cadrului didactic sa manifestat în deosebi în perioada de pandemie, când procesul educațional a trecut la învățământul online, iar activitățile de predare-învățare-evaluare au trebuit să fie axate în cea mai mare parte pe utilizarea tehnologiilor digitale. Anume în această perioadă s-a simțit lipsa de dotare cu tehnologia necesară pentru realizarea unui învățământ la distanță, dar și de stăpânire a competenței digitale atât la cadrele didactice, cât și la elevi.

În aceste condiții, cadrele didactice și-au dat seama că metodele tradiționale de predare-învățare nu mai pot asigura realizarea procesului și că este imperios necesară completarea acestora cu metodele activ-participative, realizabile deja cu ajutorul noilor tehnologii informaționale și de comunicare, în scopul măririi randamentului școlar.

În cazul meu, creativitatea pedagogică s-a manifestat mai ales în condițiile realizării învățământului la distanță, provocat de pandemia corona-virusului. Aceste noi condiții au impus cadrele didactice să caute alternative educaționale. Pentru a realiza un proces didactic de tip creator, pot fi utilizate multe instrumente online de învățare, ce reprezintă nevoile atât ale cadrului didactic, cât și ale elevilor, care au la bază niște principii: 1) principiul flipped classroom este pentru a mări eficiența lecției prin maximalizarea timpului de discuție din cadrul lecției în scopul studierii individuale a teoriei și exersând-o ulterior la întâlnirea cu profesorul; 2) principiul de învățare asincronă înseamnă a învăța oriunde și oricând. Elevii pot participa la lecție fiind în alte locuri; 3) conceptul learning forum, se referă la medii relaxate, precum grupurile de discuție și forumurile, unde elevii învață unii de la alții prin interacțiune; 4) conceptul gamification este pentru recompensarea și motivarea elevilor, pentru activitatea lor. Ei primesc un feedback imediat după implicare în activitate și își văd imediat rezultatul lor [8.p.49]. Folosind aceste principii, învățătorul va putea mai ușor să realizeze obiectivele fixate în bază de curriculum, iar randamentul muncii la clasă va crește. Ele vor fi un sprijin prin intermediul căruia se va produce facilitarea învățării elevului. Depinde doar de faptul cum cunoaștem posibilitățile clasei de elevi, particularitățile de vârstă, particularități individuale, mediul familial, social etc. Pentru a cuprinde toți copiii în condițiile de carantină este foarte dificil. Nu toți copiii dispun de tehnică performantă pentru a se conecta la lecție în regim sincron. Multe familii au mai mulți copii la școală și se conectează pe rând. Majoritatea nu dispun de cunoștințe necesare pentru a-și deschide un cont pentru ca învățătorul să le plaseze linkul. De aceea trebuie să dăm dovadă de multă creativitate în proiectarea activității de predare-învățare-evaluare. Acelor elevi care pot participa la lecție sincron li se predă sincron. Acei elevi care, însă, nu pot participa la lecție direct, li se înscrie predarea și li se transmite asincron, unde ei o ascultă, învață, aplică practic și trimit spre evaluare sarcinile realizate. Este vizibil transferul de creativitate de la activitatea în clasa reală la cea virtuală. Pentru realizarea unei lecții de calitate este necesar a se respecta și astfel de reguli: 1) atmosferă plăcută, să fie aproape de interesele de învățare ale elevilor. Problemele rezolvate în cadrul lecției să fie luate din viață. Elementele ce conțin noutate să fie introduse treptat, adică pe pași, de la simplu la complex, de la ușor la greu, de la cunoscut la necunoscut. Să se țină cont de particularitățile de vârstă ale elevilor și cele individuale, în cazuri concrete; 2) interactivitatea rămâne un aspect obligatoriu, iar feedbackul necesită a fi oferit la fiecare etapă a lecției și subiect în parte.

În vederea abordării creative a predării-învățării-evaluării se poate de utilizat *dezbaterea*, pentru a valorifica capacitatea elevilor de argumentare a propriilor idei sau a ideilor emise de alți colegi pentru aplicare, analiza conținuturilor, imaginilor, hărților, fotografiilor, obiectelor, jucăriilor, proverbelor etc., dar și sinteză, evaluare. *Conversația euristică* își are un rol aparte în descoperirea de informații diverse. Această metodă o putem folosi la diferite etape ale lecției. Cu scop diagnostic o utilizăm la început de lecție. Pe parcursul lecției o putem folosi cu scop de a fixa cunoștințele predate și învățate aici și acum. Spre finalul lecției - cu scop evaluativ. *Asaltul de idei* stimulează creativitatea elevilor în organizarea de discuții libere pe diverse teme prin acumularea de date ce le vor utiliza în continuare ca punct de plecare pentru narațiuni, descrieri etc. Descrierea de obiecte, ființe, interior la fel le dezvoltă elevilor creativitatea foarte mult. Îi deprind elevul să observe amănuntele de detaliu. Atunci când li se cere elevilor utilizarea de însușiri, comparații, metafore, repetări, enumerări în enunțuri sau în crearea de narațiuni. Pentru a vedea cum se produce receptarea mesajului transmis se muncește cu cartea prin lectură de text. Predarea textului urmărește formarea conceptului despre lume, om, familie, relații, univers, viață etc. Dacă reușim să implicăm toată lumea în discuție, semnifică faptul că am reușit să ne atingem cele preconizate. În caz de pasivitate din partea clasei, este necesar să fim creativi și să schimbăm instrumentele de lucru [10]. Elevul trebuie învățat să determine tema și ideea celor citite. Manualele școlare conțin așa tip de sarcini începând cu clasa a doua. În acest sens în manualele școlare propun de a formula întrebări și oferi răspunsuri la ele, să redea conținuturi cu cuvinte proprii. Competența lectorală formată a fost dintotdeauna o condiție de reușită al elevului [1]. Formarea cititorului cult are la bază lectură activă folosită cu un scop bine determinat. Lectura rapidă nu are efect pozitiv, asupra personalității elevului deoarece nu sunt reținute detaliile și nu se poate da răspuns la întrebările interlocutorului. O lectură eficientă se realizează în ritm propriu, prin meditații asupra celor citite. Prin sarcini ce dezvoltă gândirea critică și-i motivează intern spre realizarea de fapte decente, de luarea de decizii adecvate pentru o viitoare formare și autoformare pozitivă.

Dialogul își are și el un rol important în comunicare, deoarece stimulează procesul de creativitate. Ca mod de exprimare și cooperare verbal dintre interlocutori, definește relațiile dintre cei care sunt antrenați în comunicare, „... el declanșează și motivează o acțiune, definește relațiile dintre personaje, exprimă reacția mentală și afectivă în raport cu o anumită situație” [11]. Dialogul se folosește cu mai multe funcții: pentru a motiva elevii spre lecturi ulterioare; verifica ce cunosc elevii din

tema în cauză; descoperi conținuturile noi; face transfer de cunoștințe; verifica nivelul atins de elevi prin evaluare. Predarea reciprocă sau complementară e tehnica realizării sensului cu scop de a dezvolta gândirea critică la elevi prin învățare prin predare. Poate fi folosită cu scop de înțelegere a cunoștințelor asimilate de către elevi, interiorizate și valorificate în context didactic [2]. Un rol important în formarea competenței de învățare în cadrul realizării procesului educațional la distanță le revine părinților. Interacțiunea școală-familie este de neconceput în afara acestui parteneriat. Învățătorul-diriginte este acela care stabilește un tip de relații cu părinții sau altul. Legătura școală-familie a existat permanent, doar că acum s-a intensificat această relație benefică pentru școală, privitor la realizarea procesului instructiv-educativ. Transformarea părinților din factori sociali pasivi în parteneri activi a dus la optimizarea predării-învățării-evaluării în regim online.

După cum susține C. Cucoș, a fi profesor înseamnă nu numai a poseda cunoștințe de specialitate, dar și capacitatea de a le transmite și traduce didactic, adică posibilitatea de a ști ce, cât, cum, când, în ce fel, cu ce, cui etc. oferi [5]. Pentru toate aceste calități, creativitatea pedagogică este absolut necesară. Noi suntem de acord întru totul cu afirmațiile de mai sus, deoarece un cadru didactic trebuie să știe ce să ofere, cum să ofere, de ce să ofere, când să ofere ca să fie ascultat, înțeles și urmat. Școala zilelor noastre este una în care elevii ar trebui să-și asume responsabilitatea dobândirii cunoștințelor. Din perspectiva educației permanente învățătorul ar trebui să-i învețe a învăța pe elevii săi prin tehnici diferențiate și gradarea sarcinilor de lucru, conform posibilităților individuale ale elevilor. Metodele de lucru nu sunt numai căi prin care se transmit cunoștințele, dar sunt și instrumente de lucru ale elevilor cu ajutorul cărora dobândesc alte cunoștințe noi. Motivația este una dintre cauzele care duc la aceea că elevul învață sau nu învață. Dar mai poate fi și efectul activității de învățare. Dacă o activitate e atractivă, elevul primește stimul pentru a o continua și invers. Rezultatele învățării pot fi un imbold pentru noi căutări sau stopări. Motivația ușurează învățarea, iar învățarea la rândul ei intensifică motivația. Pentru a-l înțelege pe elev, pentru a-l instrui și educa în mod adecvat, profesorul trebuie să cunoască motivele, care, împreună cu aptitudinile, temperamentul și caracterul, contribuie la determinarea conduitei și a reușitei sau a nereușitei elevului în activitatea de învățare [9,p. 69]. Elevul trebuie să știe de ce este necesară această activitate pentru el, cum ar putea să execute sarcina propusă, cum trebuie să arate rezultatul muncii sale, unde va putea utiliza ceea ce învață în viața reală.

În *concluzie*, creativitatea pedagogului determină modul de realizare a unui proces didactic creator, provocând, stimulând și dirijând învățarea elevului, iar

asigurarea învățământului cu tehnica necesară ar trebui să fie o condiție absolut normală în societatea informațională, bazată pe cunoaștere. Doar așa putem asigura atingerea dezideratelor de formare-dezvoltare a personalității elevului în conformitate cu cerințele societății contemporane, chiar și în regim online. Depinde de capacitatea creativă a cadrului didactic de a activa clasa, de a organiza, planifica, realiza și dezvolta cele realizate. Iar perspectiva educației permanente trebuie să devină un principiu de viață atât pentru învățători, cât și pentru elevi. Fiecare situație nouă creată trebuie să fie o motivație pentru autoinstruire permanentă pe tot parcursul vieții.

Bibliografie

1. Cartaleanu T. Formarea competenței de lectură. 2016.
2. Cartaleanu T., Cosovan O. Formarea competenței profesionalele prin dezvoltarea gândirii critice. Chișinău: Centrul Educațional Pro Didactica, 2017.
3. Codul Educației al Republicii Moldova. Chișinău, 2014.
4. Cristea S. Dicționar de pedagogie. Chișinău-București: Litera Internațional, 2000.
5. Cucuș C. Pedagogie. Ediția a 2-a. Iași: Polirom, 2006.
6. Curriculum național. Învățământul primar. Chișinău, 2018.
7. <https://www.eucom.ro/invatarea-online-versus-invatarea-traditionala/>
DOI:10.5281/zenodo.4061516
8. Sahlberg P. Leadership educațional: modelul finlandez: patru idei însemnate și necostisitoare pentru îmbunătățirea învățământului. București: Editura Trei, 2019.
9. Sălăvăstru D. Psihologia educației. Iași: Polirom, 2009.
10. Sămihăian F. O didactică a limbii și literaturii române: provocări actuale pentru profesor și elev. București: Editura ART Educațional, 2014.
11. Predarea și învățarea limbii prin comunicare. Ghidul profesorului. Editura Cartier, 1998.

APLICAREA RESURSELOR INFORMAȚIONALE LA LECȚIILE DE LIMBA ȘI LITERATURA ROMÂNĂ DESFĂȘURATE ONLINE

Tatiana IFRIM, Liceul teoretic „N. Gogol”, Chișinău

Informatizarea globală a societății pune problema pregătirii tinerei generații pentru luarea deciziilor independente și acțiune responsabilă, pentru viața și activitatea profesională într-un mediu informațional foarte dezvoltat. Educația modernă ar trebui să asigure formarea competenței digitale a elevilor, cunoștințelor și abilităților, metodelor de activități de informare de care vor avea nevoie în viitor.

Formarea abilităților informaționale este o sarcină nu numai a conținutului educației, ci și a tehnologiilor de predare utilizate. Educația digitală a devenit în ultimul timp una dintre preocupările prioritare ale învățământului, prin impunerea alfabetizării și a comunicării digitale pentru orice participant la procesul instructiv-educativ. Integrarea și utilizarea diverselor tipuri de tehnologii în procesul educațional nu mai este văzută ca o mișcare avangardistă, ci ca o necesitate. [4, accesat 31.01.2021]

Această competență-cheie presupune ca individul să fie conștient de aportul pe care tehnologiile îl pot avea în viața de toate zilele. Este vorba despre faptul că tehnologiile de informare și comunicare pot să modifice radical modul în care indivizii lucrează împreună (reducând importanța locului în care se găsesc), acced la informație (făcând instantaneu disponibile mari cantități de informație) și intră în interacțiune cu alții (facilitând punerea în rețea și stabilirea de relații în lumea întreagă) [2 p. 18]. *Competența digitală* definește cunoștințele de bază, abilitățile și atitudinile:

✓ *Cunoștințe*: înțelegerea și cunoașterea naturii, a rolului și a posibilităților TIC în viața cotidiană, în viața personală, în societate și la locul de muncă; principale funcții ale calculatorului; oportunități și riscuri potențiale ale Internetului și ale comunicării cu ajutorul mediilor electronice (e-mail, utilități din rețea); înțelegerea modului prin care TIC pot constitui un suport pentru creativitate și inovație; sensibilizarea față de problemele de validitate și de fiabilitate a informațiilor;

✓ *Abilități*: a căuta, a colecta și a procesa informația; a folosi informația într-un mod critic și sistematic, apreciind relevanța acesteia și diferențiind informația reală de cea virtuală prin identificarea legăturilor dintre acestea; a folosi tehnici pentru producerea/prezentarea/înțelegerea unei informații complexe; a accesa/explora/utiliza

serviciile Internet; a folosi TIC pentru a sprijini gândirea critică, creativitatea și inovația.

✓ *Atitudini:* atitudine critică și reflexivă față de informația disponibilă; utilizarea responsabilă a mijloacelor interactive; interes pentru implicare în comunități și în rețele cu scopuri culturale, sociale și/sau profesionale [2, p. 14].

În timpul actual se accentuează importanța alfabetizărilor educaționale – alfabetizarea tehnologică, informațională și digitală – într-un context în care se impune existența unui personal didactic ce deține competențe tehnologice digitale și deschidere spre valorificarea potențialului TIC în activitățile instructiv-educative. Informatizarea procesului educațional conduce la schimbarea rolului profesorului, la apariția unor noi metode și forme de organizare a formării și perfecționării a cadrelor didactice.

Profesorul își dezvoltă abilitatea de a dezvolta noi modalități de utilizare a TIC pentru a îmbogăți mediul de învățare; capacitatea de a organiza mediul de învățare într-un mod nou; combina informații și tehnologii pedagogice pentru a preda lecții interesante, dezvoltă alfabetizarea TIC în rândul elevilor, asimila cunoștințe și genera noi cunoștințe.

În legătură cu măsurile necesare pentru a preveni răspândirea infecției cu Coronavirus și pentru a proteja sănătatea copiilor, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării a recomandat trecerea la învățământul la distanță pentru perioada de restricții. Pentru majoritatea profesorilor, însă, școala online, chiar de la începutul pandemiei, a fost un moment dificil, care a provocat tensiune și frustrare, venită pe neașteptate. Ei nu au fost pregătiți pentru gestionarea crizei, au avut puține cunoștințe despre resurse și instrumente digitale pentru a se adapta la învățământul online.

Odată cu anunțarea carantinei, munca profesorului s-a schimbat, și anume, să știe cum să folosească TIC atunci când lucrează cu clasa online, atunci când prezintă materiale, când rezolvă probleme de gestionare a procesului educațional, precum și în cadrul dezvoltării profesionale - aprofundarea cunoștințelor sale în domeniul digital. Cadrele didactice au depus un efort dublu, pentru a studia și a utiliza noi tehnologii de învățare în condițiile învățării de la distanță. Predarea la distanță solicită noi cerințe pentru profesori, pentru competența lor profesională, în special pentru competența TIC.

În același timp domeniul TIC este unul foarte dinamic, viteza de dezvoltare a noilor instrumente și oportunități fiind foarte mare, iar gama și complexitatea competențelor necesare pentru a fi pedagog în secolul XXI este atât de mare, încât este puțin probabil ca un individ să le posede în totalitate sau să le dezvolte în aceeași

măsură la anumite momente de timp. În consecință, cadrele didactice trebuie să-și actualizeze în mod constant competențele și să le adapteze, iar acest lucru necesită atitudini critice bazate pe dovezi, care să le permită să fie responsabili de rezultatele elevilor. [3, p. 3]

Referindu-ne la studiul autorului Pavel Cerbușca „Învățământul general în mod online: eficacitate și eficiență”, 80% din cadrele didactice și 60% din elevi au avut nevoie de instruire specială cu referire la utilizarea platformelor educaționale online, așa cum analfabetismul în acest domeniu printre actorii educaționali este destul de înalt.

Deci, pentru a organiza învățarea interactivă de la distanță, profesorii au început să se implice în diverse activități de învățare, webinare, schimb online de bune practici, au studiat noi modalități de organizare interactivă a învățării de la distanță, etc. Majoritatea cadrelor didactice și-au exprimat opinia că foarte importante sunt abilitățile de adaptare la nou, manifestând creativitate și originalitate. Mulți profesori și-au propus să schimbe propria paradigmă de învățare, să gândească într-un plan mai actualizat de comunicare și să identifice noi modalități de a motiva elevii să învețe a învăța în condiții noi [1, p. 18].

Pregătirea cadrelor didactice pentru lecțiile online a fost mult mai solicitantă decât în cazul învățământului clasic și mai oboseală. De aceea, am întreprins o strategie de formare a competenței mele digitale prin participarea la multe stagii, cursuri, webinare, seminare, workshop-uri pentru a-mi dezvolta competența digitală. Printre acestea, consider cele mai eficiente:

- 1) *Platforme educaționale pentru cadre didactice* - Webinar gratuit pentru cadrele didactice; Simulare de lecție interactivă cu Zoom; Cum se schimbă scenariile de lecții când predăm online (19-28 martie 2020);
- 2) *Platforme educaționale pentru cadre didactice* - Crearea activităților online pe platforma Wordwall (20 iunie 2020); Metodologia predării sincron+ asincron (21 iulie 2020);
- 3) *Educație online Facebook* - Conferința „Educație online” (55 webinare) (6-11 iulie 2020); Conferința „Educație online fără hotare” (5-6 ianuarie 2021);
- 4) *GSuite* - „Programul Național de Alfabetizare Digitală a cadrelor didactice” (18-21 august 2020).

A fost elaborat un algoritm pentru desfășurarea lecțiilor online la limba și literatura română, folosind tehnologii și resurse de învățare de la distanță și diferite platforme digitale. Acest algoritm conține câteva etape:

- *Pregătirea*, atât a profesorului, cât și a elevilor. În primul rând, am stabilit pentru mine și elevii mei unele condiții în care se menționa că învățarea la distanță este la fel de serioasă ca în clasă, dar va exista o distanță între noi. Elevii ar trebui să demonstreze mai multă sârguință în studiul independent al materialului, iar controlul va fi efectuat prin evaluarea performanței lor în realizarea sarcinilor care le sunt date de la distanță.
- *Alegerea platformei de învățare*. Este necesar să alegeți o platformă pentru interacțiunea cu elevii - aici veți posta (trimite) materiale pentru studiu și formulare pentru finalizarea sarcinilor. Aceasta este o etapă foarte importantă, deoarece calitatea stăpânirii materialului depinde de platforma care cuprinde conținutul educațional.
- *Stabilirea formei de învățare de la distanță*. Am ales lecțiile online sincron, mi-am adunat elevii la ecrane, am folosit resursele informaționale gratuite (Google Meet, Skype, Zoom). În studiul de la distanță, nu este deloc necesar să le ceri elevilor să-și facă temele concomitent ce stau la ecranul unui computer; elevii pot finaliza sarcinile ca de obicei la lecțiile offline (într-un caiet), apoi pot fotografia rezultatul muncii lor și pot trimite o fotografie.
- *Elaborarea unui orar stabil*. Am coordonat orarul claselor cu colegii mei și am predat lecțiile în conformitate cu proiectul de lungă durată. Programul orelor trebuie respectat și, până la începerea instruirii, toate materialele trebuie create (selectate), plasate în spațiile virtuale (de ex. Classroom, Google Sites, Studii.md) și comunicate copiilor (și părinților lor).
- *Feedback cu elevii*. Contactul cu elevii la lecțiile online este cel mai important lucru. Trebuie să știți în permanență dacă sarcina propusă le este clară elevilor, dacă este oferit acces complet la materialele didactice etc. Pentru a comunica cu elevii, am utilizat: Skype, Viber, Messenger, Email, etc.
- *Forma lecției*. Una dintre premisele pentru o muncă eficientă la distanță este schimbarea frecventă a sarcinilor și multă practicare.

Prin urmare, le este dificil copiilor să perceapă și să asimileze o cantitate mare de informații sau să îndeplinească o sarcină pentru o lungă perioadă de timp. Pentru fiecare lecție alcătuim mai multe tipuri de sarcini, de exemplu, 5-10 minute pentru a viziona un video-clip la subiect, 10 minute pentru a realiza sarcinile și 10 minute pentru a scrie pe caiet.

Este o greșală să credem că învățarea de la distanță exclude complet interacțiunea activă a participanților în procesul educațional. Puteți organiza în mod liber discuțiile în grupuri, să comunicăm atât la etapa de învățare a materialelor noi,

cât și la etapa de reflecție. În acest scop, am ales platforma educațională potrivită sau cream un feedback de înaltă calitate, utilizând Messengerul sau chatul.

Toate acestea pot fi realizate, folosind table interactive de tipul Jambord, Zoom Whitebord, iDROO, OPENBOARD, etc.

În același context, am elaborat o multitudine de sarcini, fișe de lucru, jocuri, teste interactive cu ajutorul resurselor informaționale, pe care le utilizam la toate etapele lecției conform cadrului ERRE. În continuare voi prezenta cele mai eficiente resurse, în opinia noastră, pentru studierea limbii și literaturii române la lecțiile online (tab.1).

Tabelul 1. Aplicarea resurselor informaționale la lecțiile de limba și literatura română, conform cadrului ERRE

Evocare	Realizarea sensului	Reflecție	Extindere
Jamboard	Wordwall	Quizizz	Quizalize
Kahoot!	Google Sites	Wizer.me	Bookcreator
Zoom Whiteboard	Lino	Liveworksheets	Google Forms
Edpuzzle	Padlet	Learning.Apps	Seesaw
	Platforma Educație online (lecții video)	Google Presentation	Ebook
			Flipsnack

Resursele, utilizate la etapa de *Evocare*, au menirea de a-i activa pe elevi, creându-le condiții prealabile pentru a începe să se gândească la subiectul ce urmează să-l studieze. Comunicând cu ajutorul acestor instrumente informaționale, elevii se ajută reciproc să-și aducă aminte de experiențele învățate anterior.

Aplicarea resurselor menționate în tab. 1 la etapa de *Realizarea sensului*, asigură implicarea activă în procesul de învățare și interesul pentru a acoperi domenii noi de cunoaștere. Resursele utilizate la etapa *Reflecție* au scopul de a mobiliza cunoștințele, abilitățile și atitudinile elevilor pe care le posedă la sfârșitul lecției.

La etapa *Extindere*, pentru a face un transfer de cunoștințe și de a le aplica în diverse situații, se propune elevilor practicarea în alte condiții a celor însușite la lecție prin crearea a unui produs original cu ajutorul platformelor digitale, selectate anume pentru această etapă.

Concluzii:

- 1) Utilizarea TIC contribuie la dezvoltarea proceselor cognitive, în special a gândirii vizual-figurative, a abilităților de cercetare, a activității cognitive, creative a elevilor. Odată cu introducerea TIC în procesul de predare- învățare-evaluare, componenta didactică a mediului educațional este completată cu o

biblioteca media, prezentări tematice, materiale didactice etc. Acesta le permite profesorilor, folosind resursele informaționale, prezentări, clipuri, etc. să facă orele mai captivante, diversificate și mai eficiente.

- 2) Utilizarea cu succes a TIC în procesul educațional depinde de capacitatea cadrelor didactice de a organiza mediul de învățare într-un mod nou, de a combina noi informații și tehnologii pedagogice pentru a oferi lecții eficiente, pentru a încuraja cooperarea educațională și colaborarea între elevi.
- 3) Utilizarea TIC în educație reprezintă o punte spre schimbare, spre a răspunde nevoilor manifestate în situația de pandemie, favorizând totodată calitatea și interactivitatea actului instructiv-educativ. Înțelegem că învățarea la distanță este un proces complex.

Cu toate acestea, existența unor resurse educaționale moderne este menită să faciliteze sarcinile profesorului în organizarea studiului materialului și monitorizarea stăpânirii acestuia.

Este important doar să se aleagă materialul potrivit și să se păstreze legătura cu elevii, precizând în mod constant că profesorul este alături de ei, iar predarea este o sarcină comună a elevului și a profesorului.

Bibliografie

1. Cerbușca P. Învățământul general în mod online: eficacitate și eficiență. Chișinău: IPP, 2020.
2. Gremalschi A. Formarea competențelor-cheie în învățământul general: provocări și constrângeri. Chișinău: Lexon- Prim, 2015.
3. Standarde de competențe digitale pentru cadrele didactice din învățământul general. Chișinău, 2015.
4. https://www.psih.uaic.ro/wpcontent/uploads/activ/III_doctorat/teze/chicu_smara_nda_rezumat.pdf

DIMENSIUNI ACTUALE ALE EDUCAȚIEI AXIOLOGICE

Veaceslav IORDACHESCU, masterand, UST

Maia BOROZAN, dr. hab., prof. univ.

catedra Psihologie și Pedagogie generală, UST

Rezumat. Articolul dezvoltă abordări pedagogice și filosofice ale educației axiologice în raport cu provocările lumii contemporane, generatoare de noi exigențe privind referențialul axiologic al personalității umane. Optimul axiologic al educației contemporane include valorile descrise în Codul educației în termeni de ideal educațional.

Concepte-cheie: educație axiologică, educație prin și pentru valori, axiologie, referențial axiologic, valori.

Preocuparea pentru axiologia educației se desprinde din accepțiunile teoretice ale filosofiei contemporane: *filosofia în sens de filosofare, filosofia ca dialog, filosofia ca sistem de gândire*, care penetrează coerent finalitățile și conținutul științelor educației fiind de real folos teoreticienilor și practicienilor prin interpretarea relației om-societate-univers-valoare. Unele descoperiri antice despre natura și importanța nevoilor și a valorilor ca factori motivaționali ai cererii de consum sunt demne de reținut. Presupozițiile filosofice sunt standarde de exigență pentru demersul educațional. Din perspectiva științelor behavioriste, descoperim încercări de a determina esența *valorii* în antropologie, sociologie, psihologie. Antropologii au contribuit enorm la studiul valorilor umane prin examinarea modelelor culturale și a stilurilor de viață adoptate în cursul istoric al evoluției umanității [7, p.181].

Educația axiologică, definită în literatura pedagogică ca *educație prin și pentru pentru valori* este o dimensiune a noilor educații care conform opiniei cercetătorului român, Cucoș C. (1995) vizează „*educația care s-ar realiza în perspectiva valorilor autentice, validate ca atare de o anumită practică socio-culturală*” [7, p.181]. Educația axiologică presupune, în principal: stabilirea de priorități educaționale, proiectarea, orientarea și conducerea proceselor educaționale; inventarierea de opțiuni și ierarhizarea lor; realizarea practică a demersurilor educaționale, prin raportare la sisteme de valori, înscrierea educației într-o perspectivă axiologică presupune formarea unei *conștiințe axiologice* și a *atitudinilor axiologice* sau comportamentelor dezirabile. Acest tip de educație „*îi ajută pe tineri să dobândească cunoașterea adecvată a valorilor, pe care se întemeiază normele sociale la un moment dat, să se angajeze într-o reflecție critică asupra valorilor și normelor, să înțeleagă și să*

accepte pluralismul valoric, să se angajeze în practici întemeiate pe valorile și principiile democratice” [apud 7, p.140].

Gânditorii epocii moderne consideră apariția valorilor drept un proces socio-cultural. Spre exemplu, Nietzsche (1844-1900) interpretează caracterul dinamic al istoriei ca pe un act de creare permanentă și anihilare a valorilor. Filosoful afirmă că oamenii crează valori ce stabilizează culturi atâta timp, cât aceste valori sunt înlocuite cu un alt set ce permite prosperarea culturilor [10, p. 21].

Filosofia educației este preocupată de cercetarea complexității naturii umane și a prezenței acesteia în educație, a valorii de adevăr a informațiilor și a cunoștințelor pedagogice, a orientării spre valoare a proceselor pedagogice, a analizei construcțiilor teoretice pedagogice pentru eliminarea ambiguităților lingvistice și logice ale terminologiei acestora [4, p. 23]. În procesul educațional cea mai bună strategie de educație axiologică nu este impunerea valorilor. Educația prin și pentru valori se poate realiza doar printr-o colaborare permanentă între diverse instituții sociale ce au menirea de a promova acest obiectiv major: unitățile de învățământ de toate treptele - prin conținuturi relevante, mass-media - prin respectarea criteriilor de relevanță valorică, biserica - prin redobândirea statutului de instanță valorică credibilă pentru oameni, familia - prin transmiterea valorilor de referință (omenia, cultul muncii, caritatea, onestitatea, respectul) [5, p.4].

În acest context, scopul educației axiologice este de a realiza *alfabetizarea axiologică*, care conform Dicționarului praxiologic de pedagogie este un *proces de formare a deprinderilor de bază de a recepta valorile generale ale unei culturi, de a le înțelege și de a le aplica în practica socio-culturală*. Alfabetizarea axiologică presupune asigurarea premiselor *de interiorizare și externalizare* a unor atitudini axiologice și de exersare a *conduitelor axiologice* în raport cu *valorile personale și sociale*. Școala are obligația de a populariza valorile autentice validate de experiență, de a diferenția clar valorile de nonvalori, dar și de a încuraja construcția unui *referențial axiologic* personal, la nivelul fiecărui individ. [2]

Scopul pe care și-l asumă axiologia educației vizează realizarea activității de formare/dezvoltare permanentă a personalității umane prin și pentru valori pedagogice fundamentale. Această finalitate complexă conform opiniei L. Cuznețov (2010) se realizează în plan: *teoretic*, prin susținerea demersului epistemologic al teoriei educației și deschiderea unor noi direcții de cercetare; *praxiologic*, prin implicarea valorilor și a exigențelor axiologice pozitive în realizarea dimensiunilor educației [8, p.18]

Conform The International Encyclopedia of Education (1985), editată și coordonată de Torsten Husen, „scopul educației axiologice este de a da posibilitatea elevilor de a ajunge la o preferință personală, de a descoperi sau intui ceea ce trebuie să fie o valoare. Rolul profesorului în clarificarea valorilor este de a introduce un exercițiu care să faciliteze acest proces de clarificare la elevi. Pentru ca un lucru să fie calificat a fi o valoare cu adevărat, trebuie ca acesta: a) să fie ales, b) să fie ales în mod liber, c) să se aleagă din mai multe alternative, d) să fie dorit în mod individual, e) să fie public-recunoscut și f) să fie nu numai o alegere ocazională, ci să aibă o fundare regulată” [apud 6, p.45].

„Educația este activitatea de a înrâuri pe individ, orientându-i evoluția în direcția vibrării și creării valorilor printr-o operă triplă de *îngrijire, de îndrumare și cultivare*” [apud 7, p.184]. Așadar un alt adevăr pedagogic este faptul că *educația este creatoare de valori*. Dintr-o anumită perspectivă, valorile culturale sunt cele mai variabile. Ceea ce a ființat la un moment dat ca valoare științifică, artistică, filosofică, politică etc., timpul și contextul socio-cultural o pot eclipsa ori converti în nonvaloare (după cum, unele produse culturale, inițial indezirabile, sfârșesc prin a fi însușite drept valori). A face educație pentru valori fixe (chiar dacă sunt justificate de un climat socio-istoric) sau prin valori certe (sanctionate ca atare de o mai scurtă ori mai îndelungată tradiție culturală) este un lucru bun, dar insuficient pentru exigențele educației axiologice. A face, în schimb, și o *educație pentru și prin valorizare*, în scopul și pe temeiul autonomiei axiologice, iată calea și baza educației pentru și prin valori. O astfel de educație se produce în spiritul unei culturi existente și, mai ales, în perspectiva unei culturi posibile (generatoare de noi aspirații și idealuri, parțial atinse în prezent) [7, p.190].

Exigențele de ordin axiologic trebuie să penetreze orice încercare de instituire a finalităților educației, prin finalități se conturează scopul ultim și cel mai înalt al perfecțiunii umane, ca atare, relaționarea la sistemul de valori este de neconceput, în acest context [6, p.74]. Este dezirabil ca teoria și practica, pedagogică să selecteze și să concentreze acele idealuri valorice cu potențial maximal în propensiunea omului și umanității pe traiectul plenitudinii și perfecțiunii existențiale. Idealurile ne livrează nu numai valori absolute, imuabile, ci și trepte valorice care - unele dintre ele - sunt pe „măsura omului”. Și chiar dacă mai rămâne un „rest” ideatic de neatins „nu putem nega funcția practică a imposibilului care „forțează” posibilul să se actualizeze” [6, p.75]. *Dialectica educației* abordează pedagogic evoluția educației în timp, schimbarea paradigmelor educaționale, modificabilitatea și circumstanțierea practicilor educative în timp, spațiu ca efect al presiunilor socio-culturale și politice.

Concluzionând putem afirma, că din perspectivă cultural-filosofică, abordarea valorilor în spațiul funcțional al educației conturează o problematică ontologică, epistemologică, fenomenologică și pragmatică atrăgătoare, referitoare la înțelegerea și dezvoltarea omului ca valoare creatoare de valori, în care accentul trebuie pus pe muncă, pe aptitudini și vocație, prin intermediul cunoașterii și realizării valorii create și concomitent cu acestea pe valorificarea (trăirea) valorii care propune și direcționează simțirea umană, atunci când este corect interpretată și apreciată [4, p.217]. *Competența axiologică* nu semnifică doar cunoașterea unor coduri culturale, ci vizează, în special, capacitatea de invenție a noilor coduri de referință și descoperirea noilor conexiuni în sistemele de valori [6, p.55] În acest mod se recomandă realizarea educației prin optim axiologic care va permite formarea prin și pentru valori, integrate în referențial axiologic al curriculumului național, exprimat în Codul educației ca ideal educațional. Din perspectiva abordărilor filosofice contemporane educația axiologică este definită în contextul triadelor: (a) *Adevăr, Bine, Frumos*; (b) *Intelect, Voință, Sentiment*; (c) *Dumnezeu, Om, Natură*; (d) *Timp, Suflet și Spirit*, fiecare având la origine concepțiile marilor filosofi (Platon, Hegel, Noica etc) [Apud, 12, p. 18].

Bibliografie

1. Bețivu A. Postulate ale axiologiei educației ca știință pedagogică. In: *Tradiție și inovare în cercetarea științifică*. Ediția 8. Bălți: USARB, 2018. p. 266-268.
2. Bocoș M. D. Răduț-Taciu R. Stan C. *Dicționar praxiologic de pedagogie*. Vol.1, Vol.2, Pitești: Paralela 45, 2016.
3. Bunescu Gh. *Școala și valorile morale*. București: E. D. P., 1998.
4. Călin M. C. *Filosofia educației*. Antologie. București: Aramis, 2001. 287 p.
5. Cristea S. Educația prin și pentru valori. În: *Didactica Pro*, nr.1 (35), 2006, p.56.
6. Cucoș C. *Pedagogie și axiologie*. București: EDP, 1995.
7. Cucoș C. *Pedagogie*. Iași: Polirom, 1996. 230 p.
8. Cuznețov L. *Filosofia și axiologia educației*. Chișinău: UPS I. Creangă. 2017.
9. Iosifescu V. *Duplicitate și educație morală*. București: Aramis, 2004.
10. Lazăr C. *Filosofia educației*. Note de curs. Universitatea Spiru Haret. 2007. 45 p.
11. Silistraru N., Munteanu D. Aspecte ale orientărilor axiologice la studenți. În: *Didactica Pro*, 2006, nr. 2–3 (36 – 37).
12. Sorici O. *Fundamente pedagogice ale formării competențelor parentale în contextul educației axiologice*. Teză de doctor în pedagogie. Chișinău, 2013.
13. Țoncu A. Educația pentru valori. În: *Didactica Pro*, 2005, nr. 5–6 (33-34), p.76.

DEZVOLTAREA PERSONALITĂȚII COPILULUI PRIN JOCURI LOGICO-MATEMATICE

Diana LECARI, Liceul Teoretic din satul. Larga, raionul Briceni

Nicicând și niciunde metodologia procesului de învățământ nu a constituit o categorie închisă, invariabilă, lipsită de flexibilitate și suplețea cerută de exigențele crescânde ale vieții școlare. Conștient de natura sarcinilor ce-i revin, învățământul trece tot mai mult educația înaintea instrucției și își reconsideră în același timp propria lui metodologie didactică și educativă. Sunt lăsate tot mai mult în urmă metodele informative și descriptive, în favoarea utilizării unor metode cu un pronunțat potențial formativ, a celor care contribuie în cea mai mare măsură la sporirea funcțiilor educative ale procesului de învățământ, la atingerea unei eficiențe maxime a acestuia sub raportul dezvoltării generale a copiilor. Se pune accentul pe acele metode care cultivă personalitatea copilului în întreaga ei bogăție, în complexitatea expresiilor și a angajamentelor sale, care-l formează ca membru al unei colectivități, inventator, creator de vise, factor activ al transformării.

Realizarea cu succes a acestor deziderate educative și cunoscând cerințele actuale ale școlii, considerăm că este necesar practicarea unei game largi de metode, tehnici și strategii care eficientizează procesul didactic, nu numai din punct de vedere teoretic, dar și practic. Iată de ce ne-am focalizat atenția asupra *jocurilor logico-matematice*, considerându-l drept una dintre cele mai efective modalități de stimulare a dezvoltării personalității copilului.

Jocurile logico-matematice se prezintă ca cele mai reușite modalități de dezvoltare a personalității copiilor, de aceea ele sunt un bun mijloc de educație și instruire care influențează mult posibilitățile copilului de a acumula noi cunoștințe și de a se manifesta. Iată de ce *jocurile logico-matematice* trebuie să devină componente importante ale procesului educațional, precum și un valoros principiu metodologic aplicat la fiecare lecție.

Jocurile logico-matematice sunt un tip de activitate prin care cadrul didactic consolidează, precizează și chiar verifică capacitățile copilului, îmbogățește sfera de cunoștințe, pune în valoare și le antrenează nu numai aptitudinile creatoare dar și facultățile morale ale copilului. Practicate în cadrul activităților didactice *jocurile logico-matematice* imprimă un caracter dinamic și atrăgător, induce o stare de bucurie și de destindere, stimulează anumite funcții, relații, stări care previn monotonia și

oboseala copiilor. În procesul jocului copii înving cu plăcere greutăți considerabile, își antrenează puterile, își dezvoltă capacitățile și priceperile.

Încă de la originea sa, jocurile logico-matematice îndeplinesc funcții *formative*, și *informative*, fiind acele activități ce angajează plener copilul în dezvoltarea tuturor însușirilor personalității lui. Jocurile logico-matematice declanșează în copil potențe latente, virtuale, asimilate dar neconștientizate, pe care le dezvoltă și le combină, într-o activitate care se structurează și pe care o coordonează în consens cu aspectele particulare ale personalității sale.

Jocurile logico-matematice contribuie la eliberarea și extinderea eu-lui copilului, asigurând satisfacerea unei game foarte largi de trebuințe, de la trebuințe cognitive de explorare la cea de valorificare a potențialului de care dispune, de la trebuințe perceptorii și motorii, la trebuințe de autoexprimare pe plan comportamental.

În concepția lui A.N. Leontiev [apud: 3] aceste trebuințe ar putea fi structurate în felul următor:

- *trebuința de acțiune intelectuală a copilului;*
- *trebuința de a îndeplini o sarcină, a face un efort volitiv;*
- *trebuința de asimilare a realului la sine;*
- *trebuința de valorificare a propriei persoane;*
- *trebuința de a se identifica cu adultul și a se compara ca el;*
- *trebuința de a avea un progres intelectual și moral, exprimat nu numai în cunoștințe dar și în sentimente și atitudini;*
- *trebuința în educarea spiritului de disciplină la copii etc.*

Esențial și specific în modul de tratare a jocurilor logico-matematice la copii (după A. N. Leontiev) este perspectiva psihologică prin care este privită activitatea de exprimare a vieții psihice a copilului, iar pe de altă parte, de exersare, de dezvoltare a personalității lui în ansamblu. [apud: 3, p. 46]

Pentru faptul că operațiile și acțiunile copilului sunt totdeauna reale și sociale, copilul are posibilitatea ca să însușească realitatea, iar jocurile logico-matematice sunt calea spre cunoaștere. Atunci când jocurile logico-matematice sunt utilizate în procesul de învățământ, ele dobândesc funcții psiho-pedagogice semnificative, asigurând participarea activă a copilului la lecții, sporind interesul de cunoaștere față de conținutul lecției, făcându-l mai atractiv și mai interesant.

E. Claparede exprimă părerea că: „...pentru copil jocul logico-matematic reprezintă munca, binele, datoria, idealul de viață. Este singura modalitate prin care ființa sa psihologică poate respira și prin urmare acționa” [36, p. 64].

De aici tragem concluzia că jocurile logico-matematice au un deosebit rol educativ, formativ. Prin intermediul lor se formează și se dezvoltă o serie de însușiri ale personalității și se exersează caracteristicile proceselor psihice. Prin ele se educă particularități individual-psihologice cum sunt: curajul, dârzenia, perseverența, atitudinea principială față de colectiv, spiritul de competiție etc.

Jocurile logico-matematice nu mai înseamnă de acum înainte „afirmarea cutări sau cutări funcții noi, ci afirmarea subiectului însuși cu prilejul unei activități sau a alteia” [2, p. 51]. Copilul simte nevoia să se afirme, să-și dezvăluie potențele, să-și manifeste forța și superioritatea Eu-lui, a personalității în formare. Îi place să lupte, să obțină performanțe superioare altora. Copilul nu se joacă numai pentru a se amuza sau pentru o plăcere senzuală, jocurile logico-matematice sunt o activitate serioasă, cu reguli severe, care presupun efort, străduință, osteneală. Prin această seriozitate jocurile logico-matematice se apropie de învățatură, de aceea poate fi lesne integrat în lecțiile de matematică.

Observăm adeseori că copiii se supără dacă regulile nu sunt respectate, iar jocurile nu sunt luate în serios.

Astfel, trebuie să ținem cont că prin jocurile logico-matematice copiii:

- Desfășoară o activitate în sensul identității personale, urmează cerințele și determinările de bază ale ființei lor;
- Rezolvă probleme de viață din mediul înconjurător fizic și social;
- Experimentează posibilități de adaptare, de a deveni mai flexibili în gândire și în rezolvarea problemelor (accentul cade pe proces și nu pe produs);
- Creează soluții diferite, exprimă experiențele lor, ceea ce îi va ajuta să gândească puțin mai abstractizat;
- Comunică cu ceilalți și / sau cu sine, vorbesc, folosesc cuvinte multe, se exprimă plastic și învață semnele nonverbale, etc.
- Folosesc obiectele din jurul lor în scopul pentru care sunt create (învață utilitatea lucrurilor), dar și altele (sunt creativi);
- Se concentrează asupra acțiunii, devin atenți și interesați.

Bibliografie

1. Claparède E. Psihologia copilului și psihologia experimentală. B: EDP,2003.
2. Cojocaru I. Influențele jocului didactic în procesul instructiv-educativ. 2013.
3. Granaci L. Instruirea prin joc. Chișinău: Ed. Epigraf, 1999.
4. Radu I. (coord.) Psihologia educației și dezvoltării. B: Ed. Academiei,1993.

FORMAREA COMPETENȚEI DIGITALE LA GIMNAZIERI LA ORELE DE MATEMATICĂ

Svetlana MACOVEI, Instituția Publică Gimnaziul Păpăuți

Nadejda OVCERENCO, dr., conf. univ., UST

Rețeaua globală devine o sursă inepuizabilă de explorare. Dar tânăra generație o vede mai mult ca pe un component distractiv și arareori o descoperă informațional și printr-o analiză critică. În cadrul procesului instructiv-educativ parcurgerea unor sarcini de învățare individuale sau de grup utilizând internetul, implicarea elevilor în concursuri școlare ce presupun utilizarea avansată a competențelor digitale și realizarea unor teste interactive este nu doar un element de vogă, dar demonstrează implicarea în noile realități ale timpului. Omniprezența TIC în sistemul instructiv-educativ contemporan a determinat înglobarea fără rezerve a acestora în procesul dezvoltării competențelor digitale. Astfel, valorificarea TIC la orele de matematică este acum o tendință acceptată tot mai mult de mediul pedagogic [2].

Ținând cont de situația pandemică de COVID-19 din țară și din întreaga lume pe care o avem și la ziua de astăzi, începând cu luna martie 2020, care a dus la închiderea școlilor în 20 de țări și la închiderea unităților preșcolare în 19 țări din Europa și Asia Centrală. Acest lucru a afectat un număr total de 49,8 milioane de copii, începând de la preșcolari până la liceeni, care au avut parte de un ultim semestru școlar foarte perturbat (în cazul în care acesta a existat totuși), care a culminat cu închiderea școlilor. Pandemia a afectat profund educația și a agravat inechitățile sociale existente în regiune. Copiii din familii cu venituri reduse și copiii care locuiesc în zonele rurale cu infrastructură deficitară și care locuiesc în condiții dificile se confruntau deja cu bariere semnificative pentru participarea la educație și învățare și aveau parte de educație și de avantaje sociale mai reduse decât cei de aceeași vârstă. Școlile nu sunt doar un loc pentru educație academică, ci și pentru învățarea abilităților sociale și emoționale, interacțiune și sprijin social. Închiderea școlilor nu numai că a perturbat procesul de educație a copiilor, ci și accesul la mese oferite în cadrul școlii, sprijin pentru bunăstare și referire la servicii medicale și sociale de bază. Provocarea care îi așteaptă pe profesori, directori de școli, responsabili din sistemul de educație, părinți, elevi și factorii de decizie de la nivel local și național este semnificativă. Dacă nu se va face față acestei provocări, impactul asupra copiilor, tinerilor, familiilor, comunităților și societăților la un nivel mai larg se va resimți pe tot parcursul vieții, atât din punct de vedere social, cât și

economic. Perioada pandemii de COVID-19 este perioadă de dezvoltare vertiginoasă a tehnologiilor informaționale și comunicațiilor. Acest fapt arată că în perioada creșterii abundente a numărului și calității obiectelor tehnice noi în sfera de producere în procesul de învățământ se marginaliza unul din principiile pedagogice de bază numit Principiul legăturii teoriei cu practica. Acest principiu necesită includerea în procesul de învățământ nu numai a activităților cu caracter teoretic, dar și a activităților practice care să corespundă necesităților reale, concrete întâlnite frecvent în viața contemporană. Principiul legăturii teoriei cu practica este dificil de respectat deoarece baza materială a instituțiilor de învățământ nu reușește să se înnoiască cu tehnica nouă care s-a implementat rapid în sfera de producere.

Procesul de căutare a noilor tehnologii pedagogice axate pe practica profesională de producere a contribuit la concentrarea atenției pedagogilor asupra noțiunii de competență digitală, în domeniul tehnologiei informației și a comunicațiilor [3]. Principiul de bază în valorificarea TIC la lecțiile de matematică este contribuția sa la îmbunătățirea calității, desfășurării orelor prin dezvoltarea creativității în rândul elevilor. Astfel, pentru o bună funcționare a TIC în cadrul la orelor de matematică este nevoie de puncte strategice, care să permită explorarea maximă educațională și creativă în sistemul educațional. Explorarea acestora vor aduce schimbări în procesul de învățare, contribuind la dezvoltarea și cultivarea unei abordări creative și personalizate în studierea matematicii. Procesul de predare-învățare-evaluare la matematică poate fi personalizat pentru fiecare elev, TIC oferind activități diferențiate. Prin urmare, prin valorificarea instrumentelor TIC la orele de matematică gimnazierii pot să vizualizeze rezultatele muncii lor, precum și să împărtășească activitatea lor și succesele cu ceilalți elevi din clasă.

Programele de învățare a matematicii oferite de TIC reprezintă instrumente didactice extrem de utile prin gradul mare de interactivitate oferit, atât pentru profesori, cât și pentru studiul individual al elevilor, oferindu-le posibilitatea dezvoltării și antrenării acelor competențe către care este mai bine predispus. Aceste tipuri de programe permit, prin exerciții pe care le conțin, dobândirea cunoștințelor matematice care se referă la noțiuni, evenimente, personalități, etc. Utilizând aceste aplicații se pot crea și personaliza exerciții, sarcini de lucru și teste de evaluare care tot mai mult se referă la dezvoltarea competențelor digitale și matematice. Rezultatele pot fi înregistrate în baze de date, care ulterior pot fi accesate pentru urmărirea performanțelor înregistrate pe parcurs [4]. Implicarea TIC în procesul instructiv – educativ pentru formarea și dezvoltarea competențelor digitale are la bază acte la nivel internațional. Printre competențele – cheie stabilite de Comisia Europeană, se

include și competența digitală: utilizarea tehnologiei informației și comunicațiilor pentru muncă, timp liber și comunicare. [5]

Luând în calcul aceste constatări, datele din literatura de specialitate în domeniul TIC în educație, imperativele determinate de strategiile de dezvoltare ale educației, inclusiv ale Republicii Moldova, demonstrează importanța deținerii competenței digitale de către profesori, părinți și gimnazieri.

Cercetarea este rezultatul descoperirii contradicțiilor dintre nevoia tot mai mare a elevilor de a poseda competența digitală și lipsa unui strategii eficiente de formare a competenței respective; dintre oportunitățile oferite de TIC în formarea competenței digitale la elevi și lipsa instrumentelor TIC în gimnaziu; dintre exigențele actuale față de nivelul deținerii competenței digitale și nivelul real al posedării acesteia de către elevi. Contradicțiile enumerate ne-a permis să formulăm următoarea *problemă de cercetare*: Care sunt reperele pedagogice de formare a competenței digitale la gimnazieri la orele de matematică prin explorarea TIC?

Scopul cercetării: identificarea reperelor pedagogice de elaborare a unui model de formare a competenței digitale la gimnazieri prin explorarea TIC. *Obiectivele cercetării*: identificarea și definirea abilităților digitale necesare elevilor din gimnaziu; analiza și descrierea politicilor și a experiențelor de formare a competenței digitale; elaborarea unui Model de formare a competenței digitale la gimnazieri; elaborarea strategiei de implementare a Modelului de formare la gimnazieri a competenței digitale la orele de matematică; argumentarea științifico – metodologică a eficienței Modelului dat; validarea prin experiment a eficienței Modelului de formare la gimnazieri a competenței digitale la orele de matematică. *Baza metodologică* a cercetării are la bază un studiu complex în două direcții. În primul rând s-a axat pe reliefaarea concepțiilor centrale ale formării la gimnazieri a competenței digitale și modalităților de implementare în practică a strategiilor de formare propriu-zisă. Concomitent sunt explorate teoriile, legitățile, principiile formării competențelor digitale la orele de matematică.

Realizarea procesului de cercetare este inițiat prin componenta sa teoretică care a presupus studierea surselor bibliografice la subiectul studiat. Ne bazăm pe investigațiile și studiile monografice realizate de savanții de peste hotare (R.Stradling; M.T. Студеникин, etc.) și din Republica Moldova (V Andrițchi., N. Silistraru, A. Gremalschi, A. Globa, S. Mustață, etc.).

Metodele de cercetare: teoretice - examinarea, studierea și sinteza literaturii științifico-teoretice ce reliefează problema examinată; empirice - observarea; eșantionarea, chestionarul, test, experimentul de constatare și formativ; statistice -

metoda analizei psihopedagogice a datelor, analiza calitativă, cantitativă și comparativă a datelor obținute. *Baza experimentală* a cercetării o formează elevii de gimnaziu. Se ține cont de diversitatea de gen, diversitatea socio-profesională a familiilor din care fac parte gimnazierii. Experimentul pedagogic se desfășoară în două clase: lotul de control – clasă de elevi care este supus doar procesului de diagnosticare a nivelului de formare a competențelor digitale și lotului experimental – clasă de elevi în care va fi implementat Modelul de formare la gimnazieri a competenței digitale la orele de matematică. Studiul comparativ al rezultatelor înregistrate în aceste două clase de elevi vor permite obținerea datelor statistice. *Valoarea teoretică* va consta în cercetarea modalităților de valorificare a instrumentelor TIC și a strategiilor didactice bazate pe cercetare, cooperare și colaborare în procesul de dezvoltare a competenței digitale la gimnazieri și elaborarea unui model pedagogic de dezvoltare a competenței digitale la gimnazieri prin explorarea TIC. *Valoarea practică*: aprobarea și aplicarea cu succes a modelului pedagogic dezvoltare a competenței digitale la gimnazieri prin explorarea TIC în procesul de studiu al cursului de matematică, informatică și Tehnologii Informaționale (opțional) pentru gimnazierii din gimnaziu. Modelul pedagogic elaborat va putea fi utilizat la orele de matematică, informatică, Tehnologii Informaționale (opțional) realizate cu gimnazierii. Acest Model va putea fi adaptat la cursul Tehnologii Informaționale și informatică prevăzut pentru elevii din liceu și chiar - studenți. Problema științifică ce urmează a fi soluționată constă în fundamentarea teoretico-praxiologică a eficientizării procesului de studiere a tehnologiilor informaționale prin elaborarea Modelului pedagogic de formare a competenței digitale la gimnazieri prin explorarea TIC, având ca efect optimizarea procesului de dezvoltare a competenței digitale, dotarea cu TIC și implementarea Modelului în gimnaziu.

Menționăm, că cercetarea respectivă continuă. Ca urmare vor fi identificate abilitățile digitale necesare unui elev din gimnaziu, care îi vor ajuta elevului să-și perfecționeze abilitățile de comunicare, de învățare și cercetare. La fel urmează să elaborăm unități de competență digitală pentru a fi formate la elevii în cadrul orelor de matematică, și anume: cunoașterea arhitecturii și a funcțiilor sistemelor de calcul și de comunicații; utilizarea serviciilor Internet; găsirea și gestionarea informațiilor; utilizarea serviciului e-mail și a agendei electronice; identificarea instrumentelor hardware și software; utilizarea instrumentelor de culegere și formatare a textelor; utilizarea instrumentelor de elaborare a documentelor de calcul tabelar; folosirea instrumentelor de elaborare a prezentărilor electronice; utilizarea serviciilor WEB.

Urmează să identificăm impactul TIC asupra formării competenței digitale la elevi; resursele și mediile digitale favorabile studierii tehnologiilor informaționale de către elevi, corelate cu formarea abilităților digitale necesare sub acest aspect. Ne referim la instrumentele hardware (calculatorul sau alte dispozitive digitale care pot fi conectate la Internet și funcționează pe diferite platforme; tabla interactivă; proiectorul; camera video; document-camera); instrumentele soft (PowerPoint, Prezi, etc.); instrumentele de comunicare sincronă și comunicare asincronă (Google-Meet, Classroom, Skype, Yahoo Messenger, Viber, e-mail, chat, mesaje instant, forum, blog, Wiki, Slideshare, Youtube, Facebook etc.); mediile de instruire (SMÎ Moodle, Google Sites, Office 365); instrumente Cloud (Google); instrumente software specifice altor discipline (dicționare, hărți, tăblițe, scheme etc.).

Așadar, ne aflăm la etapa implementării și validării Modelului pedagogic de formare a competenței digitale la gimnazieri prin explorarea TIC. Implementarea modelului de formare a competenței digitale la gimnazieri se va face prin intermediul orelor de matematică.

Bibliografie

1. Constantin L. Eficiența utilizării TIC în procesul instructiv-educativ. În: Conferința națională de învățământ virtual. Ediția a IV-a. București, 2006 .
2. Făt S., Labăr A. Eficiența utilizării noilor tehnologii în educație. București, 2009.
3. Globa A. Metodologia implementării noilor tehnologii informaționale în procesul de studiere a disciplinei „Tehnici de programare”. Chișinău, 2018.
4. Gremalschi A. Modernizarea învățământului preuniversitar prin implementarea pe scară largă a tehnologiei informației și a comunicațiilor. În: Revistă de teorie și practică educațională, nr. 6 (64). Chișinău: Didactica Pro, 2010.
5. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=LEGISSUM%3Ac11090> (accesat 24.04.2021).

**ATITUDINILE ELEVILOR LICEENI
FAȚĂ DE FENOMENUL CHILDFREE
Magdalena MARANDIUC, masterandă, UST
Nadejda OVCERENCO, dr., conf. univ., UST**

Fenomenul *childfree*, care semnifică renunțarea conștientă și benevolă la parentalitate, a existat de mult timp, dar într-o formă latentă de manifestare. În secolul al XIX-lea și la începutul secolului al XX-lea, demografii au înregistrat un număr destul de mare a familiilor fără copii în multe regiuni din Europa, America de Nord și Australia. Dar, întrebarea care ne preocupă este dacă nonparentalitatea a fost din totdeauna una benevolă și conștientă. Unii cercetători cred că au fost cupluri care conștient nu doreau să nască copii în toate timpurile, dar, probabil, și până la epoca revoluției sexuale, unele familii nu reflectau adânc asupra cauzelor renunțării de la maternitate/paternitate, pe când altele - da, însă niciodată nu au spus-o cu voce tare [2, p.48]. Revoluțiile sociale, în special revoluțiile sexuale și contraceptive, au provocat apariția fenomenului *Childfree* în țările occidentale - în 1960-1970. În prima jumătate a anului 1970, *conceptul childfree* a apărut în versiunea originală în limba engleză. Acesta a fost introdus de către NON - National Organization for Non-Parents (Organizația Națională pentru Ne-Părinți), mai târziu redenumit NAOP - National Alliance for Optional Parenthood (Alianța Națională pentru Părinți Opționali) pentru a contura grupul social de oameni care au renunțat în mod benevol la procreare. NON/NAOP a încercat să demonstreze că acest mod de viață este acceptabil din punct de vedere social și creșterea populației trebuie controlată. În general, această mișcare a fost organizată de două feministe - *Shirley Radle* și *Helen Peck*. Au creat o anumită organizație, pe care au numit-o „Organizație Națională pentru Ne-Părinți”. Potrivit acestora, acest lucru a fost determinat de încălcarea severă a drepturilor familiilor fără copii. Principalul argument citat de fondatorii acestei mișcări a fost: *fiecare femeie de peste treizeci de ani și care nu are propriii ei copii este percepută ca fiind inferioară*. Cu toate acestea, în anii 70, nimeni nu era interesat în special de această organizație, în timp ce hipsterii, hipii și alte mișcări informale erau la modă [5]. Nu a durat decât douăzeci de ani, iar acest subiect a început să exagereze din nou și a început să fie răspândit prin Internet, recent apărut.

Fenomenul *childfree* este mai frecvent în țările dezvoltate. "Ne-părinții" aparțin în cea mai mare parte unei părți ale populației, prospere din punct de vedere

economic, secularizate și bine educate. Lipsa copiilor în familie poate fi diferită: benevolă, forțată, intenționată. Și are multe motive: dorința de a trăi pentru sine, cariera, împlinirea de sine, probleme financiare, teama de a formeii după naștere etc. În Statele Unite, 15% dintre femeile cu vârste cuprinse între 40 și 44 de ani nu au copii, în timp ce în Austria, Spania și Marea Britanie - mai mult de 20%. Conform datelor sociologice, până la 9% dintre ruși, atât bărbați, cât și femei, vor rămâne fără copii. În Republica Moldova, nu există astfel de date [2, p.49]. Însă întrebarea nu se referă atât la ponderea cuplurilor fără copii, până la urmă, se întâmplă ca oamenii să-și schimbe convingerile și să dorească să-și nască în continuare. Este vorba despre o decizie conștientă, aceea de a nu naște deloc.

Termenul *childfree* conține ideea *eliberării* de la politica pronatalității și responsabilității parentale. Ca urmare, fenomenul *childfree* a încetat să mai fie inacceptabil din punct de vedere social. Dar, ideea de *libertate față de copii* nu a crescut în mod clar la legitimitate în societate: pentru mulți, această idee rămâne marginală. *Non-părinții* aud critici împotriva lor - din partea societății, a politicienilor individuali și a mass-mediei. Un alt element de bază al fenomenului *childfree* este dorința spre unificare bazată pe un stil de viață comun. Esența acestui fenomen, este înțeleasă de către tineri astfel: „Cei care se identifică drept „*childfree*” vor doar să-și trăiască viața în plăcere. Și acest lucru nu este o crimă. Aici este importantă satisfacerea nevoii de oameni cu aceeași gândire și comunicarea cu ei”.

În literatura științifică pot fi distinse nuanțele acestui conceptului *childfree*. Astfel, cercetătorul Ilya Lomakin scoate în evidență refuzul intenționat de a naște copii, adică refuzul conștient. În acest caz, accentul se deplasează către atenția asupra alegerii de a rămâne fără copii: „Nu vreau copii deloc.” [ibidem, p.50]. Sociologul Lomakin vede diferența dintre benevol și conștient cu privire la refuzul cuplului de a naște copii în următoarele: în primul caz este vorba de refuzul de a procrea, în principal, din motive emoționale; iar în al doilea caz - din motive raționale. Există și refuzul intenționat de a naște, adesea acest tip de refuz este unul forțat și impus de circumstanțe (cu excepția cazului de infertilitate). Acesta poate fi un fenomen tranzitoriu: în momentul de față, nașterea copiilor nu este dorită. Susținătorii acestei alegeri (de exemplu: Corine Maier, autoarea franceză a cărții „Fără Copii: 40 de motive pentru a nu avea copii”) citează diverse motive: convingerea că oamenii nasc copii din motive greșite (de exemplu: teamă, presiuni sociale cauzate de norme culturale), lipsa de interes, insuficiența economică, bunăstarea personală, probleme de sănătate existente sau posibile, inclusiv tulburările genetice, percepția sau incapacitatea de a fi un părinte responsabil și tolerant, opinia că dorința de a deveni

părinte este o formă de narcisism, convingerea că este greșit de a aduce un copil pe lume în cazul în care copilul este nedorit, îngrijorarea cu privire la impactul asupra mediului cum ar fi suprapopularea, poluarea și deficitul de resurse, teama că activitatea sexuală s-ar putea diminua, respectarea principiilor unei organizații religioase care respinge condiția de a avea copii, antipatia față de copii, incertitudinea legată de stabilitatea relației de părinte, orientarea profesională [5]. Mai multe persoane preferă să plătească în plus pentru a sta departe de cei mici sau pentru a nu fi deranjați de copii. Astfel, mai multe companii au profitat și au crescut prețurile pentru cei care adoptă „trendul childfree”. De exemplu, compania aeriană Japan Airlines a identificat locurile unde se aflau copii, astfel încât ceilalți călători să poată să țină cont de acest lucru [7]. În general, se estimează că viața fără copii va crește în aproape toate țările industrializate, ajungând la procente de aproximativ 15 până la 22% în funcție de țară, scrie Thomáš Sobotka într-un articol cu titlul evocator „Societăți fără copii?”. Societățile avansate nu sunt în proces de a deveni societăți fără copii, precizează el „în orice caz nu încă, nu în viitorul previzibil”. Cu toate acestea, când vine vorba de Germania, unde ratele de infertilitate sunt la cele mai înalte niveluri și unde constrângerile instituționale și structurale cântăresc foarte mult asupra carierelor familiale, s-ar părea că a apărut „o cultură a absenței copilului”, care se bucură de o popularitate considerabilă [1].

Comportamentele de reproducere, oricât de intime ar fi ele, nu sunt desigur independente de condițiile structurale care ajută la modelarea contururilor sale. Urbanizarea, educația sporită, oportunitățile de angajare pentru femei sunt în mod evident factori favorabili pentru dezvoltarea vieții fără copii. Ca să nu mai vorbim de evoluția căsătoriei - și, în special, de vârsta la căsătorie, care este strâns corelată cu probabilitatea de a avea copii. Dacă ne ținem de cerințele pieței *stricto sensu*, nu există nimic în favoarea maternității. După Ulrich Beck, societatea de piață este o societate fără copii: „Piața muncii cere mobilitate indiferent de circumstanțele personale. Cuplul și familia cer contrariul. În modelul pieței împins la punctul culminant al său, caracteristic modernității, se presupune că societatea este liberă de familii și cupluri. Toată lumea trebuie să fie autonomă și liberă, să asculte cerințele pieței pentru a-și putea asigura existența materială. Subiectul pieței este singurul individ, liber de orice „handicap” relațional, marital sau familial. Prin urmare, societatea de piață este, o societate fără copii - cu excepția cazului în care copiii cresc cu tată și mamă singură și mobilă [1].

Sondajul aplicat liceenilor din IP L.T. *I.L. Caragiale* Orhei pe un eșantion de 170 elevi a reliefat următoarele aspecte: 61 % și-ar dori o soră/frate nou-născut la această

vârstă; vârsta potrivită pentru a naște este de 23-25 ani; 52% ar dori să aibă 2 copii pe viitor, 23 % - 3 copii, 10 %-1 copil și 5 %- niciunul; 30% s-au gândit vreodată că nu ar dori copii; motivele pentru care ar alege conștient să nu aibă copii țin în primul rând de responsabilitatea prea mare, apoi cariera, apoi frica, sărăcia, foamea și societatea în care trăiesc; 44 % cunosc termenul de childfree. Părerile despre aceste persoane sunt în mare parte pozitive, tolerante, menționând că e alegerea fiecăruia și doar 20% au o părere negativă/acuză astfel de persoane. Acest studiu a reliefat „pericolele” la care ar putea fi supusă continuitatea națiunii (în cazul dat vorbim despre poziția tinerilor din R. Moldova). Cu toate acestea, toți cei care afirmă că nu doresc copii, deja s-au născut. E un egoism, o slăbiciune sau un lapsus în coloana valorică a unui tânăr. Pe vremuri, oamenii aveau un nivel mai ridicat de evlavie, acum însă orgoliul a început să câștige teritoriu. Spinoza spunea că *orgoliul e un fel de delir, un fel de a visa cu ochii deschiși. Îți închipui lucruri despre tine, despre rolul tău, despre destinul tău și te comporți în consecință*. Modernitatea a încercat să modernizeze orgoliul. Iar acesta a luat, prin urmare, alte nuanțe cum ar fi : *suficiența* – se referă la categoria oamenilor fericiți care nu au să-și reproșeze nimic ; *prezumpția* – cei care cred că au toate îndreptățirile. O mulțime de vicii derivă din asta : *fățarnicia* - convingerea vicioasă că ești zeu, *ambiția* sau „slava deșartă”, *narcisismul*. Am putea continua lista, însă e clar de ceea ce avem [3]. Unul din semnele emancipării este dispariția rușinii, spunea Ieromonahul Mihail Gheățau [5]. În goana după putere, după dorința de a fi ca bărbatul, femeia a uitat că este de fapt înaintea bărbatului. Adevărata demnitate a Femeii nu stă în masculinizarea comportamentului. Femeia creștină face misiune de apostol prin comportamentul ei în familie și societate. Ea asigură continuitatea omenirii dând naștere pruncilor. Încă de la uniunea cu bărbatul său, la Taina Cununiei, aceștia fac făgăduința față de Dumnezeu răspunzând prin „Da” la întrebarea „Nu veți fugi de nașterea de prunci?”.

Se spune că, a crește un copil este echivalent cu a finaliza o facultate. De aici, și importanța susținerii maternității de către stat prin diverse programe. Instituțiile de învățământ ar trebui să-și asume responsabilitatea pentru pregătirea viitorilor părinți, să ia în considerare prevenirea lipsei de copii ca un mod de viață al tinerilor - unul dintre domeniile importante ale școlii în sprijinul problemei sociale a statului. Dacă dezvoltarea muncii feminine plătite joacă rolul deplin în această dezvoltare, nu este sigur că semnificația relației este clară. În timp ce unii autori atribuie succesul crescând al vieții fără copii unei cereri tot mai mari de muncă feminină, pentru alții, dimpotrivă, instabilitatea pieței muncii este cea care descurajează femeile să caute un loc de muncă. Femeile ar avea într-adevăr nevoie de un minim de condiții înainte de a

se angaja în maternitate: stabilitate la locul de muncă, venit minim, locuințe adecvate și flexibilitate a timpului. Cu toate acestea, în timp ce în țările occidentale femeile au mai multe opțiuni decât înainte, nivelul cererilor a crescut, de asemenea, în toate sferile vieții. „În aceste țări, femeile pot avea resurse economice suficiente, în termeni relativi, pentru a avea copii, dar se confruntă cu multe alte dificultăți în stabilirea unei gospodării independente, atingând un nivel de viață care să le garanteze o calitate minimă a traiului sau pentru a găsi suficientă flexibilitate în timp pentru a combina viața de familie cu munca plătită. Înseamnă asta că politicile publice de sprijin pentru familie joacă un rol decisiv în tendința de a nu avea copii? [1]. Aceste subiecte delicate sunt abordate și de scriitoarea Elif Shafak [4] în romanul „Lapte negru”, care sensibilizează cititorul prin punerea în lumină: a condiției femeii-scriitor în lumea contemporană (și în cea pre-modernă), a condiției materne, a vieții înainte de căsătorie, a luptei dintre minte și corp, a depresiei post partum, a deciziei de echilibrare a rostului de mamă împreună cu cel de scriitoare. Aportul acestei lucrări mai este valoros prin analiza altor vieți și a altor scriitori precum Virginia Woolf, Muriel Sparg, Toni Morrison, Simone de Beauvoir, Margaret Atwood, Ursula K. Le Guin, Sylvia Plath, Zelda Fitzgerald, Ayn Rand, Mary Louise Alcott, Alice Parker și multe altele. În linii mari, scriitoarea se chinuie să înțeleagă cum funcționează, împreună maternitatea și cariera, trecând printr-un lung proces de reinventare și descoperire. Iar, toate acestea le trece printr-un filtru al înțelegerii naturii firești a femeii: „În ce măsură este feminitatea mea biologică și în ce măsură este înșușită prin intermediul societății? Ce anume din dorința mea de-a deveni mamă este înnăscut și ce anume este impus? Care însușiri feminine sunt naturale? Și care sunt culturale? Sunt oare fetele predestinate genetic să fie mămoase, grijulii și emotive sau familiile și societățile în care trăiesc le modelează după acest tipar? Sau, dacă nu, sunt însușirile naturale și cele culturale atât de strâns întreșesute, încât e imposibil să-ți dai seama ce trăsături modelează pe cine? Punctul culminant este războiul scriitoarei în vederea alegerii dintre *a face carieră* sau *a fi soție și mamă*. „Am călătorit în lung și-n lat și am hotărât că scrisul e chiar centrul vieții mele. În cele din urmă am ales între Trup și Creier. De acum înainte vreau să fiu numai și numai Creier. De acum înainte Trupul n-o să mai domnească asupra mea. Nu-mi doresc nici feminitate, nici treburi gospodărești, nici îndatoriri conjugale, nici instincte materne sau nașteri. Vreau să fiu scriitoare, asta e calea pe care doresc s-o urmez.” Însă, această dorință de a fi numai creier, după lungi conștientizări, este privită dintr-un alt unghi. Unul al echilibrului. Elif devine mamă, iar aceasta îi oferă un nou sens. Mesajul final al scriitoarei, după multe dezbateri și transformări interne rămâne o achiziție temeinică pentru cititori: „Femeia nu se anulează pe sine după ce

devine mamă.” Lecturile pe diferitele forum-uri ale adeptilor childfree scoate în evidență o problemă majoră. Unele femei „fără copii” care au ales această cale la ai săi 20 de ani, își exprimă dorința de a avea un copil la vârsta de 31 ani. La încercarea de a-și anunța schimbarea poziției este brutal amenințată și numită „trădătoare”. Mai mulți adepti aduc acuzații grave la adresa acestei femei și încearcă să o convingă să nu facă acest lucru. Această situație nu relevă cumva existența unei *secte* unde se încearcă manipularea tinerilor. Or, asta nu pune mai multe semne de întrebare și preocupare pentru sistemul educațional?

În *concluzie*, vom oferi spațiu acestor vorbe din vechime: „Educi un bărbat, educi un bărbat. Educi o femeie, educi o întreagă generație...”.

Bibliografie

1. Gotman A. Le choix de ne pas avoir d'enfant, ultime libération? Disponibil: <https://www.cairn.info/revue-travail-genre-et-societes-2017>
2. Ovserenco N. Профилактика сознательной бездетности как образ жизни молодежи – важнейшее направление школы в поддержку социальной проблемы государства. În: *Relevanța și calitatea formării universitare: competențe pentru prezent și viitor*. Bălți: USAR, 2020.
3. Pleșu L. Dialoguri de duminică. București: Editura Humanitas, 2017.
4. Shafak E. Lapte Negru. Iași: Editura Polirom, 2015.
5. Ghețau M. Despre Femeie. O altă perspectivă. În: *Altarul Credinței*, 2019.
6. Исупова О. О влиянии образа жизни на желание иметь детей, о европейском типе брачности и философии чайлдфри. Disponibil: <https://www.postnauka.ru/video/31220>
7. <https://dearwoman.md/rom/gossip/ce-inseamna-childfree-si-de-ce-e-in-regula-sa-nu-ti-doresti-copii>
8. <https://stiripentrucopii.com/2020/01/27/childfree-o-lume-fara-copii-o-noua-moda/>

METODE ȘI TEHNICI MODERNE DE ASISTENȚĂ PEDAGOGICĂ A COPILOR CU DIZABILITĂȚI MINTALE

Cornelia MOCANU, doctorandă, UPSC, Chișinău

Tendința la ora actuală o reprezintă normalizarea vieții copiilor cu cerințe educaționale speciale, prin integrarea lor școlară, socială, profesională. Adaptarea curriculară presupune o abordare diferită, pe de o parte, pentru integrarea elevilor ce prezintă numai tulburări de învățare și, pe de altă parte, pentru integrare elevilor care prezintă suplimentar diferite categorii de handicapuri mintale, senzoriale sau fizice [1].

În cazul elevilor cu deficiențe multiple/asociate, în funcție de tipul și profunzimea acestora, principala modalitate de adaptare curriculară folosită în practică, se referă la elaborarea unui curriculum special, care poate fi întâlnit sub diverse denumiri, cum ar fi cele de *program de învățare individualizată*, *plan educativ personalizat* (PEP) sau *program educativ individualizat* (PEI), care poate prezenta legături vagi sau chiar nici o legătură cu elementele componente ale curriculum-ului general, destinat copiilor normali [5; 6]. Acest tip de curriculum se bazează, în principal, pe selectarea unor experiențe educative, care pot determina o modificare structurală din punct de vedere psihologic a copilului cu deficiențe multiple. Programul de intervenție personalizat este compus din: a) planul de servicii personalizat și b) o diversitate de planuri de intervenție personalizate din diferite domenii [Ibid.].

Pentru a asigura succesul în această activitate, programul are ca suport de bază aspectele formative și mai puțin cele informative ale obiectivelor urmărite. „Componentele esențiale ale unui plan de intervenție individualizat sunt: evaluarea, stabilirea obiectivelor pe termen scurt și lung, selectarea metodelor și activităților folosite în intervenție, stabilirea instituțiilor și echipelor interdisciplinare participante, cooperarea cu familia elevului cu handicap” [7; 8].

Un model de plan de intervenție personalizat este prezentat mai jos. Planul de intervenție individualizat este elaborat și realizat de către echipa multidisciplinară.

Copilul cu deficiențe este persoana pentru care se instituie echipa, iar respectarea interesului superior al acestuia este principiul de bază al funcționării echipei. Copilul face parte din echipa de sprijin ca beneficiar de bază al serviciilor acesteia, dar și ca participant la propria evaluare și formare.

Ori de câte ori este cazul copilul trebuie consultat, ascultat pentru a-și spune punctul de vedere cu privire la problemele sale, la cauzele care determină dificultățile de învățare, la progresele pe care le face. Echipa trebuie să ofere elevului oportunități de consemnare a propriilor păreri, fie prin completarea unui chestionar, fie verbal în cadrul unui dialog informal cu un profesor în care copilul are încredere și care-l asigură de confidențialitatea discuțiilor [10].

Programele urmăresc să ofere cele mai adecvate forme de educație și cele mai eficiente modalități de stimulare a copilului cu deficiențe multiple. Contracurarea deficiențelor se realizează printr-o stimulare variată pe multiple planuri. Programele urmăresc construirea unor experiențe proprii în cadrul unor relații cu obiectele și optimizarea potențialului fiecărui copil. Aceasta duce la dezvoltarea posibilităților de a răspunde la stimuli externi și la dezvoltarea comunicării cu mediul extern. Învățarea se face gradual, urmărind acumularea unor experiențe de ordin perceptiv, motric, de rezolvare a problemelor simple bazate pe comunicare și înțelegere.

Accentul în cazul copiilor cu deficiențe multiple este pus pe formarea capacităților perceptiv-motorii ca suport pentru crearea capacităților cognitive ulterioare [7]. Procesul de învățare se desfășoară pe axa: formarea deprinderilor senzorial-perceptiv-motrice → înțelegerea mediului → comunicarea verbală, gestuală sau prin mijloace augmentative → formarea deprinderilor cognitive. În acest scop se desfășoară activități specifice, în funcție de nivelul de dezvoltare a copilului, precum și de patologia asociată. Programul personalizat de intervenție se întemeiază pe *principiile*:

- ✓ dezvoltării secvențiale;
- ✓ dezvoltării de la simplu la complex;
- ✓ afectării reciproce a domeniilor/sferelor de dezvoltare;
- ✓ caracterului individual al stadiilor de dezvoltare;
- ✓ dependenței dezvoltării de premisele înnăscute și experiențele trăite;
- ✓ caracterului stadial al dezvoltării;
- ✓ caracterului simetric și inseparabil al învățării și maturizării în procesul de dezvoltare;
- ✓ învățării în ritm propriu [7; 8].

Șansele de recuperare ale copilului, atenționează S. Coman, sporesc atunci când aplicarea prevederilor unui astfel de program începe cât mai timpuriu, deoarece atunci impactul factorilor din exterior este mai puternic, iar deprinderile, stereotipurile sale comportamentale încă nu sunt formate (și în acest caz, a reeduca este mai greu decât a educa). Un program de recuperare bine elaborat presupune

abordarea problemei din multiple puncte de vedere: motric/senzorio-motoriu, cognitiv, limbaj și comunicare, socio-emoțional, autonomie personală și socială, aspectul volitiv-reglator [3]. Consultarea cu părinții este foarte importantă, având în vedere dorințele acestora.

Un studiu realizat de Hogg, Lambe, Cowie și Coxon (1987) indică câteva arii de interes general pentru părinți: limbaj și comunicare; dezvoltare motorie grosieră și fină; rezolvarea problemelor de comportament; abilitatea de a se bucura de activitățile recreative. Cunoscut în literatura de specialitate și cu denumirea de *curriculum propriu*, planul/programul de intervenție individualizat/personalizat este destinat recuperării multe-aspectuale a elevului cu deficiențe.

Modelul unui curriculum pentru elevii deficienți sever, după E.M. Snell, prevede câteva arii esențiale de intervenție:

- ✓ dezvoltarea fizică;
- ✓ dezvoltarea perceptuală;
- ✓ dezvoltarea intelectuală;
- ✓ dezvoltarea personală/socială [9].

Prezentăm, în continuare, în mod sintetic, câteva *elemente ale teoriei dezvoltării curriculare pentru copiii cu deficiențe severe*, elaborată de profesorul E.M. Snell de la Universitatea din Virginia, SUA, pe care se bazează, cu mici variații, procesul de recuperare terapeutică, ce se desfășoară pentru această categorie de deficienți în SUA, cu mențiunea că acesta se adresează cu *precădere celor cu deficiențe mintale severe* [7, p. 337-340]:

1. *Dezvoltarea fizică.* Prin creșterea performanțelor de mișcare, răspunsul copilului la mediu devine mai adaptat, facilitând un contact accesibil cu anturajul. Chiar copiii care nu prezintă anormalități fizice evidente, pot avea o gamă foarte restrânsă și stereotipia de mișcări spontane, care le limitează capacitatea de a interacționa și de a învăța din mediul înconjurător. Obiectivele generale se bazează pe trei activități de bază – *reabilitarea, compensarea și funcționarea.*

2. *Dezvoltarea perceptuală.* Dezvoltarea perceptuală implică toate simțurile – văz, auz, tact, gust, miros și propria percepție. În planificarea obiectivelor globale se iau în vedere numeroase aspecte. În primul rând, încurajarea copiilor cu deficiențe multiple să-și folosească toate simțurile, inclusiv cele deficitare, pentru a-și îmbunătăți eficiența în achiziționarea informației din mediu. În al doilea rând, încurajarea să-și compenseze deficitul într-o arie de dezvoltare prin creșterea gamei și sensibilității percepției în alte arii și prin integrarea informației senzoriale achiziționate. Acest lucru poate fi realizat prin dezvoltarea compensării de supleanți.

4. *Dezvoltarea personală și socială.* Cuprinde acele deprinderi și capacități care vor ajuta copiii să devină participanți acceptați la situațiile sociale și care vor încuraja dezvoltarea lor emoțională. Imaginea de sine pozitivă și stima de sine depind atât de capacitatea copiilor de a opera eficient și de a-și asuma responsabilități pentru ei înșiși, cât și de valorizarea activităților lor de către ceilalți. Organizarea recuperării se desfășoară pe baza unui program individual etapizat cu o durată variabilă, începând cu familiarizarea cu obiectele din mediu și terminând cu elaborarea vorbirii. Practic, durata de timp necesară elaborării vorbirii diferă de la subiect la subiect. În unele situații parcurgerea unei etape poate dura mai mulți ani de zile [7].

Verginia Crețu, autoare a modalităților de adaptare a curriculumului pentru educație specială a copiilor cu handicap mintal sever, a elaborat o programă modulară, bazată pe ierarhizarea obiectivelor educaționale, conform taxonomiei general acceptate a lui B.Bloom, Kratwohl și Macias.

Programul vizează autonomia în activități din viața zilnică: igiena corporală; alimentația, îmbrăcarea și dezbrăcarea; mersul la toaletă; orientarea; deplasarea în interiorul locuinței; comunicare la distanță; cumpărături; relații interpersonale și sociale [Ibid. 7, p. 115- 118].

În *concluzie*:

- 1) Educația și instruirea copiilor cu deficiențe multiple este veriga cea mai vulnerabilă în sistemul învățământului din Republica Moldova.
- 2) Deși există multiple programe și sisteme occidentale, în țara noastră încă nu sunt explorate toate posibilitățile și perspectivele acordării unui sprijin mai eficient acestei categorii de copii.
- 3) Este necesară și o ameliorare constructivă a programei de învățământ, aprofundarea sub aspect social a acestei activități.
- 4) Există însă și supărătoare contradicții ale sistemului, dezvoltarea insuficientă a proceselor informaționale în sistemul de sprijin, nivelul redus de cultură psihopedagogică a societății.
- 5) Dispunem de puține modele și programe pentru copiii cu deficiențe multiple, nu dispunem de jocuri testate, cât și de simboluri, pictograme pentru acești copii.
- 6) Copiii cu deficiențe multiple posedă totuși posibilități considerabile, varianta optimă pentru recuperarea lor fiind mediul familial. Și aici avem un gol: nu există modele pentru implicarea părinților în abilitarea reală a copiilor săi.

Din aceste considerente, este importantă elaborarea unui model pedagogic de dezvoltare a comunicării la copiii cu deficiențe multiple.

Bibliografie

1. Bucun N., Nosatî A. Curriculumul recuperatoriu pentru pregătirea către școală a copiilor cu tulburări de limbaj. În: Modernizarea standardelor și curricula educaționale – deschidere spre o personalitate integrală. Chișinău: IȘE, 2009, p. 249-255.
2. Bodrug O. Modele psihopedagogice de dezvoltare a limbajului la copiii cu R.D.P. (structura lexico-gramaticală). Autoreferatul tezei de doctor în psihologie. Chișinău, 2001. 23 p.
3. Coman S. Parteneriat în educația integrată a copiilor cu cerințe educative speciale. Iași: Ed. Spiru Haret, 2001. 36 p.
4. Danii A., Popovici D.V., Racu A. Intervenția psihopedagogică în școala incluzivă. Chișinău: Univers Pedagogic, 2007. 232 p.
5. Popovici D.V. Dezvoltarea comunicării la copiii cu deficiențe mintale. București: Pro Humanitate, 2000. 303 p.
6. Popovici D.V. Adaptarea curriculară și Planul de Intervenție Individualizat pentru copiii cu CES. În: Verza E., Păun E. Educația integrată a copiilor cu handicap. București: As. RENINCO, UNICEF, 1998.
7. Racu A., Popovici D.V., Danii A., Crețu V. Intervenția recuperativ-terapeutică pentru copiii cu dezabilități multiple. Chișinău: Ruxanda, 2009. 376 p.
8. Racu A., Verza Em.F., Racu S. Pedagogia specială. Chișinău: ISFE-P Tipografia Centrală, 2012. 316 p.
9. Rotaru M. Cercetarea, corecția și dezvoltarea actului lexic la copiii deficienți mintal. Date experimentale, recomandări. Chișinău: UPS „I.Creangă”, 2002. 65 p.
10. Rusnac V. Asistența copiilor de vârstă fragedă marcați de devieri de dezvoltare. În: Psihologia sec. XX: probleme vechi, viziuni noi. Culegere de articole. Chișinău: IȘE, 2001.

FENOMENUL CĂSĂTORIILOR REPETATE CU IMPACT ASUPRA FORMĂRII TINERILOR PENTRU ROLUL PATERN

Nadejda OVCERENCO, dr.

Catedra Pedagogie și Psihologie generală, UST

Formarea tinerilor pentru paternitate sub aspect psihopedagogic a implică un proces de transformare a paradigmei educaționale, bazată pe înțelegerea faptului că băieții de astăzi ar trebui să fie pregătiți pentru parentalitate, luând în considerare caracteristicile lor psihologice și concentrându-se pe o abordare conștientă și responsabilă a fenomenului paternității. Depășirea crizei actuale a familiei tradiționale este asociată cu apariția unei categorii speciale de familii - familiile recăsătorite. O familie recăsătorită se bazează pe recăsătorirea (nu prima) a unuia sau a ambilor soți. Ponderea recăsătoririlor în numărul total de căsătorii în aproape toate țările europene are o tendință ascendentă. În ultimii 10 ani, numărul familiilor recăsătorite a crescut semnificativ și este de 25% din toate căsătoriile [5, p.381-389]. Atât copiii biologici naturali ai părinților, cât și copiii din căsătoria anterioară a unuia dintre soți, pot trăi într-o familie recăsătorită. Problema determinării potențialului educativ a unei familii recăsătorite este destul de acută. În acest domeniu, relațiile părinte-copil sunt deosebit de problematice. Ne-am propus să investigăm relația dintre părintele vitreg și copilul dintr-o familie recăsătorită.

Numărul de familii cu tată vitreg este semnificativ mai mare decât numărul de familii cu mame vitrege. Acest lucru se datorează faptului că, după un divorț, un copil rămâne adesea cu mama sa (92 de cazuri din 100), prin urmare, mult mai des un copil intră într-o familie recăsătorită cu o mamă biologic naturală, iar procesul de stabilire a relațiilor dintre copil și tatăl vitreg începe în aceste condiții [1, p. 30 -48]. Acest proces poate fi complicat prin neacceptarea de către subiecți a relațiilor reciproce, gelozia față de ceilalți membri ai familiei, ignorarea tradițiilor stabilite în familia anterioară, respingerea de către bărbat a rolului de tată vitreg, rezistența mamei sau forțarea de către mamă a relațiilor emoționale dintre tatăl vitreg și copil, diferențe semnificative în atitudine față de copilul nativ și cel vitreg.

Vom reține, că fenomenul paternității a fost studiat în structura parentalității și influența unei figuri masculine substitutive în familie asupra dezvoltării copilului (T.V. Andreeva, O. A. Benkova, R. V. Ovcharova, N. A. Ovcerenco etc.). În conștiința obișnuită a oamenilor sunt ferm înrădăcinate miturile despre manifestarea paternității în familia recăsătorită, cum ar fi: 1) cerința de către mamă a iubirii

necondiționate a tatălui vitreg pentru copilul vitreg, 2) mitul iubirii egale a bărbatului față de soție și copilul ei, 3) despre absența și imposibilitatea atașamentului emoțional al copilului față de tatăl vitreg, 4) despre tatăl vitreg și mama vitregă ca educator exigent și rigid, 5) despre succesul și idealitatea celei de-a doua căsătorii în comparație cu prima etc. Cu toate acestea, pedagogia parentalității nu dispune de date științifice care ar putea verifica adevărul sau falsul miturilor despre manifestarea paternității în familia recăsătorită.

În literatura științifică, parentalitatea este definită ca o formare psihopedagogică integrală a personalității (tată și mamă) cu orientările sale valorice, atitudinile parentale, sentimentele și relațiile parentale[3; 4]. Parentalitatea este, de asemenea, considerată ca o categorie, care reprezintă o interacțiune emoțională stabilă dintre părinți reali sau potențiali, condiționată de nașterea și creșterea copiilor; și se caracterizează prin-un comportament corespunzător al bărbatului și femeii. Parentalitatea include în sine funcțiile sociale parentale, rolul social matern și patern, sentimentele și comportamentul parental, simbolurile culturale ale paternității și maternității, drepturile și responsabilitățile față de copil [4]. Din punct de vedere al formei realizării fenomenului studiat, parentalitatea constă din două componente: maternitate și paternitate. Astăzi există o serie de teorii care explică natura paternității. Cercetătorii încearcă să demonstreze importanța prezenței tatălui în viața copilului în diferite etape ale creșterii sale, începând cu perioada nou-născutul [1, p.30-48].

În lumina problemei analizate, trebuie remarcat faptul că este recunoscută importanța și influența pozitivă a oricărui persoane masculine semnificative care îndeplinește funcțiile unui tată asupra formării tinerilor pentru paternitate. Astăzi, există o discuție destul de transparentă despre necesitatea de a face distincția între paternitatea biologică (nativă) și cea socială (vitregă). În stadiul actual al dezvoltării societății, paternitatea socială devine mai importantă decât paternitatea biologică. Bărbații sunt tot mai înclinați să trăiască separat de proprii copii și să crească copiii femeilor cu care își întemeiază o nouă familie. Rolul tatălui, de fapt, cade pe umerii unui bărbat adult care trăiește cu un copil vitreg; el devine principala sursă de sprijin masculin „patern” pentru acest băiat. Se presupune că tatăl social îndeplinește aceleași funcții parentale, poate avea aceeași atitudine emoțională față de copilul vitreg ca și tatăl biologic [2, p. 174-188]. Prin urmare, putem vorbi la moment despre apariția unei instituții sociale a taților vitregi. În acest caz, statutul juridic al unui bărbat ca tată vitreg nu este luat în considerare, dar atenția se concentrează asupra

funcțiilor parentale ale acestuia, pe care le asumă atunci când se recăsătorește cu o femeie care are un copil dintr-o căsătorie anterioară.

Rolul părintelui adoptiv diferă de cel al părintelui biologic al copilului prin faptul, că al doilea are drepturi legale și primul nu are drepturi legale. Dificultăți suplimentare în relații pot apărea din lipsa unei istorii familiale comune. Rolul tatălui vitreg și al mamei vitrege este conceput în studierea fenomenului parentalității la nivel supraindividual. Ca un întreg supraindividual, parentalitatea include în mod inerent ambii soți și presupune o conștientizare a unității spirituale cu partenerul de căsătorie și copiii adoptați, în timp ce maternitatea și paternitatea se manifestă și la nivelul subiectiv-personal al parentalității[4].

Apelând la problema formării fiului pentru paternitate într-o familie recăsătorită, ar trebui desemnat un domeniu special de cercetare. În familia recăsătorită, în calitate de părinte poate fi atât cel nativ, cât și cel vitreg pentru copil; în calitate de părinte vitreg poate fi tatăl vitreg, adică al doilea soț al mamei copilului. Se pune problema conținutului și funcțiilor parentale ale tatălui vitreg. Diferă oare paternitatea unui tată nativ de parentalitatea celui vitreg? Există caracteristici specifice ale parentalității vitrege care pot influența relația dintre tatăl vitreg și feciorul vitreg și, în cele din urmă, asupra formării fiului vitreg pentru viitoarea parentalitate? Răspunsul la întrebările formulate necesită organizarea unui studiu al caracteristicilor comparative ale relației dintre tată și propriul său copil și tatăl vitreg cu fiul vitreg într-o familie recăsătorită.

Studiul nostru despre relația tată vitreg cu copilul biologic și feciorul vitreg a avut astfel ca scop identificarea trăsăturilor specifice ale manifestării parentalității vitrege în comparație cu parentalitatea nativă. Pentru a atinge acest obiectiv, o familie recăsătorită reprezintă un model empiric ideal, întrucât în acest tip de familie poate crește și poate fi supus influențelor educative un copil al unui soț și al unui copil a soției, copii originari din prima căsătorie. Dezvăluirea asemănărilor și diferențelor în caracteristicile parentalității tatălui și ale parentalității tatălui vitreg, care sunt inerente aceluiași bărbat, dar în raport cu copiii diferiți, va face posibilă descrierea conținutului specific al paternității vitrege și influența acestui fenomen asupra formării tinerilor liceeni pentru paternitate într-o familie recăsătorită.

Noi am comparat două tipuri de diade: 1) un bărbat cu statut de tată și copil său nativ; 2) un bărbat cu statut de tată vitreg și copilul său vitreg.

Am studiat componentele *cognitive*, *afective* și *comportamentale* ale relațiilor din aceste diade, care au fost apoi comparate între ele.

Rezultatele cercetării. Subiecții din studiul nostru au fost membri ai familiilor recăsătorite. Studiul a analizat rezultatele unui chestionar realizat pe zece familii recăsătorite, fiecare având câte 4 persoane (soț, soție și doi copii-băieți). Compoziția familiilor: 1) o soție-femeie recăsătorită, care este mamă pentru ambii copii-băieți), 2) un copil procreat de ambii soți recăsătoriți, și 3) un copil al femeii recăsătorite, născut de la căsătoria precedentă, 4) un soț-bărbat recăsătorit, care este tată pentru al său copil propriu și tată vitreg pentru copilul noii sale soții).

Analiza răspunsurilor la interviul structurat ne-a permis să determinăm o anumită similitudine în descrierea propriului model parental de către bărbații-respondenți. Aceștia, autoevaluându-și și felul cum realizează rolul patern în raport cu copiii proprii și cei vitregi, au menționat că: „Mă consider un tată bun”, „Mă consider un tată ideal”, „Nu sunt sigur că sunt un tată bun”, „Un tată rău”, „Nu știu ce fel de tată sunt ”, „Nu mă consider tată, ci mai degrabă stăpânul/capul familiei”. Pe baza acestor reprezentări imaginare despre , despre sine ca părinte și relația tată-fecior, a fost posibilă identificarea tipurilor de tați. Astfel, au fost stabilite trei tipuri de tați nativi: tipul funcțional (5), emoțional (3), și cel îndepărtat (2); și două tipuri de tați vitregi: tipul funcțional (6) și tipul îndepărtat (4).

Concluzie. O analiză comparativă a componentelor cognitive, afective și comportamentale ale relațiilor diadelor: tată nativ-copil nativ și tată vitreg-copil vitreg, au demonstrat că aceste relații sunt similare doar în unele aspecte, diferențele sunt observabile în mai multe cazuri. Tații-vitregi când caracterizează raporturile sale cu propriul copil și copilul vitreg, au aceeași părere și recunosc că nu-și iubesc suficient copiii, nu sunt suficient de răbdători și nu sunt atenți față de ei. Paradoxul constă în faptul că tot ei afirmă că sunt mulțumiți de relația, atât cu propriul copil, cât și cel vitreg. Atât tații nativi, cât și tații vitregi sunt de diferite tipuri, mai des se constată tipul funcțional și îndepărtat printre ei, mai rar tipul emoțional. Tații-vitregi sunt siguri că relaționează în același mod cu propriul copil și cel vitreg. Diferențele în relațiile cu copiii nativi și cei vitregi sunt observate în alte privințe. Astfel, acceptarea și realizarea rolului parental este semnificativ mai bine îndeplinit în raport cu copilul nativ. Unele funcții parentale (îngrijirea, managementul dezvoltării copilului) sunt mult mai bine realizate în raport cu propriul copil. Atitudinea parentală față de copilul nativ este mai pozitivă, pe când atitudinea tatălui vitreg este mai critică și mai exigentă față de copilul vitreg. În general, tații sunt mai mulțumiți de relația lor cu propriul copil. Atunci când interacționează cu proprii copii, tații sunt mai binevoitori, și într-o măsură mai mare suprimă copilul vitreg. Datele empirice obținute ne permit să afirmăm că specificitatea reprezentărilor moderne despre

parentalitatea ideală face posibil, pe de o parte, să se discute în mod deschis diverse probleme legate de fenomenul paternității vitrege și, pe de altă parte, vorbește despre prezența multor concepții greșite în acest domeniu, miturilor despre paternitate în recăsătorie, vorbește despre necesitatea fundamentării științifice a fenomenului studiat, ceea ce va duce la conștientizarea nevoii formării la băieți a atitudinii responsabile față de viitorul rol patern, formare inițială realizată în instituțiile de învățământ și familie. Paternitatea vitregă diferă prin conținutul său de cea nativă. Tăticii vitregi se simt ca tați reali, recunosc necesitatea realizării rolului de tată, dar demonstrează responsabilitate în raport cu copilul vitreg într-o măsură mult mai mică decât în raport cu propriul copil. Paternitatea vitregă poate fi descrisă ca o poziție parentală mai detașată și ca o atitudine față de copilul vitreg mai puțin emoțională și pozitiv saturată. Luând în considerare dimensiunea supraindividuală a paternității vitrege, ne propunem în cercetările ulterioare să analizăm modul în care atitudinea tatălui vitreg față de copilul vitreg influențează formarea tinerilor pentru parentalitatea responsabilă și conștientă.

Bibliografia

1. Евсеенкова Ю. В. Система отношений в диаде отец - ребенок как фактор развития личности. În: Научный журнал «Семейная психотерапия и семейная терапия», № 4. Москва, 2003.
2. Мид М. Мужское и женское. Исследования полового вопроса в изменяющемся мире. Москва: РОССПЭН, 2004.
3. Овчарова Р. В. Психология родительства: Учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений. М.: Академия, 2005. 368 с.
4. Ovserenco N. Educația pentru parentalitate în contextul globalizării. Studiu monografic. Chișinău: Tipografia UPS „I. Creangă”, 2016, 321 p.
5. Филиппова О. В. Статистическое моделирование и анализ интенсивности современной брачности населения Республики Беларусь. În: Этнодемографические процессы в Казахстане и сопредельных территориях. Усть-Каменогорск: Медиа-Альянс, 2007.

SINTEZA DIFICILĂ A INTEGRĂRII ȘCOLARE ȘI SOCIALE ÎN CAZUL TINERILOR IMIGRANȚI DIN DIASPORĂ

Tatiana ROȘCA, asistent universitar, USEM

În urma reîntregirii familiilor plecate peste hotarele Republicii Moldova, numărul tinerilor din diasporă, a înregistrat un ritm semnificativ de creștere. Astfel, prezența cantitativă cea mai consistentă în Italia, o reprezintă adolescenții de la 12 ani și mai mult, definiți de A. Portes și R. Rumbaut [7, p. 93-100], generația 1.5 sau generația intermediară [2, p. 11]. În acest context, intersecția biografică dintre părăsirea țării de origine și călătoria migratorie în perioada adolescență, provocată de ruptura dintre „înainte” și „după”, își lasă o amprentă profundă asupra memoriei tinerilor imigranți, trăind și simțindu-se deseori marginalizați sau chiar invizibili.

Pe lângă oportunități, migrarea în adolescență comportă și provocări, mai ales în prima fază, când tinerii „mari”, din contextul de origine, redevin în contextul migrației „mici”, fiind blocați pe o perioadă de timp în parcursul lor identitar, această situație rezolvându-se doar atunci când capătă acces la spațiile semnificative de agregare vitală: școala, locurile de întâlnire cu colegii, locurile „etnice” și locurile „mimetice”. Un alt efort, se referă la necesitatea de a o lua de la capăt într-un moment al vieții în care ar trebui să-și mobilizeze toate resursele pentru a se îndepărta de lumea copilăriei: „*Mă simt ca un păianjen care în fiecare zi își țese pânza, dar în fiecare zi ea se rupe și trebuie să o încep de la capăt*” (O., 14 ani). În acest sens, „migrația acționează pentru toți prin procesul inevitabil de regresie, tradus prin: necunoașterea limbii noi, a țării ospitaliere, neputința de a-ți exprima starea de spirit, nevoile, glumele, ironia, nerecunoașterea istoriei pe care o duci în spate, toate acestea dezvoltând sentimentul incapacității și al inadecvării” [6, p. 29].

Vulnerabilitatea tinerilor din diasporă, în special a celor care ajung în țara-gazdă deja mari, se manifestă destul de critic, prin:

- ✓ *Dificultăți inițiale de inserție pentru cei cu vârsta de 14 ani și peste, care se traduc prin „plimbări” din școală în școală, în căutarea celei disponibile de a-i primi. În clasa a VIII-a sau a VII-a? În ce liceu? Cu ce profil? Întrebări care necesită răspunsuri diferite de la caz la caz și care deseori găsesc soluția ghidată doar de o simplă întâmplare sau urgență. În acest sens, lipsesc dispozitivele eficiente pentru primirea tinerilor și serviciile de orientare contextuală în parcursul educației la treapta liceală, prin urmare la această vârstă fiind caracteristice fenomenele de nemotivare, evaziune și dispersie școlară;*

- ✓ *Școlarizarea întârziată*, ce penalizează mai mult tinerii mai mari, ce deseori sunt plasați în clase mai inferioare de 2 sau 3 ani în raport cu vârsta lor anagrafică, acest lucru complicând și împiedicând o bună relație cu colegii de clasă, limitând puternic totodată și ulterioarele proiecte de studii;
- ✓ *Rata de insucces școlar mai semnificativă în raport cu colegii autohtoni*. În unele cazuri, la întârzierea școlarizării și includerea tinerilor în clase mai inferioare, se mai adaugă și repetentele de la sfârșitul anului școlar, acestea fiind înmulțite cu obstacolele legate de descurajare și demobilizare. „Pentru un adolescent, un an pierdut, reprezintă o eternitate dintr-un borcan” [3, p. 89];
- ✓ *Dificultăți de continuare a studiilor în instituțiile superioare de învățământ*. Unii tineri abandonează școala după treapta gimnazială sau după clasa a X-a, fiind acceptați în școlile profesionale;

Prin urmare, factorii care influențează alegerile tinerilor din diasporă sunt legați de:

- *Așteptările și proiectele familiale*. Părinții tinerilor sunt deseori slabi informați despre varietatea instituțiilor superioare de învățământ din țara-gazdă, recomandându-le astfel anumite școli care le permit să obțină o diplomă de profesionalizare într-un timp limitat;
- *Cunoașterea limbii țării-gazdă*. Competența lingvistică pentru tinerii ce sunt de puțin timp în țara ospitalieră, odată cu reîntregirea familiei, poate prezenta dificultăți care să-i „împingă” spre o formare cu caracter mai practic și mai puțin abstract sau verbal. Doar că această motivație nu este suficientă în realitate, din moment ce cursurile profesionale se bazează pe anumite dispozitive lingvistice, dedicate unei profesii;
- *Întârzierea și amânarea școlarizării*. După cum am menționat anterior, unii tineri se află în situația inserției în clase mai inferioare. Acest lucru poate limita sau reduce posibilitatea unei instruiți superioare, întrucât proiectul formării devine prea lung și dilatat în timp;
- *Așteptările profesorilor și a celor implicați în orientarea tinerilor*. Așteptările profesorilor față de tinerii din diasporă, pot fi mai joase decât de cele față de autohtoni (din cauza condițiilor economice sau familiale), care să-i direcționeze spre o formare profesională mai accesibilă.

În același timp, integrarea tinerilor din diasporă, în contextul școlar italian, reprezintă și inegalități din moment ce:

- 1) există referințe generale, principii și reglementări care nu sunt întotdeauna cunoscute, rămânând doar pe hârtie, ca „auspiciu ale bunelor intenții”;

- 2) aplicarea indicațiilor și liniilor directe la nivel național, rămân a fi discrete (exemplul legat de întârzierile școlare), continuând includerea tinerilor în clase mai inferioare decât vârsta lor, care teoretic ar fi o încălcare de lege;
- 3) ajustarea improvizată, care încearcă să readucă situația la normalitate (ca pe o urgență) fiind rezultatul colaborării școlii cu autoritățile locale, dar de fapt ignorând normalitatea multiculturalității;
- 4) scenariul reprezentativ din spatele practicilor sus numite, poartă amprenta emergentei, fără a lua în calcul conștientizarea schimbărilor structurale și abordarea temei integrării pe plan ce depășește sintagma „aici și acum”.

Atât integrarea școlară, cât și socială, reprezintă rezultatul încrucișării diferitor factori: 1) capitalul uman, 2) social și 3) contextual, cu componentele inerente fiecăruia [7, p. 93-100]:

Capitalul uman reprezintă: caracteristici și resurse individuale; motivație, angajament și stimă de sine; parcurs și rezultate școlare în țara de origine; parcurs și rezultate școlare în țara-gază; competențe lingvistice în limba țării-gază.

Capitalul social presupune: condiții pentru integrarea familiei; densitatea rețelelor sociale ale nucleului familial; calitatea și cantitatea relațiilor cu semenii; densitatea activităților extrașcolare; proiectul migrator orientat spre viitor; așteptări și investiții în viitorul copiilor; disponibilitatea și rezistențele la schimbare.

Capitalul contextual include: politicile școlare și modelul integrării în școală; climatul social și cultural legat de reprezentarea imigrației; dispozitive și resurse pentru recepție și integrarea școlară; modalități de interacțiune cu colegii; recunoașterea și valorificarea cunoștințelor dobândite.

Pe lângă aceștia, integrarea este influențată și de alți parametri: individuali, familiari, culturali, care fiind legați de condiția migrației, acutizează și mai mult fragilitatea tinerilor din diasporă [8, p. 107]. În acest sens, la provocările comune ce țin de autonomie și de construirea identității, se adaugă și efortul specific, derivat din situația de provizorietate și apartenența plurală, pentru care școala ar trebui să fie echipată cu resurse, capabile să ofere răspunsuri eficiente nevoilor „intercalate” care acompaniază și procesul de învățare și să susțină alegerile tinerilor, promovând modalități de recunoaștere a istoriei fiecăruia și a competențelor dobândite anterior [5, p. 61], în acest context, fiind necesare acțiuni pozitive, care să se influențeze reciproc prin:

- *Răspunsul la nevoile specifice și exigența unei școli de calitate pentru toți, care să se realizeze prin activarea laboratoarelor pentru achiziția limbii țării ospitaliere în timpul orelor școlare și extrașcolare, elaborarea planurilor*

educaționale personalizate conform curriculumului școlar, pregătirea cadrelor didactice;

- *Aspecte didactice inovative, cu accent pe dimensiunea relațională și afectivă*, pornind de la conștientizarea faptului că nimeni nu se simte acceptat și recunoscut dacă nu simte că este parte a unui grup, a unei clase. Acest obiectiv se realizează prin intermediul inițiativelor și activităților recreative, cu colegii, cu prietenii;
- *Integrarea tinerilor din diasporă în activități ce recunosc schimbul intercultural*, grație istoriei lor împărtășite, povestirilor autobiografice și valorificării tinerilor prin ceea ce știu să facă, a formelor de bilingvism, depășind atitudinile devalorizatoare;
- *Proiecte școlare ce vizează și părinții tinerilor din diasporă* prin acțiuni de mediere interculturală, educațională, prin care se pot construi punți de comunicare, înțelegere reciprocă și colaborare;
- *Ideea unei cetățenii comune*, care învață atât tinerii din diasporă cât și tinerii autohtoni să conviețuiască împreună, cu demnitate egală.

Bineînțeles că, în ultimii ani au fost testate și elaborate diferite modele organizaționale, care vizează practici și acțiuni destul de inovatoare, la nivel de sistem, de integrare și incluziune interculturală, după cum urmează [1, p. 34-52]:

Acțiuni la nivel de sistem:

1) cunoașterea situației tinerilor imigranți la un loc cu înțelegerea vulnerabilității care-i vizează și analiza exactă a datelor referitoare la acest substrat social. Evoluția lor atât în scop cognitiv cât și în scop de suport, în a le garanta drepturile la educație, fiind recunoscute și sancțiuni în cazul eventualelor neconformități, împreună cu identificarea și prevenția abandonului și dispersiei școlare;

2) construirea rețelelor și stabilirea acordurilor cu referință la convențiile între școlile din aceeași zonă, oraș și alianțele/protocoalele teritoriale pentru managementul comun și coordonat al tinerilor imigranți, cu concretizarea acțiunilor de recepție și orientare, pentru a preveni, evita sau depăși eventualele situații de concentrare masivă a tinerilor (deja evidențiate în unele orașe, zone);

3) diseminarea instrumentelor și materialelor didactice cu privire la disponibilitatea și difuzia documentației specifice: mesaje multilingve, materiale didactice inovatoare, instrumente multimedia, proiecte semnificative, accesibile și on-line, disponibile pentru cadrele didactice și tot personalul școlar;

4) instruirea și actualizarea cadrelor didactice, în vederea realizării cursurilor de instruire și perfecționare, ce permit să lucreze eficient în contextul claselor multiculturale.

Acțiuni de integrare:

1) primirea tinerilor imigranți și familiilor acestora, prin diseminarea materialelor și instrumentelor de informare (protocol de primire, comisia de primire, broșuri, chestionare multilingve) și utilizarea mediatorilor lingvistico-culturali pentru facilitarea fazei de recepție și a etapei inițiale de inserție, împreună cu informarea și implicarea familiilor acestora;

2) predarea limbii țării-gazdă, ca limbă secundă, prin oferirea materialelor eficiente tinerilor imigranți;

3) ghidarea eficientă a parcursului școlar, prin instrumente adecvate pentru orientarea și direcționarea profesională corectă, în continuarea ulterioarelor studii, mai ales pentru cei care au sosit în țara-gazdă la vârsta de 14 ani și mai mult.

Acțiuni de incluziune interculturală:

1) recunoașterea și valorizarea competențelor și cunoștințelor deja achiziționate, cu referință la elaborarea instrumentelor și materialelor multilingve, pentru a detecta abilitățile, progresele, implementarea acțiunilor pozitive, împreună cu valorificarea și recunoașterea limbii de origine;

2) educația interculturală cu privire la acțiunile de prevenire și combatere a stereotipurilor și prejudecăților reciproce, recunoscând similitudinile și diferențele culturale, cât și schimbul dintre cunoștințe, respectul și deschiderea către alții, cu focus pe dimensiunea cognitivă, afectivă și relațională;

3) educația pentru cetățenie, pe fundalul pluralității, care pune accent pe dezvoltarea și promovarea unei căi inovatoare de cetățenie și incluziune, ce ține cont de transformările sociale ce au loc în comunitate, în școală și care învață tinerii să devină cetățeni în contextul pluralității culturale prin drepturile și obligațiile comune, cunoașterea oportunităților și a conștientizării reprezentărilor sociale care s-au sedimentat și vor acționa întotdeauna pe fundal.

În *concluzie*, integrarea școlară și socială reprezintă rezultatul unor relații destul de complexe, care se produc în contextul țării-gazdă, fiind legate nemijlocit de condiția statutului de imigrant. Prezența tinerilor din diasporă rămâne a fi o provocare pentru școala italiană, care urmează să regândească contribuția actorilor ei pe scena educației, rolul acestora și conținuturile didactice, întrucât ideea școlii reprezintă ideea unei societăți, alegerile actuale ale politicii școlare și acțiunile de integrare

realizate, definind profilul și caracteristicile pe care le va avea o societate în viitorul cel mai apropiat.

Bibliografie

1. Affinati E. La citta dei ragazzi. Milano: Mondadori, 2008, p. 34-52.
2. Crul M. The Educational Position of the Second Generation in the Netherlands: Results, Career Routes and Explanation. Amsterdam: Effnatis-Imes, 2000, p. 11.
3. Cyrulnik B. Autobiografia di uno spaventapasseri. Strategie per superare le esperienze traumatiche. Milano: Raffaello Cortina, 2009, p. 89.
4. Favaro G., Papa N. Non uno di meno. Le ragazze e i ragazzi stranieri nella scuola superiore. Milano: FrancoAngeli, 2009, p. 101.
5. Giovannetti M. L'accoglienza incompiuta. Le politiche dei comuni italiani per i minori stranieri non accompagnati. Bologna: il Mulino, 2009, p. 61.
6. Pennac D. Diario di scuola. Milano: Feltrinelli, 2008, p. 29.
7. Portes A., Rumbaut R. G. Legacies. The story of the immigrant second generation. Berkeley: University California Press, 2001, p. 93-100.
8. Queirolo Palmas L. Prove di seconde generazioni. Giovani di origine immigrata tra scuole e spazi urbani. Milano: FrancoAngeli, 2006, p. 107.

ABORDAREA EDUCAȚIEI PENTRU SĂNĂTATE ÎN CONTEXTUL NOILOR EDUCAȚII

Elena RUSU, doctor, conferențiar universitar

Catedra Pedagogie și Psihologie generală, Universitatea de Stat din Tiraspol

Lora MOȘANU-ȘUPAC, doctor, conferențiar universitar

Catedra Biologie animală, Universitatea de Stat din Tiraspol

Reieșind din problematica lumii contemporane, savanții abordează noi tipuri de educații, ce vin să imprime conținuturi cu un caracter mult mai actual și mai deschis.

Noile educații (termen lansat de UNESCO) determină idealul educațional modern, care presupune o sinteză a cunoștințelor integrate despre om, natură, lume, viață, societate, educație și sănătate. *Noile educații* reprezintă, de fapt, noi conținuturi educaționale specifice, raportabile la conținuturi generale ale activității de formare-dezvoltare a personalității umane. Astfel, dezideratele *noilor educații* includ *educația pentru sănătate* care poate fi ajustată la *educația morală, intelectuală, tehnologică, estetică, psihofizică a personalității umane* [2, p. 29].

Cercetătorii și practicienii din domeniul științelor educației, UNESCO au întreprins un șir de studii și acțiuni concrete, avansând mult în precizarea și implementarea noilor conținuturi ale educației, care se află într-o strânsă legătură cu *educația pentru sănătate*.

Astfel, *educația pentru sănătate* formează un feed-back activ cu:

- educația ecologică / educația relativă la mediu;*
- educația pentru schimbare și dezvoltare;*
- educația pentru tehnologie și progres;*
- educația pentru mass-media;*
- educația demografică / în materie de populație;*
- educația pentru pace și cooperare;*
- educația pentru democrație;*
- educația economică sau casnică modernă;*
- educația pentru familie;*
- educația pentru toleranță etc.* [5, p. 50].

În contextul vizat, *educația pentru sănătate*, la nivel de concept, se aplică pentru a desemna ocazii de învățare create pentru facilitarea schimbărilor de comportament în vederea atingerii unui obiectiv predeterminat, care favorizează sănătatea. Această

abordare este legată de conștientizarea fenomenului complex al relațiilor de tipul *cauză-efect*, care există între factorii de mediu, economici, sociali și starea de sănătate.

Aceste noi conținuturi pătrund în învățământul preuniversitar în forma unor noi discipline, module sau capitole, distribuite în cadrul mai multor activități teoretice, practice sau extracurriculare.

Educația pentru sănătate, fiind unul din aceste noi conținuturi, este o preocupare de maximă importanță pentru educație. Dezideratul nominalizat este axat pe formarea unei culturi personale de igienă la toate categoriile de copii, precum și pe elaborarea, valorificarea strategiilor și mijloacelor educative adecvate formării unui comportament sănătos sau mod sănătos de viață.

Scopul educației pentru sănătate constă în *promovarea modului sănătos de viață* pentru a asigura copiilor un sistem de dezvoltare armonioasă personală și socială de sănătate prin oferirea oportunităților de asimilare, aplicare a cunoștințelor, competențelor, deprinderilor care le vor permite să ducă o viață cu sens, sănătoasă, să se realizeze ca personalitate și membru al societății.

Obiectivul educației contemporane constă în crearea unui mediu educațional activ, care prevede pregătirea copilului pentru viața de sine stătătoare. Anume în grădiniță, școală are loc formarea culturii sănătății și educarea necesității de a respecta cerințele privind modul de viață sănătos, asigurându-se procesul de formare a cunoștințelor necesare și a deprinderilor respective.

Ca și adulții, copiii pot avea probleme de sănătate care să le afecteze modul cum gândesc, simt și acționează. Aceste probleme sunt reale și dureroase. Pot duce la abandonarea școlii, la conflicte școlare, familiale și sociale, consum de droguri, violență și chiar suicid. Problemele de sănătate limitează adesea abilitățile curente sau viitoare ale copiilor de a fi „productivi”. De asemenea, aceste probleme pot fi foarte costisitoare pentru familie, școală, comunitate, sistemul de îngrijire de sănătate și pentru sistemul educațional în general.

Organizația Mondială a Sănătății (OMS) definește conceptul de ***promovare a modului sănătos de viață*** ca pe un *proces complex, în care individul are posibilitatea să se dezvolte, să-și controleze și să-și remedieze propria sănătate*

Promovarea modului sănătos de viață în rândul copiilor necesită abordări *multidisciplinare*, scopurile fiind prelungirea vieții de bună calitate, iar educația pentru sănătate fiind cea mai eficientă cale de formare a modului sănătos de viață și dezvoltare a responsabilității personale și colective privind fortificarea propriei sănătăți.

Educația pentru sănătate practică în școli reprezintă cea mai eficientă cale de promovare a cunoștințelor corecte privind diferite aspecte ale sănătății și totodată de

formare a atitudinilor și deprinderilor indispensabile unui comportament responsabil și sănătos. În multe țări, acest tip de educație fiind disciplină obligatorie în școli, începând din clasa întâi până într-a douăsprezecea, folosindu-se pentru fiecare ciclu de dezvoltare, programe și materiale adecvate vârstei elevilor.

Experiența avansată privind *educația pentru sănătate* confirmă faptul că **politicile de promovare a modului sănătos de viață** trebuie să fie axate pe îndeplinirea a *trei funcții de bază*:

1. **Funcția sanogenă**, care are ca scop informarea copilului despre optimizarea sănătății individuale și publice, pentru a atinge idealul de sănătate;
2. **Funcția preventivă**, care vizează atingerea obiectivelor primare, secundare și terțiare în ceea ce privește prevenirea îmbolnăvirii copiilor;
3. **Funcția curativă** ce rezidă în tratarea maladiilor umane și orientarea copilului spre respectarea unui mod sănătos de viață [6, p. 24].

Mai mulți cercetători [1, 4, 6, 7, 8, 9] consemnează că formarea culturii modului sănătos de viață trebuie să se bazeze pe o filozofie practică, derivată din *modelul de sănătate al lui Ricard Ebert*, care în esență include șase dimensiuni ale sănătății, ce reprezintă: **fizicul, mentalul, emoționalul, eticul, vocaționalul/profesionalul, socialul**. Acestea interacționează continuu și se completează reciproc.

Indiferent de configurația stării de sănătate *actul educațional* interferează cu toate treptele stării de sănătate. Din acest punct de vedere, sănătatea este privită ca o calitate a vieții, rezultantă a unui mod de viață sănătos, care reprezintă, prin esența sa un fenomen și rezultat al educației [5, p. 56].

Nu mai încapă nici o îndoială că educația modernă va deveni din ce în ce mai preventivă, orientându-se spre o educație amplă, axată pe formarea unui mod sănătos de viață prin intermediul *grădinițelor de copii, școlilor, universităților, familiilor*. Astfel, în educarea copilului orientarea spre prevenire se va amplifica începând mult mai devreme, prin sfaturi oferite pentru o procreare normală.

Educarea copilului sănătos urmărește să intervină sistematic și activ în ocrotirea sănătății prin:

- Promovarea acțiunilor de igienizare a mediului înconjurător, a localităților în care trăiește pentru a face acest mediu favorabil sănătății;
- Formarea unor deprinderi igienice folosind toate mijloacele de cultură și educație, începând cu familia, școala, mass-media. Într-un sens mai larg, formarea unei culturi sanitare prin formarea deprinderilor igienice: igiena alimentară, igiena mediului de trai, igiena muncii fizice, igiena muncii intelectuale etc.;
- Îmbunătățirea condițiilor de mediu la domiciliu;

- Aplicarea sistematică a unui ansamblu de acțiuni pentru dezvoltarea psihofizică în toate tipurile de instituții: grădiniță de copii, școală, liceu;
- Punerea în valoare a culturii fizice și sportului, a excursiilor și plimbărilor la aer liber, folosirea factorilor naturali de fortificare a organismului: aer, soare, munte, mare;
- Promovarea unei alimentații raționale, echilibrate, cu combaterea exceselor alimentare, a subnutriției, supranutriției, a dezechilibrului în utilizarea tuturor factorilor nutritivi.
- Diagnosticarea din timp a unor anormalități și tendințe morbide înainte ca acestea să se exprime prin suferințe și boală [3, p. 67].

Este necesară antrenarea sistematică a specialiștilor din domeniul educației la acțiuni sanitare cu caracter educativ, pentru a promova *arta de a fi sănătos* și a forma cultura sănătății.

Educația pentru sănătate reprezintă componenta de *informare-formare* cu privire la urmarea unui comportament sănătos și promovarea sănătății, prevenția bolii. În acest fel, educația pentru sănătate și promovarea sănătății sunt strâns legate între ele.

Dacă promovarea sănătății în rândul copiilor se bazează, prin definiție, pe participarea activă în procesul de schimbare a unui public avizat, *educația pentru sănătate reprezintă un instrument funcțional eficient pentru realizarea acestui proces pe parcursul vieții individului.*

Educația pentru sănătate are impact pozitiv asupra vieții copilului prin:

- influențarea pozitivă a comportamentelor de bază a sănătății;
- dezvoltarea programelor de educație pentru sănătate, realizate într-un mod participativ, în și prin instituțiile de învățământ, parteneriatele educaționale și cele de ocrotire a sănătății;
- încurajarea copiilor, familiilor, comunităților pentru a dezvolta atitudini pozitive față de sănătate, față de practicile de viață axate pe consolidarea sănătății și a unui nivel înalt de autostimă, autoperfecționare, autoeducație permanentă, care sunt esențiale pentru îmbunătățirea sănătății [9, p. 39].

Prin urmare, educația pentru sănătate vizează transmiterea și însușirea acelor informații care asigură baza cognitivă și praxiologică a deciziilor și a acțiunilor referitoare la sănătate, la formarea unor atitudini ca fundament pentru o conduită axată pe un mod sănătos de viață, cu condiția valorificării interconexe și eficiente a celorlalte deziderate ale noilor educații.

În această ordine de idei, tendința sau preocuparea de implementarea *noilor educații* este în creștere, dar decalajul dintre recomandările, studiile și rezoluțiile

realizate la nivel internațional, național și practica educațională, rămâne încă foarte mare. În majoritatea țărilor, autorii și realizatorii de planuri și programe școlare consideră problematica lumii contemporane în rândul surselor care trebuie să influențeze, completeze și să modifice permanent conținutul învățământului și a educației pentru sănătate.

Așadar, educația pentru sănătate, datorită imenselor sale implicații individuale, sociale, pedagogice, psihologice și fiziologice, constituie, nu numai un deziderat al noilor educații, ci și una dintre cele mai importante *valori* și elemente esențiale ce trebuie să figureze în politicile și strategiile de educație promovate de guvernele statelor din întreaga lume. În consens cu perspectiva descrisă, educație pentru sănătate la fel, poate fi abordată ca fenomen, proces și valoare umană.

Educația pentru sănătate a copiilor trebuie să reprezinte un obiectiv major al politicilor de ocrotire a sănătății naționale, stabilindu-se ca sarcină de bază în domeniul autoeducației și educației permanente. La nivel microstructural, fiecare instituție socială, mai cu seamă cele ce oferă studii, trebuie să fie obligate a implementa programe de cultivare a unui mod sănătos de viață.

Bibliografie

1. Apostol-Stănică L. Cultura educației pentru sănătate: unele forme și metode de educație a adolescenților. În: Tehnologii educaționale moderne. Chișinău: Garomont-Studio SRL, 2010.
2. Borundel C. Manual de medicină pentru cadre didactice. Iași: Editura Viața și sănătatea, 2000.
3. Bursuc B. Educație pentru sănătate. Cluj-Napoca, 2005.
4. Cuznețov L., Apostol-Stănică L. Psihologia sănătății ca domeniu științific de fundamentare a conduitei pro-sănătate în contextul educației pentru sănătate a liceenilor. În: Studia Universitatis, USM, 2009, nr.9 (29), p. 101-122.
5. Dumitrescu M. C., Dumitrescu C.S. Educație pentru dezvoltare emoțională și sănătate mentală. București: EDP, 2010.
6. Maistrenco G. Aspecte medico-sociale ale sănătății elevilor. Chișinău: Știința, 2005.
7. Râșcanu R. Psihologia sănătății: de la credințe și explicații la sisteme de promovare În: Psihologia la răspântia milenilor (coord. M. Zlate). Iași: Polirom, 2001.199-230 p.
8. Zepca V. ABC-ul Sănătății. Chișinău-Iași: Polirom, 2003.
9. Zepca V. Stilul sănătos de viață. Chișinău-Iași: Polirom, 2003.

FORȚA ENIGMATICĂ A CHARISMEI PEDAGOGICE

Iustina SOROCEAN, masterandă, UST

Maia BOROZAN, doctor habilitat, profesor universitar, UST

„Gândește, acționează și vorbește cu entuziasm și charismă, astfel vei atrage rezultate pozitive”
(Michael Le Boeuf)

Paradigma actuală a formării profesionale a cadrelor didactice reflectă rațiunile teoretice ce generează argumente științifice privind importanța reconsiderării permanente a competențelor psihopedagogice ce asigură afirmarea charismei pedagogice. Calitatea competențelor managerială, teleologică, decizională, comunicativă, tehnologică, evaluativă etc. este determinată de nivelul culturii emoționale și se reflectă în competențe emoționale: *implicare emoțională complexă și autoreglare emoțională, putere de determinare a comportamentului deontic și asertivitate, management eficient al emoțiilor cu nivel înalt al feed-back-ului în comunicarea profesională și amplificarea motivației pentru dezvoltare profesională continuă, empatie pentru anticiparea conflictelor, extinderea spectrului de inițiative sociale și optimism pedagogic, perseverență în utilizarea emoțiilor ca sursă de energie proactivă și rezistență profesională etc.* Aceste competențe profesionale constituie, în același timp, *valori ale culturii emoționale a cadrelor didactice*, dezvoltarea cărora asigură calitatea prestanței didactice.

Din această perspectivă demersul investigațional urmărește identificarea factorilor succesului profesional determinat de forța incomensurabilă a charismei pedagogice. Deși, valoros și relevant, din acest punct de vedere, rămân puțin cercetate *structura și conținutul charismei pedagogice*, descrisă în literatura pedagogică, ca și competență socio-afectivă complexă, subscrisă culturii emoționale și culturii pedagogice a cadrelor didactice. Interesul comunității științifice din variate arii geografice pentru calitățile charismatice ale profesorilor crește evident. Recunoașterea și descrierea în termeni de indicatori ai charismei pedagogice manifestate în activitatea profesională a cadrelor didactice rămâne deschisă.

Exigențele actuale privind calitatea activităților pedagogice actualizează teoria lui S. Marcus (1998) privind charisma pedagogică, care dezvoltă ideea potrivit căreia, misiunea profesorului modern este de a fascina educația în procesul comunicării pedagogice. *Charisma pedagogică* este ansamblul capacităților de comunicare excepțională și conduită marcată de înalt coeficient de emoționalitate - QE, bazată pe însușiri de personalitate înăscute sau dobândite, prin care profesorul însufletește și

fascinează elevii [13, p.45]. În condițiile educației contemporane importanță deosebită din acest punct de vedere are cultura comunicării pedagogice. Autorul rus A.Krivoruchko, în cartea sa „Харизма преподавателя как основа его профессионального успеха” menționează că pentru afirmarea charismei pedagogice în „activitatea pedagogică sunt importante două aspecte: strategiile de comunicare ale profesorului și competențele profesionale și caracteristicile personale ale profesorului” [12]. Profesorii se afirmă în mediul educațional printr-un stil individual de comunicare profesională, un anumit set de calități personale între care charisma pedagogică este apreciată de educați ca cea mai valoroasă caracteristică a personalității pedagogilor în contextul promovării educației de calitate.

Cercetarea insuficientă a fenomenului charismei pedagogice, a componentelor structurale ale personalității charismatice, determinarea factorilor ce influențează dinamica pozitivă a dezvoltării charismei pedagogice, stabilirea metodelor de cercetare a gradului de formare a charismei rămâne o preocupare a cercetătorilor din domeniul științelor educației determinând relevanța științifică și valoarea practică a acestui fenomen pedagogic.

Potrivit lui M. Weber, conceptul de *charismă* reprezintă „o calitate excepțională a personalității care îl distinge pe acesta de oamenii obișnuiți și care este tratată ca fiind înzestrată cu supranatural, superuman sau, cel puțin, cu calități și puteri distinse. Aceste calități nu sunt specifice oamenilor obișnuiți și sunt privite ca având origini divine în baza cărora oamenii se manifestă ca și lideri” [9]. Autorul definește charisma ca „o calitate reală sau pretinsă prin care oamenii reali devin extraordinari” [9].

Conform dicționarului explicativ al limbii române, *charisma* este un dar particular al oamenilor marcați prin grație divină. Termenul „*charismă*” provine de la numele Zeiței grației, Charis, soția lui Hephaestus, zeul focului, fiul lui Zeus și al Herei, o zeiță de o frumusețe ieșită din comun și de o bunătate extraordinară.

Charisma de cele mai multe ori este considerată „*a fi un dar înnăscut*”, adevărul este, după cum afirmă P.Allan „*charisma* este un talent dobândit al oamenilor cu autoritate și că orice competență poate fi învățată, consolidată și perfecționată, în condițiile conștientizării necesare și a voinței de a învăța”[7]. Comunicarea charismatică generează productivitatea interacțiunilor comunicative, caracter intrigant și empatic, ce constituie importante caracteristici ale fenomenului vizat și presupune, entuziasm și responsabilitate pedagogică [7].

Potrivit lui P.Allan, pentru a avea o nuanță de charismă în comunicare „cele mai eficiente cuvinte recomandate cadrelor didactice sunt: respect, descoperire, garanții,

dragoste, rezultate, economie, ușor, sănătate, siguranță, tu” [7]. Bineînțeles este faptul, că utilizarea acestora de către profesor sporește eficiența și motivația elevilor.

În cartea sa, Andrew Leigh (2010) descrie șapte comportamente ale *charisimei pedagogice*: fluența, încrederea în sine, prezența, autenticitatea, curajul, pasiunea și ținuta, primordiale în pedagogia modernă. Charisma pedagogică se referă la „abilitatea de a utiliza calitățile proprii pentru a realiza un impact puternic, memorabil asupra celorlalți oameni, influențându-i în plan psihoemoțional, fizic și intelectual, inclusiv gândurile, atitudinile și comportamentul” [6].

Transmiterea conținuturilor informaționale și afectiv-atitudinale devine contagioasă prin interesul manifestat de profesor în cadrul discursului pedagogic din mediul educațional. În opinia lui Dale Carnegie (2018) „oamenii se simt entuziasmați cu siguranță dacă discursul este interesant și convingător” [1]. Recomandabil este, ca, în cadrul orelor elevii să fie învățați să folosească expresiile „îmi doresc” și să descrie rezultatele pozitive pe care le așteaptă, în loc să spună că „nu vrea” să realizeze anumite sarcini, aceștia trebuie îndrumați să înlocuiscă cuvântul „problemă” cu „provocare” sau „ocazie” și să se concentreze asupra soluțiilor. Walter George (2018) amintește în cartea sa „Influența limbajului pozitiv asupra progresului personal” despre „marea grijă ce trebuie manifestată prin utilizarea limbajului pozitiv în mediul de copii”. Dați un exemplu bun și ajutați-i pe copii să-și modeleze viitorul, vorbindu-le pozitiv despre reușitele lor” [8]. Autorul subliniază că gândirea, comunicarea și acțiunile în spiritul charisimei pedagogice mobilizează, atrage și ajută elevii să obțină succes, contaminatează prin forța energiei emoționale și conduce la obținerea unor rezultate extraordinare.

Inteligența emoțională și socială crează premise extrem de importantă în afirmarea charisimei profesorului. Se constată că, emoțiile și sentimentele au rol extraordinar de mobilizator în societate „ele pot fi controlate, transformate și canalizate astfel încât să ne simțim armonios și împliniți *spiritual, profesional și familial*” [3]. Starea de spirit a profesorului charismatic trebuie să fie într-un echilibru permanent [2]

Charisma profesorului depinde în mare măsură de atitudinea pozitivă a acestuia în raport cu educații, succesul profesional și personal al pedagogilor fiind determinat de calitatea sistemului de atitudini personale” [4]. În această ordine de idei Ziglar Zig (2019) conchide: „poți obține tot ce-ți dorești în viață dacă îi vei ajuta pe alții să obțină ceea ce-și doresc”, în cazul dat anume elevii sunt cei care merită și sunt dornici de a fi îndrumați de profesori cu abilități deosebite, care ar fi mereu predispuși la manifestarea charismatică a personalității sale [10].

Abordând din perspectivă filosofică fenomenul charisimei pedagogice, Leigh Andrew (2010), recomandă comunicarea bazată pe cultură emoțională pentru ca

„interacțiunile comunicative din clasă să devină o provocare și bucurie pentru elevi”. Comunicarea este cea mai mare invenție a omenirii, este posibilitatea de a stabili relații între oameni și este una din plăcerile pe care ni le oferă viața. Autorul King Larry (2018) sugerează „să gândim la orice conversație ca la o oportunitate de dezvoltare personală” [5]. Afirmatia „Secolul XXI va fi al comunicării sau nu va fi deloc este deja o afirmație depășită, așa cum subliniază Pease Allan (2013) „acum cațiva ani, în momentul în care se vorbea despre comunicare, lucrurile erau stabilite, frumos ordonate, în anumite granițe, modele, scheme, iar în privința mijloacelor de comunicare, diversitatea nici nu gândea nivelul la care s-a ajuns în zilele noastre. Deja radioul este piesa de muzeu, iar televiziunea aspiră puternic la acest statut” [7, p. 15].

Cu admirație pedagogică constatăm faptul „charisma se impune și în mediul de cercetare: oamenii de știință charismatici sunt convingători, atractivi și adorabili, sunt mai predispuși să-și publice lucrările, să obțină finanțare pentru cercetare prin granturi științifice sau să țină cele mai interesante cursuri universitare. Când un profesor este înconjurat de un grup admirativ de studenți după o prelegere, aceasta este, de asemenea, o manifestare a charismei sale pedagogice” [11].

În concluzie, afirmăm cu încredere teoretică întemeiată de observații practice asupra comunicării pedagogice, că profesorii charismatici fascinează prin inteligența academică și cultură emoțională, prin capacități socio-afective de a simți lumea din jurul său și nevoile elevilor, de a aborda corect elevii, de a stabili relații durabile, provocând încredere și respect, pot crea condiții ce contribuie la afirmarea autorității sale profesionale, la dezvoltarea armonioasă a personalității elevilor, în acord cu exigențele educației contemporane. Armonia generată de sinergie dintre confortul interior și orientarea emoțională pozitivă prin inhibarea impulsurilor conflictogene sunt indicatorii charismei pedagogice, ce constă în capacitatea de a determina dezvoltarea personală a elevilor, de a produce impresii bune pe termen lung asupra elevilor, asupra sferei emoționale și intelectuale, de a le influența evoluția atitudinilor, a gândurilor și a comportamentului afectiv-atitudinal. Admirabili sunt profesorii care au reușit prin charismă pedagogică să demonstreze satisfacție constantă din activitatea profesională, aceștia emană încredere, șarm și creează fără efort interacțiuni productive cu elevii, câștigând cu ușurință simpatia și aprecierea durabilă a acestora. *Profesorul charismatic* se va distinge printr-o atitudine creativă față de elevi, față de activitatea sa și față de lume, în general, din care deducem că acești profesori apreciați ca persoane de succes. Apreciabil este *optimismul pedagogic al acestora* prin care înțelegem „stilul de abordare pozitivă în situații pedagogice atipice angajat pentru a menține climatul social facilitator al dezvoltării personalității educaților. *Stilul charismatic de comunicare*

pedagogică prezintă maniera de interacțiune excepțională și conduită deontologică marcată de înalt nivel de cultură profesională, bazată pe însușiri de personalitate înăscute sau dobândite, prin care profesorul însuflețește și fascinează elevii în perspectiva autoeducației în baza valorilor culturii emoționale: conștientizarea/recunoașterea/diferențierea emoțiilor, evaluarea propriei stări afective și a altora, disciplinarea emoțională în comunicare, gestionarea și canalizarea emoțiilor, exprimare inteligentă a stărilor emoționale, dispoziție generală pozitivă și satisfacție din activitatea de învățare etc.

Bibliografie

1. Carnegie D. Cum să vorbim în public. București: Ed. Curtea Veche, 2018, p. 186.
2. Goleman D. Inteligența socială. Traducere din engleză de Achim I. București: Ed. Curtea Veche, 2018, p. 559.
3. Goleman D. Inteligența emoțională. Traducere din engleză de Nistor I. București: Ed. Curtea Veche, 2017. p. 527.
4. Keller J. Atitudinea este totul. București: Ed. Curtea Veche, 2018, p. 275.
5. King L., Gilbert B. Secretele comunicării. București: Ed. Amaltea, 2018, p. 156.
6. Leigh A. Charisma – cum să faci o impresie puternică și durabilă. București: Ed. Trei, 2010, p. 272.
7. Pease A. Abilități de comunicare. București: Ed. Curtea Veche, 2013, p. 104.
8. Walter G. R. Influența limbajului pozitiv. București: Ed. Curtea Veche, 2018, p. 267.
9. Weber M. Economy and Society. University of California Press, 2019, p. 520.
10. Ziglar Z. De la bine la excelent. București: Curtea Veche, 2019, p. 304.
11. Фокс К. О. Харизма - Как влиять, убеждать и вдохновлять. Москва: Ed. Alipina, 2017, p. 312.
12. Криворучко А.С. Харизма преподавателя как основа его профессионального успеха. В: Экономика развития, 2018. № 1 (57). p. 103-105.
13. Marcus S. Charismă și personalitate. București: Societatea științifică și tehnică, 2000. 144 p.

PEDAGOGIA LUI CELESTIN FREINET – IDEI VALORICE

Elena STAMATI, Catedra Psihopedagogie și Educație Preșcolară, UST

Freinet a fost un pedagog francez care a perceput în mod clar problemele pedagogiei din anii 1920 și a încercat să le ofere soluția care, potrivit lui, ar fi cea necesară formării copilului într-un circuit natural obstrucționat de scolasticism, într-o atmosferă în care gândirea și viața copilului sunt elementele principale.

Freinet este unul dintre cei mai importanți inovatori ai secolului al X-lea. Metoda sa a fost „încercarea și eroarea experimentală”. Jocul și munca sunt două funcții naturale ale speciei umane pentru a satisface nevoile vitale.

Pedagogia Freinet este o pedagogie pentru fiecare copil și educator, pentru că fiecare este respectat. Este o pedagogie pentru toți, nu instaurează nici constrângeri și nici puterea unuia asupra celuilalt. Ea este un sistem pedagogic care poartă numele fondatorului său Celestin Freinet, care s-a construit și se construiește în mod cooperativ.

Pedagogia Freinet nu dă rețete de aplicat în orice împrejurare ci oferă dascălului posibilitatea de a cerceta, de a inventa, de a coopera spre binele copilului.

Tehnicile și instrumentele nu își dovedesc eficiența fără acel „spirit Freinet”, bazat pe principii și valori generoase, unde *copilul*:

- ✓ devine autonom, responsabil, capabil de auto-disciplină, încrezător și întreprinzător;
- ✓ poate să ajungă la potențialul maxim cu plăcere;
- ✓ este ascultat și înțeles în specificitatea sa;
- ✓ are dreptul la exprimare, comunicare, dialog, respect reciproc [1].

Prin urmare, pedagogia lui se concentrează asupra copilului, asupra posibilităților sale, asupra nevoilor și dorințelor sale, pe posibilitățile copilului de a-l hrăni și de a-l dezvolta prin jocuri și activități de lucru pe care le permite vârsta sa. Este ideea de a gândi liber și de a nu fi legat de sistemele educaționale tradiționale.

Munca este una dintre noțiunile fundamentale în concepția și practica educațională a lui Freinet. Lucrați ca o activitate organizată, cooperantă și responsabilă; ca activitate utilă pentru individ și grup; ca instrument de învățare individuală și socială, teoretic și practic.

Lectura și analiza operelor marilor pedagogi ca: Rabelais, Montaigne, Rousseau, Pestalozzi, Montessori au avut un impact mare asupra teoriei sale. De la Rousseau preia conceptul de „natură” și simte o predilecție specială pentru

Pestalozzi, datorită faptului că situația sa era similară cu cea a lui, care era considerat și un promotor al școlii populare și care efectuase diferite încercări educaționale de natură experimentală.

Din lectura sa despre *L'école active*, de Férière, intră în contact cu operele celor mai semnificativi reprezentanți ai Școlii Noi, de la care trage lecții multiple, uneori decisive pentru pedagogia sa. De atunci, spiritul deschis al pedagogiei lui Freinet va fi un element viu și activ.

Freinet a cunoscut și opera lui Montessori și a apreciat faptul că a intrat pe deplin în terenul dificil al practicii pedagogice, al organizării mediului care înconjoară copilul. Cu toate acestea, lauda inițială se transformă în prudență și chiar în nemulțumire față de concepția sa despre grădinițe, datorită invariabilității metodei sale.

Până la Freinet, mișcările renovatoare nu începuseră niciodată de la bază, de la profesorii înșiși, de la muncitorii instituțiilor populare.

Teoreticienii au lansat, spune Freinet, sămânța unei educații eliberate, dar nici nu au lucrat solul în care urma să încolțească sămânța, nici nu s-au ocupat personal de însoțirea și dirijarea nașterii și creșterii noilor plante; „Au lăsat, cu forța, această pregătire către tehnicienii de bază, care, din lipsa de organizare, instrumente și tehnici, nu au putut să-și realizeze visele ...” [5].

Potrivit lui González Monteagudo [4], prezent în activitatea educatorului francez este o dorință constantă de a contribui cu elemente noi și conținut la funcția educațională. Astfel, putem explica cuvintele sale: „Nu mă voi simți mai puțin mulțumit dacă am ajuns, prin raționamentul meu de bun simț, să-i ghidez pe educatori spre metodele de viață și dacă într-o zi, dincolo de procedurile care au partea lor de responsabilitate în tragedia vremii noastre, copiii și nepoții noștri se pot pregăti mai bine pentru a-și îndeplini destinul ...” [6].

Freinet a înțeles întotdeauna necesitatea figurii educatorului, pe care îl concepe ca o figură cheie, pentru sarcina sa de ajutor și colaborare. El a insistat asupra faptului că „intervenția lui este întotdeauna necesară, chiar dacă este doar pentru a socializa și a motiva experiența copilăriei”.

Toată filosofia și psihologia educației postulate de Freinet sunt cuprinse în „invarianții săi pedagogici”, care sintetizează tot gândul său. Invarianții pedagogici sunt acele principii imuabile la care trebuie supusă orice acțiune educativă.

De exemplu, invariantul numărul doi se referă la faptul că „a fi mai în vârstă nu înseamnă neapărat a fi mai presus de ceilalți” și Freinet se adresează educatorilor în acest fel: Pune-te la nivelul copiilor tăi, astfel vei pătrunde pe deplin în pedagogia

modernă. Tu însuși vei începe să reflectezi și să-ți reconsideri atitudinile și comportamentul pedagogic. Observăm o atitudine de căutare continuă, care nu este incertitudine sau confuzie, ci mai degrabă o instabilitate care poartă în sine germenii îmbunătățirii și soluției sale. Tehnicile Freinet iau în considerare întregul copil și le respectă principalele drepturi și cerințe [8].

Autorul vorbește în lucrările sale despre funcțiile educatorului. Prima sarcină a educatorului pe care o propune Freinet este *cunoașterea copilului*.

Având în vedere că crește și se dezvoltă într-un mediu, se înțelege că cunoștințele copilului trebuie extinse la mediul în care au loc relațiile educaționale și învățarea: „... prima noastră grijă ca educatori trebuie să fie o cunoaștere clară a mediului în care o ființă își caută propria putere ” [3].

Cunoașterea copilului ar trebui să fie teoretic prima preocupare. În invariantul pedagogic numărul 28 se arată că „*nu se poate educa decât în demnitate*”. Respectarea copiilor, așa cum ei ar trebui să-și respecte educatorii. În această afirmație, pedagogul francez reflectă în mod clar angajamentul său de a ridica figura copilului, de a-l înzestra cu demnitate, deoarece „copilul este de aceeași natură cu adultul” (invariantul pedagogic numărul unu) [7].

Un alt punct important este *modul în care un educator își exercită autoritatea*. Prin promovarea unei relații mai deschise și orizontale între copil și cadru didactic, Freinet critică excesele autoritare și invită educatorii să „caute critici de la copii ...” [2].

Rezultatul acestei libertăți promovate și acceptate de el este stabilirea unui „climat de exprimare liberă și permanentă”, în care copilul să poată da frâu liber tuturor nevoilor lor sociale, intelectuale și emoționale.

Acest concept de liberă exprimare legitimează tehnicile didactice care transmit această expresie: povestirea liberă, atelierile, expresia grafică, tatonarea și metoda natural, cooperarea, munca individualizată, etc.

Un educator bun trebuie să fie un *colaborator* în procesul decizional al copilului și nu un controlor mai mult sau mai puțin sever. Sarcina de ajutor este probabil cea mai accentuată notă atunci când abordăm problema educatorului. Fără aceasta, este imposibil de înțeles formele educaționale moderne: „ajutând, ajutând, ajutând întotdeauna, lăsând copilul cu impresia că a reușit, că a trecut o etapă și, prin urmare, se poate aventura din nou cu încredere. Ajutând, ajutând, în loc să corecteze și să sancționeze.

În concluzie, vreau să citez ideea lui Freinet care vine ca o recomandare: „eliberarea copiilor cât mai mult posibil de autoritatea irațională a adulților, arătarea de

noi căi de dezvoltare individuală și socială, legarea tuturor întrebări pedagogice la marile probleme umane care le condiționează și, în acest fel, plasează acțiunea socială și politică în fruntea preocupărilor educaționale”.

Bibliografie

1. Bândea M., Dobânda C. Pedagogia Freinet – o pedagogie colectivă pentru fiecare. Suport de curs. Timișoara, 2015. 173 p.
2. Radulescu M. Pedagogia Freinet, un demers inovator. București: Ed. Polirom, 1999. 208 p.
3. Cerochi F. Globalización, método natural y técnicas Freinet. În: Colaboración, 27, p.34 - 35.
4. Cf. González Monteagudo J. La pedagogía de Celestin Freinet: contexto, bases teoricas, influencia. Madrid: 1988. 359 p.
5. Freinet C. Les méthodes naturelles dans la pédagogie moderne. Paris: Bourrelier, 1956.
6. Freinet C. La Escuela Moderna francesa. Una pedagogía moderna de sentido común. Las invariantes pedagógicas. Madrid: Ediciones Morata, 1999. 230 p.
7. Freinet C. La psicología sensitiva y la educación. Buenos Aires: Troquel, 1969. 155 p.
8. Freinet, C. Essai de psychologie sensible appliquée à l'éducation. Cannes: Éditions de l'École Moderne Française, 1950.
9. Freinet C. Euvres pédagogiques. vol. I. Éditions du Seuil. Paris. 1994.

EVOLUȚII CONCEPTUALE DINSPRE COMPETENȚE SPRE CULTURA MANAGERIALĂ A CADRELOR DIDACTICE

Dana STARÎȘ, masterandă, UST

Maia BOROZAN, dr. hab., prof. univ., UST

Rezumat. Articolul reliefează aspecte definitorii ale interpretării semnificației competențelor manageriale în aria culturii manageriale, ca și subcomponentă a culturii organizaționale în contextul dezbaterilor științifice privind managementul educațional, oferind un șir de definiții a acestor concepte necesare pentru elucidarea formării profesionale a cadrelor didactice pentru funcții manageriale. În virtutea actualelor prevederi normative la nivel național și internațional, managerii din instituțiile de învățământ sunt determinați să răspundă cu profesionalism unor noi provocări socio-profesionale ce implică afirmarea performanțelor manageriale pe piața muncii, a competitivității pedagogice și a angajabilității profesionale.

Cuvinte-cheie: cultură managerială, competență managerială, management educațional.

Exigențele actuale privind cultura managerială a cadrelor didactice necesare pentru activitatea în instituțiile de învățământ din R. Moldova și din lume determină examinarea cadrului conceptual al evoluției acestui termen dinspre competențele specifice care se încadrează în aria complexă a activității manageriale, care presupune dezvoltare profesională continuă pentru sporirea nivelului de profesionalism exprimat în valorile culturii manageriale. În această ordine de idei, constatăm, „cultura managerială poate fi formată prin învățarea unor competențe manageriale și promovarea activă a bunelor practici manageriale”, așa cum afirmă Gribincea T. și Andriuța A. (2017) apreciind, că managementul educațional se referă la „dimensiunea axiologică și deschiderea spre lumea valorilor, mobilizarea resurselor umane ca „gestiune a competențelor” [12].

Contextul *managementului educațional* implică *interpretarea semnificațiilor culturii manageriale* ce vizează abordarea interdisciplinară a practicii manageriale din perspectiva reconsiderării profesionalizării manageriale (Figura 1).



Fig. 1. Corelații determinative în aria culturii organizaționale [2]

Constatările relevate și altele care vor fi reflectate demonstrează complexitatea fenomenului studiat constituind *argumente pentru a studia cultura managerială la nivel de structură și conținut*. Dezvoltarea competențelor manageriale este strâns legată de mobilizarea motivației, încrederii în sine, deschiderii față de ceilalți,

asumarea responsabilității și de autonomia în luarea deciziilor, pârghii esențiale ce dinamizează formarea *identității profesionale a managerului eficient* în instituția educațională, direcție de cercetare pedagogică ce implică eforturi susținute de promovare în comunitatea pedagogică a culturii manageriale [13].

Teoria și practica managerială din ultimul deceniu demonstrează că pentru a atinge performanțe și calitate în sistemul educațional conducătorii și colectivele didactice este absolut necesar să fie formate anumite competențe manageriale. Noțiunea de *competență* apare în universul învățământului la începutul anilor 1990 în contextul evoluției personalității umane prin învățare și cunoaștere [4]. În antichitate *elementele competenței* sunt elucidate în sistemul ideilor despre cunoașterea umană, promovat de marii filosofi: Socrate, Platon, Arhimede, Thomas d'Aquino ș.a., rezultatele procesului de cunoaștere și învățare fiind reflectate în *sophia*, care în traducere semnifică *înțelepciune*. Odată cu apariția modernismului clasic enciclopedic, începând cu sec. al XVI-lea, lucrarea *Enciclopedia lui Diderot și a lui d'Alembert (1750)*, prezintă „cunoașterea exprimată într-un ansamblu definit de cunoștințe validate de către comunitatea științifică”, iar „*actul de a învăța constând în însușirea a cât mai multe cunoștințe și validarea acestora prin capacități de a le aplica în practică*” [14]. Modernismul științific experimental, apărut și dezvoltat în gândirea pedagogică în sec. XIX, a creat premise apariției pedagogiei prin obiective, care a condus la fragmentarea proceselor de învățare în „*microobiective*”, bine predate și controlate. Ca urmare, la finele sec. al XX-lea, apare postmodernismul profesionalizat, unde „*a ști*” se transformă în „*a deveni capabil de a rezolva situațiile din viața profesională*” sau după cum afirmă Gerard Fr.-M., Pacearcă Șt. „*a deveni capabil de mobilizarea tuturor lucrurilor învățate, pe când a învăța constă în capacitatea de a rezolva situații-problemă din ce în ce mai complexe*” [11, p.12-13].

În cheia discursului științific privind cultura managerială principala controversă care se conturează în teoria managementului educațional se referă la formarea profesională. Specialistul în domeniul managementului și al dezvoltării competențelor, Drucker P. (2006) menționează: „*competența reprezintă o combinație de resurse necesară pentru a produce anumite performanțe*”, prin urmare, „*un manager iscusit în domeniul educației trebuie să se afirme printr-un nivel înalt de competență profesională și experiență în domeniu, prin capacitatea de inițiativă, de abordare corectă și originală a problemelor, capacitatea de a folosi resursele individuale pentru a-și asuma eventualele riscuri, pentru a preveni eșecurile în activitatea profesională a cadrelor didactice*” [8, p. 307]. În aceeași ordine de idei, potrivit opiniei Cojocaru V. Sacalciuc N., „Scopul managerului constă în exersarea

eficienței prin consolidarea unor competențe profesionale [4, p. 272]. Conform unui studiu realizat de James Weber se constată, că 72% dintre respondenți se pronunță pentru valori individuale ale managerilor. Dintr-o listă de 15 categorii aceștia au determinat ca specifice următoarele caracteristici necesare în activitatea managerială: integritatea (încrederea, caracterul) și competența (capabil, productiv, eficient) [15, p. 36]. Constatăm faptul, că gradul de formare a competențelor profesionale are un rol important în ocuparea funcțiilor manageriale.

Noțiunea de *competență* este un ansamblu structural-funcțional, dinamic constituit din: *componente cognitive* (cunoștințe, informații, date), *componente operaționale* (scheme de acțiune, algoritmi de lucru, tehnici de rezolvare a situațiilor problematice) și *componente atitudinale* concretizate în trăsături de caracter, comportamente și calități ale personalității. Otilia Dandara (2013) apreciază „*competența managerială este indisolubil legată de acțiune și depinde de contextul profesional în care se exprimă*” [Apud, 7, p. 5].

În Republica Moldova conceptul de „*competență*” se utilizează din 1996. Astfel, odată cu reforma învățământului preuniversitar ce prevedea elaborarea *Curriculumului Național la nivel de cunoștințe, capacități/competențe și atitudini*, astfel conceptul de „*competență*” vizează termenul de „capacitate”. Dicționarul explicativ al limbii române, (1998) definește *competența* ca fiind „capacitatea de a se preocupa de un lucru, pe temeiul cunoașterii adânci a problemei în discuție, capacitate de a exercita anumite atribuții”. Dicționarul de pedagogie (2001) definește *competența* prin „*capacitatea unei persoane de a corespunde cerințelor dintr-un anumit domeniu*” [Apud, 15]. În opinia cercetătorului Gherguț A. (2017) „*competența se referă la capacitatea de a lua o decizie potrivită sau de a practica o profesie în condiții recunoscute ca bune*” [10, p. 11-16].

Studiul *Conceptul pedagogic de competență* descrie „*competența la nivelul structurilor și mecanismelor mentale, care sunt mai importante decât comportamentele observabile în situații concrete*”. În aceeași ordine de idei, în studiul *Educația. Experiențe, reflecții, soluții* „*competența este interpretată ca fiind ansamblul structurat de cunoștințe și deprinderi formate prin învățare*”. Cojocaru V., Postica A. în cercetarea *Dezvoltarea competențelor didactice și manageriale prin e-learning în sistemul de formare continuă* (2017) menționează că „abordarea complexă a competențelor este însoțită de specificarea stilului didactic al profesorului, definit prin competențe în trei planuri distincte: conceptual, acțional și evaluativ, stil, manifestat prin situații de învățare și activități pentru integrarea și formarea competențelor la discipline concrete” [Apud, 5, p. 19].

Competențele managerilor școlari prevăd capacitatea de proiectare și monitorizare a politicii instituției școlare, de organizare a activității didactice într-un mediu dinamic, stimulat și performant, promovarea imaginii școlii și întreținerea relațiilor în comunitatea locală. Din această perspectivă autoarea Rodica Mafteuță în studiul *Sistemul de competențe ale managerilor instituțiilor preuniversitare ce condiționează atingerea performanței școlare ale managerului școlar* subliniază, cele mai **relevante competențe manageriale**: competența juridică, psihopedagogică și sociologică, economico-financiară și administrativ-gospodărească, culturală, socio-morală, decizională, digitală, psihosocială, de evaluare, de negociere, managerială, ultima prezintă capacitatea de a stabili scopuri și obiective pertinente și de a stabili strategii adecvate îndeplinirii lor, capacitatea de a planifica și capacitatea de a negocia și a decide eficient [13, p. 40-41].

Comparând conceptul interpretat în dicționare Maria Niculescu (2007) definește noțiunea de *competență* ca și comportamente și calități specifice activității manageriale [16]. Managementul asigură dezvoltarea sistemului educațional prin crearea condițiilor necesare manifestării culturii organizaționale. Etimologic „*cultura*” provine din latină „*colere*” ce înseamnă, „a cultiva” spre ameliorarea productivității. *Cultura managerială*, menționează autorii D. Patrașcu, T. Rotaru, poate fi definită ca un sistem de valori, convingeri, tradiții și norme de comportament comune, unice pentru manageri [17, p. 35]. *Cultura managerială* este înțeleasă și ca o modalitate specifică de organizare a existenței umane, exprimată în produsele muncii spirituale, norme și valori sociale [10, p. 11].

Din perspectivă filosofică Niculescu M. menționează importanța culturii organizaționale pentru activitatea managerial-educatională: „fondatorii și purtătorii culturii organizației sunt oamenii” [16, p. 5]. Autoarea Năstase M. definește „**cultura organizațională**” ca un sistem de valori împățite de toți membrii unei organizații ce determină comportamentul și activitatea instituției” [15, p.22]. Niculescu M. definește *cultura organizațională* ca „un ansamblu al produselor artificiale, al valorilor și conceptelor de bază, al modurilor de gândire și comportament acceptate în organizație ca bază comună de acțiune” [16, p.8]. Evaluarea atentă a termenilor de cultură organizațională și managerială permite concluzia despre înrudirea acestora prin conținutul semantic, „*cultura managerială* reprezentând sistemul de valori care se reflectă în cultura organizațională [6, p.287-292].

Evoluția teoriilor organizaționale au condus la o creștere a importanței culturii manageriale fapt dedus din convingerea potrivit căreia, conducerea în cadrul organizației moderne pornește de la principiul mobilizării și valorizării resurselor

umane. Cadrele didactice sunt ferm convinse că au nevoie de formare continuă și dezvoltare profesională pentru a obține performanțele necesare în autoformarea culturii manageriale [16, p. 32].

Strategiile recomandate pentru autoformarea culturii manageriale vizează: interasistențele, formă de activitate metodică a cadrelor didactice, ce are ca scop schimbul de experiență; informări prin diverse mijloace (mass-media, manuale, ghiduri, surse alternative etc); schimburi de experiență, profesorul având posibilitatea de a-și crește statutul profesional; participarea la training-uri de formare profesională; implicarea activă în procesul de autoperfecționare; angajarea în procese de atestare ce oferă creșterea în cariera profesională. Deci, cadrele didactice trebuie să respecte recomandările ce li se înaintează în scopul formării culturii manageriale [12, p. 243-249].

În concluzie, formarea și dezvoltarea competențelor manageriale constituie un proces desfășurat pe întreaga durată a carierei și implică o formare specializată, realizată în cadrul organizației și în ansamblul mediului profesional. Competența managerială necesară conducerii eficiente a școlii și a procesului educațional, în contextul actual, cel al orientării spre profesionalizarea funcțiilor de conducere, de îndrumare și de control din domeniul educațional poate fi prezentată pe categorii de competențe, pe competențe specifice, domenii de aplicare și modalități de realizare. Managementul educațional are în vedere realizarea obiectivelor strategice și operaționale ale instituției școlare, îndeplinirea misiunii școlii, expresie a viziunii și culturii organizaționale. Din această perspectivă dezvoltarea culturii organizaționale/manageriale orientate spre calitate presupune consolidarea permanentă a competențelor manageriale. Angajarea conștientă în cultura managerială previne apariția anticulturii organizaționale și asigură exercitarea unei conduceri generoase bazată pe valorile profesionale.

Bibliografie

1. Andreescu R.-M. Comunicarea mediată de computer. Rezumatul tezei de doctorat, București: 2011, 21 p. <http://www.unibuc.ro/studies/Doctorate2011August/Andreescu%20Raluca-Maria%20%28Amza%29%2020Comunicarea%20Mediata%20de%20Computer/ComunicareaMediatadeComputerRezumat.pdf> (vizitat 13.01.2021).
2. Boja A. Formarea competențelor de management al clasei de elevi în perioada pregătirii inițiale a cadrelor didactice. Rezumatul tezei de doctorat. Cluj -

- Napoca: 2011, http://doctorat.ubbcluj.ro/sustinerea_publica/rezumat/2011/stiinte-ale-educatiei/boja_alina_ro.pdf (vizitat 19.01. 2021).
3. Cojocaru V. Gh. Competență. Performanță. Calitate. Concepte și aplicații în educație. Tipografia UPSC, 2016. ISBN 9780075462815.
 4. Cojocaru V. Sacalciuc N. Management educațional. Chișinău: Cartea Moldovei, 2013.
 5. Cojocaru V., Postica A. Dezvoltarea competențelor didactice și manageriale prin e-learning în sistemul de formare continuă, 2017.
 6. Cotos L., Cojocaru V. Cultura managerială – componentă a culturii organizaționale. Materialele conf. șt. intern, Bălți, 2015.
 7. Dandara O. Competența de ghidare în carieră, parte integrantă a culturii profesionale a profesorului. În Cultura profesională a cadrelor didactice. Exigențe actuale. Chișinău: UPS „Ion Creangă”, 2013, 558 p.
 8. Drucker P. Despre profesia de manager. București: Editura Meteor Press, 2006.
 9. Dulamă M. E. Despre competențe. Teorie și practică. Cluj Napoca: Presa Universitară Clujeană, 2011.
 10. Dumbrăveanu R., Pâslaru Vl., et al Competențe ale pedagogilor: Interpretări. Chișinău: UPSC, USB, 2014, 192 p.
 11. Gerard Fr.-M., Pacearcă Șt. Evaluarea competențelor. Ghid practic. Ed. ARAMIS, 2012. ISBN 978973 6799358.
 12. Gribincea T., Andriuța A. Rolul competențelor în rezolvarea culturii manageriale a cadrului didactic. Revista de studii interdisciplinare „C. Stere”, Nr.3-4(16), 2017, p.243. <http://unesdoc.unesco.org/images//001562/156207e.pdf>
 13. Mafteuță R. Sistemul de competențe ale managerilor instituțiilor preuniversitare ce condiționează atingerea performanței școlare. În: Didactica Pro..., Revistă de teorie și practică educațională, Numărul 4(92) / 2015, Chișinău, p. 40-41.
 14. Manolescu M. Pedagogia competențelor - o viziune integratoare asupra educației. În: Revistă de pedagogie, București, 2010, nr 58(3), p. 55-65.
 15. Năstase M. Cultura organizațională și managerială. București: ASE, 2014.
 16. Niculescu M. Competențe manageriale - modalități de abordare. În Revista de Cercetare în Științele Educației. Timisoara, 2007.
 17. Patrașcu D., Rotaru T. Cultura managerială a profesorului: Teoria și metodologia formării. Chișinău: UPS „Ion Creangă”, 2006. 250 p.
 18. Papuc I., Albu M., Jurcău N. Procesul decizional managerial în sfera educațională. Cluj-Napoca: Editura ASCR, 2011. ISBN 9786068244150.
 19. Potolea D., Toma S. Conceptualizarea competenței: termen, și implicații pentru formarea adulților. În: A II-a Conferință de educație a adulților, 2010.

NARCISISMUL CONTEMPORAN: ORIGINI ȘI MANIFESTĂRI

Grigore ȚAPU, dr., conf. univ.

Catedra Psihopedagogie și Educație Preșcolară

Pe lângă pandemia provocată de virusul Covid-19 s-a intensificat, pe neașteptate, o altă pandemie și anume, – cea asociată virusului puterii. O mulțime de oficiali de cel mai înalt rang în toate colțurile lumii nu este dispusă să cedeze puterea, care, în mod legitim și democratic nu le aparține. Se agață cu disperare de putere nu doar politicienii, ci și managerii de toate nivelele în instituții și organizații – cel puțin în spațiul nostru mioritic.

Toți acești ”agasanți”, foarte diferiți de altfel, au ceva în comun. Portretul lor psihologic implică, - în mod pregnant – iubirea de sine. Ei toți sunt într-un fel sau altul victime. Victime ale propriei lor adorații. Iar numele cu care ei pot fi etichetați este suficient de cunoscut, - ”Narcis.”

Deja la începutul mișcării psihanalitice unul din cei mai cunoscuți discipoli al lui S. Freud, K Abraham a întreprins o primă analiză a narcisismului în baza demenței precoce, adică a schizofreniei. Acesta menționa, că o caracteristică psihosexuală a demenței precoce este întoarcerea pacientului la autoerotism. Bolnavul mental transferă numai asupra sa, ca unic obiect sexual al său, totalitatea libidoului, pe care persoana normală îl îndreaptă asupra tuturor obiectelor însuflețite sau neînsuflețite din jurul său [1, p.36-47].

Este cunoscut faptul, că schizofrenie se caracterizează, printre altele, prin izolarea individului de lume, respectiv printr-o introversiune și autocontemplare excesivă. La fel narcisistul, se izolează de lume, identificându-se excesiv cu propria imagine, devenind până la urmă captivul acestei imagini. Prin urmare, narcisismul reprezintă o captare afectivă a individului de propria sa imagine.

Totuși, ceea ce este adecvat de o deficiență și/sau tulburare psihică este expresia sau fenomenul disocierii psihice. O persoană normală îndreaptă cea mai mare parte a energiei psihice spre alte obiecte sociale, asigurându-și astfel diverse relații de bună conviețuire: atât în spațiul privat cât și cel public. Narcisul, orientat excesiv cu energia psihică spre sine se detașează de lume, nu i-a în calcul lumea, o discriminează. În psihismul narcisistului se instaurează o disociere de genul Eu – non Eu. Iar Eul devine în această schemă ”centrul universului”. Or, o disociere psihică nu este altceva decât - în cel mai simplu caz, - un simptom al unei nevroze, în cel mai complicat caz – al unei psihoze.

Interesul excesiv al individului față de propria persoană asortat cu un sentiment de autoadorare poate servi ca un criteriu de diagnosticare a unui sindrom delirant, și anume, a celui de infatuare. Iar simptomele posesorului acestui sindrom sunt vizibile, îndeosebi în spațiul public: îngâmfarea, înfumurarea, mulțumirea de sine și încântarea de sine, pozarea în fața camerelor de luat vedere și paginilor unor ziare și reviste etc.

Psihanaliza clasică a pus în evidență două tipuri de narcisism: primar și secundar. În eseul de față ne vom referi doar la narcisismul secundar. S. Freud menționa că "Libidoul care se îndreaptă spre eu prin identificări... reprezintă narcisismul său secundar" [2, 458-479]. Părinții, buneii, diverse persoane din basme și povești, personaje istorice "atotputernice", fiecare în parte și toate împreună contribuie la hiperbolizarea Eului individului, conducând spre narcisism.

Identificările cu diverși "eroi", fizici, din preajma și/sau mitici continuă să se producă, pentru o mulțime de indivizi pe tot parcursul vieții. Relativ tinerii I. Dodon, Macron, dar și "axacalii" D. Trump și A. Merchele aspiră fățiș la imaginea "eroului" V. Putin. A fi omniprezenți la ecranele televizoarelor, în primele pagini ale editorialelor, a exprima "puncte de vedere" arhiistorice și "arhiepocale" – toate acestea denotă invidia, concomitent și dorința de a se identifica cu acel narcisism morbid și patologic pe care l-a îmbrățișat V. Putin.

Să reținem, totuși, ca perioada cea mai fertilă pentru încorporarea narcisismului în structurile Eului este adolescența. Anume adolescența reprezintă vârsta, la care are loc refacerea, edificarea masivă a conștiinței de sine. La majoritatea absolută a adolescenților apare capacitatea de introspecție: interesul față de propriul, care, propria persoană, meditația interiorizată. Anume introspecția poate servi ca un prim pas, tot odată ca o capcană, pentru intensificarea demersului narcisiac. La fel și vârsta, la care conștiința are un caracter imatur, pueril. Vasile Pavelcu menționa, că adolescenței îi este "inerentă"... o constituție paranoidă... o fază de exaltare, de beție a Eului" [3, 344]. Totodată, timiditatea lui se deformează în stupiditate... susceptibilitatea și mândria devin cu ușurința aroganța, ... sensibilitatea acută degenerează în egoism..." [3, 344].

O altă extremă, pe care o poate realiza adolescentul, grație introspecției este subestimarea, sentimentul de inferioritate și, eventual, autismul. Într-o variantă a normalității, - personale și sociale - are loc o reîntoarcere, o redeschidere a adolescentului spre lume, și ca urmare – o maturizare a Eului.

Să revenim la cea dintâi variantă. Regăsindu-se în "apele" adorației de sine, adolescentul, își conservă, fără să-și dea seama plinar, altfel spus inconștient propriul Eu, într-o variantă imatură. Ne se poate afirma cu certitudine că narcisismul este cauza esențială a imaturității persoanei, în speță, - a Eului. Totuși, psihologii practicienii,

constată de fiecare dată, în procesul de consiliere a persoanelor narcisiace prezenta unor manifestări puierile pregnante: egocentrismul, egoismul, bravada puerilă în spațiul public, atitudinea ofensatoare – supărăcioasă fața de critici, răzbunarea infantilă și multe alte manifestări de acest gen.

Un Eu imatur al adultului este un Eu foarte vulnerabil la realele și presupusele ”atentate” din partea celor din jur. Orice gen de critică este perceput ca ”un atac la persoana” și, în dependență de statutul și funcția socială exercitată a narcisistului urmează reacția de răspuns, - varianta preferată fiind răzbunarea. De regulă, reacția respectivă depășește cu mult intensitatea stimulului, care a provocat-o. Reacția verbală se manifestă, de regulă, într-o formă sau altă ironică și/sau chiar cinică. În cazul unor persoane narcise cu un IQ relativ înalt ironia este manifestă într-o formă fină, voalată. În restul cazurilor de narcisism, ironia este pe de-a dreptul vulgară și primitivă (I. Dodon, D. Trump). Narcisistul, legitimat cu putere socială se răzbună, de asemeni și prin diverse forme de coerciție a subalternilor, sau trădare a partenerilor de afaceri.

Eul imatur și fragil al narcisiștilor nu este dispus să recunoască propriile erori, greșeli, în activitatea sa, și/sau în relațiile, în care este încorporat la moment. De fiecare dată, vina pentru acestea este atribuită unor ” dușmani”, acestea fiind schimbați unii cu alții – în funcție de problemele cu care se confruntă narcisistul. Idolii la care ei aspiră și se închină rămân, însă sacralizați și tabu-i-zați.

Formațiunile menționate, fiind fixate în profilul psihologic al adolescentului pot conduce la formarea caracterului narcisiac.

Ca un tip de caracter, intermediar între cele două – obsesional și genital, caracterul folico-narcisiac se poziționează într-o manieră distinctă, fața de cele două caractere menționate [4, 196]. Alături de mândrie, orgoliu, vanitate W.Reich atribuie acestui caracter tendințele de dominare în relația cu partenerul de cuplu; concomitent cu cele de discriminare a acestuia. Totodată, autorul afirmă că ”în pofida orientări accentuate spre propriul Eu, narcisiștii dau dovadă de abilități de a stabili legături strânse cu lumea din jur” [4, 197]. Într-adevăr, personajele menționate anterior fructifică pe de aparte din sprijinul celor, care le alimentează orgoliul și vanitate. Pe de altă – de la acele persoane, pe care el, narcisistul le adoră și idolatrizează, acele persoane care servesc drept model pentru propriul narcisism.

Corpul narcisistului e un prim loc,uneori și ultimul, pentru unii narcisiști de investire a auto-afecțiunii și auto-adorăției. Să reținem, însă, ca narcisistul se îndrăgostește nu de sine (de propriul corp) ci de imaginea sa. Acea imagine, pe care se identifică și, și-i-o atribuie; acea imagine care inițial e un altul! Un altul străin. Fapt care l-a provocat pe J. Lacan să afirme, în cunoscută lucrare ”Le stade de miroir comme formaterer de la fouction de je (1949), ca Eu este un altul (”Moi est un antre”).

Imaginea respectivă este una speculară, deoarece procesul reflectării individului în oglindă, prezintă, în esența auto-amăgire, auto-orbire și alternare. Astfel, viitorul narcisist se îndrăgostește de un altul pe care îl vede a fi el însuși (sau să se îndrăgostească de altcineva, fără să-și dea seama că este vorba de el însuși!). ”Portretul lui Dorian Gray”, se pare îl caracterizează în plină măsură pe autorul acestuia – Oscar Wilde. Procesul în cauză poate conduce la instaurarea unui ”complex specular”, care să se regăsească în diverse forme de exhibiționism. (I. Dodon, idolul său V. Putin pozând cu toracele nud!)

Există o mulțime de-a forme diverse și variate ale narcisismului. Elementul comun tuturor este nevoia de a se reflecta în ”oglindea” publicului. Nevoia respectivă se regăsește în căutarea și realizarea unor ”plăceri” publice: de a da interviuri (celor care aprobă și aplaudă), de a apărea în public înconjurat de persoane docile și servile, de a oferi răspunsuri ”calificate” la toate problemele vieții. Majoritatea narcisiștilor sunt câte ”oleacă” specialiști în toate domeniile.

În unele cazuri de narcisism se întrezește din ”umbra” fantoma unui sau altui gen de masochism. Pentru a elimina nedumerirea legată de respectiva afirmație, aparent alogică ne vom referi la cel puțin două argumente: unul care vizează ideea de rană narcisiacă și altul care ține de descrierea suficient de amplă a caracterului masochist, întreprinsă de către [4, 201-232]. Ipoteză de fond, cu referire la natura masochismului, pe care încearcă să o demonstreze W. Reich, constă în faptul că persoanele respective nu-si doresc curmarea suferințelor, fiind, mereu în căutarea unor situații neplăcute [4, 205]. Considerăm că este necesară aici o singură concretizare: nu e vorba despre ”o căutare” cât de cât intenționată și/sau conștientă.

Trăsăturile caracterului masochist se regăsesc pe interiorul tuturor caracterelor. [4, 209]. Tocmai impactul dintre tendințele narcisiace și cele masochiste generează în opinia noastră așa numită rană narcisiacă. Tendințele narcisiace sunt, din start, alimentate de atenția, lauda, afecțiunea celor din jur. Atunci, însă, când asemenea stimuli nu sunt suficienți se poate instaura rana narcisiacă. Insuficiența nominalizată se datorează la modul cel mai frecvent de așteptările individului în creștere, de expansiunea și lăcomia lui. Un narcisism deja amorsat este orientat spre edificarea unui egocentrism uneori ieșit din comun. Narcisul revendică mereu nevoia nevrotică de a fi iubit... de către toată lumea. (5, 1993) Narcisul, cu nevoia respectivă, nevoia realmente - cu caracter de grandoare, - nu acceptă să fie disprețuit de către cineva din vasalii săi. De unde și rezultă reacția sado-masochista a narcisului. Comportamentul lipsit de tact în maniere și în modul de tratare a celor din jur este unul omniprezent în mediul narcisiștilor [4, 200].

Lipsa de tact în relațiile cu cei care nu-l adoră, îngâmfarea, vanitatea – toate acestea sunt, ca atare niște provocări. O analiză mai profundă ar putea scoate la iveală, de după dincolo de paravanul acestor provocări tendința narcisului de a demonstra cât de ”răi” sunt cei care-l disprețuiesc.”

Obiectivul major al manifestărilor publice ale narcisișilor este totuși dragostea ”opozanților”. Cu alte cuvinte, narcisul cu un limbaj masochist trimite mesaje-aluzii de genul: ”Eu sufăr, pătimesc din cauza voastră! De ce nu mă iubiți?” [4, 215]. Astfel, narcisul prin intermediul unei metode neadecvate – provocări și încăpățănare – cerșește dragostea! [4, 215]. Aidoma unui puber, care o agresează pe o colegă de clasă, pentru a fi băgat de către ea în scama și eventual iubit!

Narcișii, care se realizează în diverse domenii/activități profesionale pot atinge performanțe înalte, fapt menționat și de W. Reich. Există, însă, o problemă, majoră în calea travaliului de autorealizare – egocentrismul exacerbant. Dacă nu le reușește să depășească această problemă, narcisișii se transformă în ”genii nerealizați”. Oricum, în această ipostază de pe urma ”farmecelor” lor narcisiace au de suferit, eventual, doar colegii și/sau persoanele apropiate. Astfel stau lucrurile în cazul narcisiștelor care caută să se realizeze prin intermediul unor cariere sociale, îndeosebi în cele politice. În acest de la urmă caz au de suferit personalul unei instituții (cu excepția servililor și adoratorilor de ”praf narcisiac în ochi”!) sau a unei întregi comunități.

Comportamentul public al narcisiștelor sociofili: ostentativ, ilariant și infatuat, evocă într-un diapazon foarte larg cele mai tipice manifestări ale unui adevărat trickster. Jongler, șarlatan, șmecher, bufon, clown, - toate aceste caracteristici deja mai noi, mai contemporane nici pe departe nu explică adevărată natură psihologică a tricksterului.

Tricksterul este, în opinia cunoscutului psiholog elvețian C.G.Jung, o ”personificare colectivă”, un arhetip fundamental și universal în istoria omenirii. Acest arhetip reprezintă o ființă ”cosmică”, care comportă în sine o dublă natură. Cea a unui Zeu și, respectiv, cea a unui animal [6, 347]. Filmele cu desene animate, la fel și filmele clasice aduc deseori în prim plan imaginea unor personaje cu comportament de trickster. Acestea se prezintă, pe de a parte ca eroi supradotați, pe de altă – ca eroi naivi, infantili și imorali. La modul cel mai general, subiectul aventurilor unui sau altui trickster este același: survolarea, călcarea în picioare a normelor convenționale, a bunului simț. Comportamentul ieșit din comun al tricksterului este perceput de către public ca un act de eroism. Iar eschivarea de la responsabilitate pentru faptele antilegale este apreciată de către același public la cea mai înaltă cotă.

Motivul tricksterului este unul din cele mai persistente motive arhetipale în istoria întregii omeniri. În pofida încercărilor civilizațiilor contemporane de-al elimina din

circuitul socio-cultural, el se reactivează periodic grație unor lideri politici charismatici și a unor condiții socio-economice precare.

În prezent asistăm la o adevărată gală a liderilor trickster – narcisiști, atât în spațiul euro-asiatic cât și cel american. Pentru anumite pături sociale din țările, pe care le conduc acești liderii, ele oferă o imagine charismatică. Explicația este la suprafața: imaginea unui trickster, comportamentul acestuia au un caracter numinos. Activanții respectivului arhetip, prin identificarea mai degrabă intuitivă, decât conștientă, cu arhetipul tricksterului dau dovadă, pentru păturile sociale menționate, de șarm și de atractivitate. Numărul afiliațiilor acestor lider este relativ impunător, fapt care demonstrează viabilitatea imaginii arhetipale analizate în psihismul omului contemporan.

Atunci, când conștiința omului contemporan se confruntă cu autonomia imaginii mitologice în persoana unui lider, acesta de la urmă manifestându-se contrar bunului simț, aidoma unui trickster, conștiința respectivă nu rezistă șarmului ”acestuia. Mai mult decât atât – se lasă fascinată și atrasă de imaginea percepută” [6, 354]. Imaginea respectivă i-a priză, deoarece ea sălășluiește în sufletul, mai exact în inconștientul publicului afectat. Tricksteruleste o imagine colectivă a umbrei, totalitate a tuturor trăsăturilor inferioare ale omului [6, 354]. Prin urmare, afiliații unor asemenea lideri se identifică nu cu ei nemijlocit, ci mai degrabă cu propria imagine mitică din inconștient, și pe care o regăsesc în comportamentul respectivului lider.

Evident, idolatrizarea masivă a unui lider se amplifică în situații de crize: sociale, economice etc. Anume în asemenea circumstanțe liderul -trickster este perceput ca un mesia sau ca un salvator. Iar rațiunea celor supuși este concediată, auto-orbirea, ajungând să guverneze percepția și rațiunea lor, îndeosebi pe fundalul unui populism socio-politic ieftin al actorilor narcisiști.

Bibliografie

1. Abraham K. Les différences psychosexuelles entre l'histerie et la demence precoce. F., J, 1908. p. 36-47.
2. Freud S. Opere esențiale. v.I. Introducere în psihanaliză. București: Trei, 2009. 759p.
3. Pavelcu V. Elogiul prostiei; psihologie aplicată la viața cotidiană. Iași: Policom, 1999. 352 p.
4. Райх В. Характеро-анализ: Техника и основные положения для обучающихся и практикующих аналитиков. М.: TERRA, 1999. 464 с.
5. Хорни К. Невротическая личность нашего времени. М.: Прогресс, 1993. 480с.
6. Юнг К.Г. Душа и миф: шесть архетипов. М.- К.: Совершенство, 1997. 384 с.

POLITICI ÎN EDUCAȚIE PENTRU ELEVII CU DIZABILITĂȚI ȘI CU DIFICULTĂȚI DE ÎNVĂȚARE

Nadejda ZAMFIR, Gimnaziul Țaul, r-nul Dondușeni

MOTTO:

„Educația este cea mai puternică armă ce poate fi folosită pentru a schimba lumea”.

Nelson Mandela

Republica Moldova a moștenit de la modelul sovietic un sistem segregaționist de educație cu școli de masă, școli auxiliare și școli speciale, fără mecanisme de evaluare adecvate. Organizarea sistemului educațional din Republica Moldova era axat pe modelul medical de tratare a dezabilității, potrivit căruia copilul care nu putea face cerințelor școlii generale era considerat o problemă. Diferențele dintre copii erau considerate „handicap” [1].

Implementarea educației incluzive în Republica Moldova este interdependentă cu reforma sistemului rezidențial de îngrijire a copilului, deoarece majoritatea copiilor cu cerințe educaționale speciale erau plasați în instituții rezidențiale

Ca urmare, au fost aprobate Strategia de incluziune socială a persoanelor cu dezabilități (2010-2013) și Programul de dezvoltare a educației incluzive în Republica Moldova pentru anii 2011-2020, aprobat prin Hotărârea Guvernului R. Moldova nr. 523 din 11.07.2011. Educația incluzivă, în sensul prezentului Program, prevede schimbarea și adaptarea continuă a sistemului educațional pentru a răspunde diversității copiilor și nevoilor ce decurg din aceasta, pentru a oferi o educație de calitate tuturor în contexte integrate și în medii de învățare comună.

Incluziunea copiilor cu CES în școlile generale a fost posibilă datorită eforturilor comune ale tuturor partenerilor de nivel central, local și de unitate școlară și activității ONG-urilor CCF Moldova, Keystone Human Services International Moldova Association, AO Lumos, AO „Parteneriate pentru Fiecare Copil”, ONG „Speranța” și ONG „Femeia și Copilul – Protecție și Sprijin”, precum și datorită activităților de pregătire a acestui proces, reflectat în promovarea conceptului școlii prietenoase copilului, al pedagogiei centrate pe copil, implementate cu suportul UNICEF. Activitățile respective au fost direcționate spre: formarea inițială și continuă a cadrelor didactice; elaborarea suporturilor metodologice pentru implementarea PEI și a instrucțiunilor privind evaluarea și certificarea copiilor cu CES; aprobarea Programului de dezvoltare a educației incluzive și a Codului educației, care conțin prevederi referitoare la implementarea educației incluzive.

Incluziunea începe de la recunoașterea diferențelor dintre elevi. Dezvoltarea abordărilor incluzive presupune intervenții profunde în mai multe domenii, cele mai semnificative fiind: cadrul legal, serviciile de suport, mecanismele financiare de susținere a educației incluzive, curriculumul școlar, schimbările la nivel de atitudini, dezvoltarea profesională a resurselor umane, precum și parteneriate eficiente. Aceste aspecte sunt considerate elementele-cheie care asigură succesul unei incluziuni educaționale.

Cadrul normativ al Republicii Moldova conține prevederi privind egalitatea de șanse în realizarea accesului la educație pentru toți copiii. Republica Moldova este semnatară a Convenției cu privire la drepturile copilului, a Convenției cu privire la drepturile persoanelor cu dezabilități și a diverse alte documente, toate sprijinind angajamentul politic pentru asigurarea oportunităților și accesului la o educație de calitate pentru toți copiii, inclusiv pentru copiii cu cerințe educaționale speciale (inclusiv copiii cu dezabilități) [2].

Sinteza documentelor de politici privind asigurarea unei educații de calitate pentru toți copiii evidențiază faptul că în Republica Moldova conceptul „educație de calitate pentru toți copiii” este relaționat cu conceptele „educație incluzivă”, „școală prietenoasă copilului”, „pedagogie centrată pe copil”, în cadrul cărora termenul incluziune este pilonul central pentru asigurarea unei educații de calitate pentru toți copiii [3].

În scopul asigurării dreptului la educația de calitate pentru toți copiii, la nivel național a fost instituit Centrul Republican de Asistență Psihopedagogică (CRAP), iar la nivel raional/municipal a fost creat Serviciul raional/municipal de asistență psihopedagogică (SAP), misiunea ambelor instituții constă în asigurarea dreptului la educație de calitate al tuturor copiilor.

La nivel instituțional, fiecare unitate școlară are propria comisie multidisciplinară intrașcolară, responsabilă de evaluarea inițială a copiilor și referirea către Serviciul de Asistență Psihopedagogică.

În scopul respectării drepturilor copilului la educație, un rol important revine asigurării securității și siguranței copilului. În acest context, în scopul prevenirii și asistenței copiilor victime ale violenței, se solicită colaborarea cadrelor didactice cu părinții elevilor sau, după caz, cu tutorii/reprezentanții lor legali, cu autoritatea publică locală și cu celelalte instituții cu atribuții legale în acest sens.

În scopul transpunerii mecanismului intersectorial de colaborare în procesul educațional conform Standardelor de competență profesională ale cadrelor didactice din învățământul general (Chișinău, 2016), cadrele didactice au obligația să asigure

relații de colaborare și respect cu familia și comunitatea, să dezvolte parteneriate, antrenând membrii familiei și ai comunității în eficientizarea procesului educațional, să faciliteze implicarea copiilor/elevilor în realizarea proiectelor comunitare și a acțiunilor de voluntariat.

În acest context, cadrele didactice au obligația să:

- 1) informeze părinții/reprezentanții legali cu privire la obiectivele învățării și la așteptările față de subiecții educaționali în conformitate cu prevederile legale,
- 2) motiveze implicarea părinților și a membrilor comunității, menite să sporească calitatea educației la nivel de clasă sau instituție,
- 3) identifice domeniile de interes comune ale școlii, familiei și comunității pentru dezvoltarea proiectelor educaționale,
- 4) organizeze evenimente interactive cu elevii, părinții și membrii comunității în funcție de interesul, capacitățile și cultura acestora, menite să consolideze relația între școală și comunitatea locală și să eficientizeze procesul educațional,
- 5) antreneze structurile asociative ale copiilor/elevilor și ale părinților, precum și instituțiile partenere din comunitate în elaborarea proiectelor educaționale în scopul consolidării coeziunii între toți actorii educaționali din instituție.

O latură importantă o constituie participarea părinților la luarea deciziilor la nivelul școlii. În conformitate cu prevederile legislației, părinții pot participa la luarea deciziilor cu privire la școală prin trei modalități: fiind membri ai comitetului de părinți al clasei, ai consiliului reprezentativ al părinților și ai asociației de părinți.

În corespundere cu raportul prezentat de Avocatul Copilului⁴, în opinia copiilor, drepturile mai puțin respectate sunt:

- ✓ dreptul la educație – copiii au remarcat programul școlar supraîncărcat, numărul mare de
- ✓ discipline obligatorii, insuficiența practicării sportului, favoritismul, plățile informale, suprasolicitarea, lipsa psihologilor școlari, lipsa pedagogilor, condiții neadecvate (lipsa apei potabile, blocuri sanitare în curte) etc.;
- ✓ dreptul la opinie – copiii cred că opinia lor este ascultată, dar nu se ține cont de ea;
- ✓ dreptul la odihnă – copiii au menționat lipsa timpului liber pentru recreare, ocupații preferate, discuții cu părinții;
- ✓ dreptul la sănătate – copiii au remarcat lipsa asistențelor medicali în școli și a dotărilor necesare pentru acordarea primului ajutor, lipsa acțiunilor de profilaxie a diferitor boli etc.;

- ✓ dreptul la mediu sănătos – copiii au vorbit despre calitatea nesatisfăcătoare a apei potabile, a produselor alimentare, fumatul în locurile publice, lipsa zonelor de agrement.

În acest context, au fost propuse acțiuni pentru asigurarea respectării drepturilor copilului:

- monitorizarea sistematică la nivel local a modului de respectare a drepturilor copilului;
- mediatizarea opiniei copilului, precum și a informațiilor cu privire la protecția drepturilor copilului;
- promovarea consiliilor elevilor;
- organizarea cluburilor tematice, a instruirilor și a meselor rotunde cu participarea copiilor;
- mediatizarea informației privind drepturile copilului;
- asigurarea accesului fiecărui copil la informații.

Analiza activităților realizate de ONG-urile active în domeniul pentru asigurarea unei educații de calitate pentru toți copiii a contribuit la realizarea obiectivelor educației incluzive, expuse în Programul de dezvoltare a educației incluzive în Republica Moldova pentru anii 2011-2020:

- ☑ formarea continuă, din perspectiva educației incluzive, a resurselor umane din domeniul educației și domeniile conexe;
- ☑ reconsiderarea mecanismelor de identificare, evaluare, determinare a necesităților educaționale special;
- ☑ abordarea individualizată, respectând ritmul propriu de dezvoltare al fiecărui copil (evaluare inițială, evaluare complexă, monitorizare);
- ☑ consolidarea capacităților și responsabilizarea familiilor și a comunității;
- ☑ monitorizarea procesului de implementare a practicilor incluzive în sistemul de educație;
- ☑ sensibilizarea societății și formarea opiniei publice cu privire la educația incluzivă.

În calitate de obiective prioritare pentru implementarea unei educații de calitate pentru toți copiii, notăm:

- 1) asigurarea șanselor egale la o educație de calitate pentru fiecare copil, tânăr, adult, la toate nivelurile și ciclurile sistemului de învățământ;
- 2) formarea unei culturi și a unei societăți incluzive în vederea incluziunii în comunitate a copiilor și tinerilor cu cerințe educaționale speciale;

- 3) elaborarea și dezvoltarea cadrului de asigurare a calității pe dimensiunea educație incluzivă;
- 4) consolidarea capacităților instituționale la toate nivelurile de învățământ pentru asigurarea accesului, relevanței și calității educației incluzive;
- 5) încetarea graduală a instituționalizării copiilor cu vârsta de 0-3 ani;
- 6) reducerea continuă a numărului de copii aflați în îngrijire rezidențială;
- 7) prevenirea și combaterea violenței, neglijării și exploatării copiilor;
- 8) redimensionarea semnificației sociale a maternității și a paternității și a rolului ambilor părinți în creșterea și educarea copiilor.

Pandemia a afectat toate țările și cetățenii lor. Această criză ne-a făcut să schimbăm modul de viață, în general, și modul în care oferim educație, în special. Aceste schimbări au afectat toți copiii de vârstă școlară din Republica Moldova, dar într-o mai mare măsură copiii cu nevoi educaționale speciale⁵, deoarece ei au nevoie de mai multă atenție și de o implicare sporită a pedagogilor prin intermediul metodelor speciale.

Nu a fost o sarcină ușoară nici pentru elevi și nici pentru profesori. COVID-19 a avut un impact semnificativ asupra sistemului educațional din Moldova în general și asupra promovării educației incluzive, în particular. Copiilor cu nevoi educaționale speciale le-a fost extrem de greu să se adapteze învățării la distanță.

Atunci când profesorii predau disciplinele școlare obișnuite, aceștia nu doar aplică metode specifice, dar și adaptează programul la necesitățile specifice ale copiilor.

Familia a fost sprijinul cel mai mare pe perioada când a trebuit să transferăm toate lecțiile în mediul online. Elevii nu puteau să realizeze sarcinile de sine stătător, în special copiii din clasele primare, așa că a fost un efort comun al tuturor: al profesorilor, elevilor și părinților. În prezent sunt bucuroși că ne-am întors la școală.

Pe durata carantinei, s-au realizat niște videouri explicative pentru copii și părinți cu sarcini concrete care să îi ajute în timpul orelor online. Părinții lucrau la aceste sarcini împreună cu copiii lor și expediau videouri pentru a fi evaluate de profesori. După posibilități, acestor copii li se duceau la domiciliu fișe de lucru.

În lucrul la distanță se lucra pe diferite platforme educaționale, oferite de Clasa Viitorului, prin instruirii ad-hoc pentru profesori despre utilizarea lor. Am propus copiilor sarcini creative, pentru ca ei singuri să înțeleagă că este o posibilitate pentru dezvoltarea lor profesională.

Însă accesului la educație, în condițiile închiderii școlilor și trecerii la predarea online a avut un impact negativ pentru cei care trăiesc în sărăcie, cei aflați la risc de

violență, abuz sau neglijare, cei care trăiesc în locuințe supraaglomerate și ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate. În acest context am oferit suport de consiliere copiilor, părinți/tutori/apartinători legali, s-a introdus programe de formare a părinților și a cadrelor didactice în gestionarea mai bună a tehnologiei informațiilor și comunicațiilor (TIC) și a resurselor online pentru învățarea și predarea la distanță [4, 5].

În concluzie ținem să menționăm că, acum, când elevii s-au întors la școală, profesorii pun accent pe importanța respectării regulilor de igienă și pe măsurile de limitare a răspândirii virusului, deoarece doar astfel elevii pot rămâne în sălile de clasă și pot studia împreună.

Bibliografie

1. Cara A. Implementarea educației incluzive în Republica Moldova Studiu de politici publice. Chișinău, 2014.
2. Codul educației al Republicii Moldova, nr. 152 din 17.07.2014. În: Monitorul Oficial al RM, nr. 319- 324/634 din 24.10.2014.
3. Policy Brief. Sinteză de politici în domeniul educației. În: Cara A. Asigurarea unei educații de calitate pentru toți copiii. Chișinău, 2017.
4. Avocatul Poporului. Raport privind respectarea drepturilor copilului în Republica Moldova în 2016. Chișinău, 2017.
5. <https://www.unicef.org/moldova/comunicate-de-pres%C4%83/fost-lansat%C4%83-conferin%C8%9Ba-na%C8%9Bional%C4%83-%C3%AEn-domeniul-educa%C8%9Biei-incluziv>

К ВОПРОСУ О МЕТОДАХ ФОРМИРОВАНИЯ ЭМПАТИЧЕСКОЙ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ БУДУЩИХ МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ

Ксения БАНУЛ, докторант, ТГУ, Кишинев

В современных условиях развития общества происходит переориентирование образовательной парадигмы, которая предусматривает необходимость создания высокообразованного квалифицированного специалиста в области медицины, обладающего высоким уровнем эмпатической коммуникации, способного демонстрировать сочувствие, сопереживание, сострадание, психологическую включенность в переживания и эмоциональное состояние пациента вербальными и не вербальными средствами. Поэтому актуальной является целенаправленная работа по формированию эмпатической коммуникативной компетентности будущих медицинских работников.

Все больше уделяется внимание формированию коммуникативной культуры специалистов медицинской отрасли, а именно: формирование коммуникативной культуры медицинского работника (И.Л. Шулипенко, Л.Н. Васильева, Д.Л. Мушников, В.В. Самойленко); овладение культурой профессиональной речи медицинского работника (А.Д. Доника, Т.В. Константинова, И. Тимченко, И.А. Левина, И.Б. Лебедева, Т.В. Кузнецова, С.В. Чусовлянова) [3, 5, 8, 9, 10, 12, 14].

Методы формирования эмпатической коммуникативной компетентности должны обеспечивать развитие навыков вербальной и невербальной коммуникации, формировать систему знаний и умений по эффективному преодолению коммуникативных барьеров, конфликтов в общении, опираться на этические и деонтологические принципы медицинского работника, обеспечивать опыт межличностного общения медицинского работника с пациентом. С целью формирования эмпатической коммуникативной компетенции мы используем современные методы и техники: социально-психологический тренинг, сенситивный тренинг, дискуссионные, ситуационные задачи, симулятивные игры и др. [1,2].

Вслед за исследователями (С.Л. Братченко, Ю.Н. Емельянов, Е.С. Кузьмин, Н.В. Ключева, И.В. Лабутова, Л.А. Петровская, В.В. Рыжов, И.М.

Юсупов и др.) мы считаем важным акцентировать внимание на применении метода группового взаимодействия, такого как тренинг. [6, 11, 15].

Мы считаем эффективным использование технологии кейсов – это моделирование ситуации профессиональной направленности, где кейсы (ситуативные упражнения) имеют четко определенный характер и цели. Этот метод может применяться при закреплении знаний, полученных ранее, формировании навыков и умений учащихся, развитию анализа и критического мышления, обеспечении связи теории с практикой. Такие упражнения должны быть реалистичными, предусматривать решение проблем, с которыми, как правило, сталкиваются медицинские работники в своей профессиональной деятельности. Этот метод повышает интерес учащихся к аспектам будущей профессиональной деятельности, подчеркивают их значимость и необходимость решения; предлагает модели реагирования и совершенствования мастерства учащихся в решении проблем; совершенствуют практические навыки будущих медицинских работников [4].

Пример: Ребенок (5 лет) боится сесть в стоматологическое кресло, с трудом открывает рот для осмотра и плачет даже при одном виде инструментов. Медсестра прикрикивает на него и говорит: «Если ты немедленно не успокоишься, то тебя будут лечить бормашиной – вот посмотри, как она жужжит. А если это не поможет, то тебя положат в больницу, а маму отправят домой». Задание: Проанализируй ситуацию. Насколько этичны действия медсестры? Как взаимодействовать с ребенком используя приемы эмпатической коммуникации?

Так же эффективным методом для формирования эмпатической коммуникативной компетенции являются симулятивные игры. Предлагаем учащимся составить диалог медицинский работник-пациент, используя мнемоническую схему для выражения эмпатии – N.U.R.S.E (нянчить, обхаживать, сиделка/медсестра). Эмпатический ответ по данной схеме может выглядеть следующим образом.

Name – назвать или отзеркалить эмоцию

Пример: «Вас пугает предстоящая операция, а тут еще новые обстоятельства. Незнание пугает еще больше».

Understand – понять эмоцию

Пример: «Я понимаю, это самое тяжелое – видеть, как болеет твой ребенок, и вы чувствуете, как будто теряете контроль над ситуацией».

Respect – проявить уважение

Пример: «Но вы уже столько прошли, смогли привезти его сюда...».

Support – поддержать

Пример: «Давайте, я сам лично прослежу, чтобы все было стерильно/мы воспользуемся одноразовыми инструментами».

Explore – раскрыть эмоции подробнее

Пример: «Есть ли что-то еще, что тревожит вас относительно состояния ребенка?».

Модель 5's «А» способствует мотивации пациентов на принятие решения, касающегося постоянного приема препаратов, вызывающих порою субъективно трудное физическое и психическое состояние. Такую модель мы рекомендуем применять при коммуникации с онкобольными пациентами, пациентами, страдающими ВИЧ\СПИДом.

1. Assess – оценивать ситуацию и состояние пациента
2. Advise – использовать советы
3. Agree – соглашаться
4. Assist – помогать
5. Arrange – договариваться, приходить к соглашению.

Таким образом, рассмотренные методы обучения способствуют формированию эмпатической коммуникативной компетенции, имеют свои особенности, области применения и ограничения. Современная дидактическая методология способствует активному и сознательному вовлечению учащихся в процесс обучения. Для эффективности достижения поставленных целей необходим интегративный подход, верное сочетание и комбинация педагогических методов, средств и технологий. Необходимо учитывать возрастные и индивидуальные особенности учащихся.

Сформированная эмпатическая коммуникативная компетенция учащихся медицинских колледжей является важной составляющей психологической готовности к профессиональной деятельности: положительной мотивации к будущей профессии, адекватной самооценки личностных возможностей, чувственному восприятию, ответственности за результат в профессиональной деятельности.

Библиография

1. Goraş-Postică V. Formarea de competențe profesionale în contextul actual al învățământului superior. În: Studia universitatis moldaviae. Seria «Științe ale educației», 2013, nr.5(65).

2. Şevciuc M. (coord.) Guţu Vl., Goraş-Postică V. et al. Didactica universitară: Studii şi experienţe. Ediţia a II. Chişinău: USM, 2013.
3. Васильева Л. Н., Андрианова Е. С. Об эмпатии врачей разных специальностей. В: «Педагогические и психологические науки: Актуальные вопросы»: Материалы заочной научно-практической конференции.
4. Гейхман Л.К. Интерактивное обучение общению: автореф. дис. ... д-ра пед. наук: 13.00.01 / Гейхман Любовь Кимовна. Екатеринбург, 2003. с. 43.
5. Доника А. Д. Профессиональный онтогенез: медико-социологические и психолого-этические проблемы врачебной деятельности. Москва: Изд-во «Академия Естествознания», 2009. с. 300.
6. Емельянов Ю.Н. Теория формирования и практика совершенствования коммуникативной компетентности. Москва: Просвещение, 1995. с. 183.
7. Карунная О.В. Формирование коммуникативной компетентности подростков в процессе работы со сказкой. Архангельск: САФУ, 2012. с. 160.
8. Константинова Т.В. Особенности коммуникативных установок во взаимодействии врача с больными: Автореф. дис. ... канд. психол. наук Т.В. Константинова. Самара, 2006. с. 25.
9. Левина И.А., Лебедева И.Б., Кузнецова Т.В. Роль Этического кодекса в работе современных медсестер. Материалы III Всероссийского съезда средних медицинских работников, ч.2. Екатеринбург, 2009. с. 392.
10. Мушников Д.Л. Культура средних медицинских работников. В: Материалы III Всероссийского съезда средних медицинских работников. ч.2. Екатеринбург, 2009. с. 68-71.
11. Петровская Л.А. Компетентность в общении: социально-психологический тренинг. Москва: Изд-во МГУ, 1982. с. 216.
12. Самойленко В.В. Этические принципы сестринского дела. В.В. Самойленко. Сестринское дело. № 1, 2009. с. 21-23.

**ИНКЛЮЗИВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЕТЕЙ С ОСОБЫМИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ПОТРЕБНОСТЯМИ:
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

ГРЕКОВА Н.Ф., ТЛ «М.Греку», психолог I дид.ст.

КУЛИК О.П., психолог ТЛ «М.Греку» I дид.ст.

Резюме. Статья посвящена проблеме внедрения инклюзивного образования в общешкольную программу. Актуальность темы обусловлена недостаточным уровнем разработки нормативной базы, трудностями в материальном обеспечении, отсутствием квалифицированных кадров и слабостью организации управленческого аппарата. Авторами проведена серьезная исследовательская работа со всеми участниками учебно-воспитательного процесса по изучению отношения к проблеме совместного обучения детей с особыми образовательными потребностями в общей школе. На основании полученных результатов, был выделен основной спектр возможных проблем и намечены пути их преодоления. Научная статья соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода.

Summary. The article deals with the implementation of inclusive education in the school-wide program. Relevance of the topic due to the insufficient level of development of the regulatory framework, difficulties in material security, the lack of qualified personnel and weak organization of the administrative apparatus. The authors conducted a serious research work with all members of the educational process for the study of attitudes to co-education of children with special educational needs in the public school. Based on the results, was isolated basic range of possible problems and ways to overcome them. Scientific article meets all the requirements for this kind of work.

Долгие годы, в нашей стране, система образования полноценно принимала в себя только тех, кто отвечает её определенным требованиям, детей, способных обучаться по общей для всех программе и показывать результаты успеваемости, нормальные для всех. Это привело к тому, что определенная категория детей, а именно детей с особенными образовательными потребностями, оказались в изоляции.

В наше время система образования Республики Молдова ориентируется на мировую образовательную политику, основные требования которой заключаются в том, чтобы образование было универсальным, то есть должно обеспечивать потребности в учении и равенство всех детей. Цель современной школы – помочь каждому ученику в достижении успеха, не допустить его исключения из жизни общества. Поэтому на протяжении многих лет система образования нашего государства подверглась множеству реформ, целью

которых являлась модернизация и демократизация образования, создание системы национального образования, обеспечение условий для освоения интеллектуального потенциала каждого ребенка, независимо от материального положения семьи, среды пребывания, этнической принадлежности, языка общения или религиозного выбора родителей. Это объясняет особое значение, придаваемое в настоящее время социальному сплочению и концептуальному пересмотру системы образования с точки зрения инклюзии [4].

Инклюзивное образование процесс развития общего образования, который подразумевает доступность образования для всех, в том числе и для детей с особыми потребностями. В основу инклюзивного образования заложена идеология, исключающая любую дискриминацию детей и обеспечивающая отношение ко всем людям как к равным, но и при этом создает необходимые условия для детей, которые имеют особые образовательные потребности. При инклюзивном образовании «не ребенок подгоняется под существующие в образовательном учреждении условия и нормы, а, наоборот, вся система образования подстраивается под потребности и возможности конкретного ребенка» [1].

На первый взгляд, такие изменения в системе образования воспринимаются как трудно реализуемые, а в некоторых моментах напоминают утопию. Но благодаря опыту стран, которые уже долгие годы практикуют инклюзивное образование и имеющие свои положительные результаты, мы понимаем, что такая перестройка системы образования возможна.

Так в Дании с 1950-х годов все студенты, получающие педагогическую профессию, в обязательном порядке проходили краткое ознакомление с проблемами обучения детей с особыми образовательными потребностями. Учителя заранее знали, что делать, если в классе оказывался «нестандартный» ученик, как помочь ему, как разговаривать с его родителями, к какому специалисту порекомендовать им обратиться. В Италии с 1977 года все специализированные учреждения были разом закрыты во всей стране, дети-инвалиды были включены в жизнь общества. В Великобритании инклюзивное образование стало частью национальной образовательной программы в 1978 году. Именно тогда было введено словосочетание «специальные образовательные потребности». Инклюзивное образование в Испании насчитывает более 40 лет, в 1940 впервые был официально закреплен в Общем законе об образовании.

С каждым днем процесс инклюзии набирает все большие обороты и в Республике Молдова, но параллельно с этим сталкивается все с большим сопротивлением [4]. На протяжении последних лет в Республике Молдова продвигались некоторые инициативы по решению проблем детей и молодежи с риском образовательного и социального исключения. Чаще всего случаи инклюзии являются эпизодическими и не имеют системный характер. Что является следствием несовершенства трех основных факторов, от которых зависит успешность реализации инклюзивного образования.



На сегодняшний день, инклюзивное образование не достаточно обеспечено необходимыми финансовыми и человеческими ресурсами, которые выражаются в:

- 1) отсутствие взаимосвязанности между законодательством в области образования и законодательством в области социальной защиты;
- 2) отсутствие подходящих механизмов оценки развития детей и определения требований специального образования,
- 3) недостаточный уровень информирования родителей в отношении возможностей образования, существующих для различных групп детей и молодежи;
- 4) недостаточность выделенных бюджетных ресурсов,
- 5) перегруженная учебная программа, негибкая, не ориентированная на освоение потенциала каждого ребенка,
- 6) учебники, не адаптированные к специальным образовательным потребностям;
- 7) система оценки, не адаптированная к индивидуальным образовательным потребностям;
- 8) отсутствие педагогических кадров для поддержки и квалифицированного персонала для специальной помощи: психологов, логопедов,

психопедагогов, социальных ассистентов, психотерапевтов, кинетотерапевтов, психоневрологов и др., необходимых для обеспечения инклюзивного образования [5].

Сегодня, лицей Михай Греку находится на этапе активной реализации проекта инклюзивного образования. Одним из ключевых моментов на данном этапе мы считаем непрерывное формирование психологической готовности всех участников учебно-воспитательного процесса к изменениям образовательной среды. Инклюзивное образование повлекло за собой изменения в работе администрации и коллектива школы, в уровне управления учебным заведением, организации всей системы его внутренних и внешних отношений. Важным элементом является работа менеджерского аппарата по обеспечению соответствия образовательной среды и технологий потребностям социального развития каждого ребенка, создание условий, которые будут, является стимулом взаимопонимания и социального взаимодействия и одновременно играть роль защитного пространства.

Внедрение инклюзивного образования достигается путем высокого уровня профессионализма педагогических кадров в реализации профессиональных, психопедагогических, психосоциальных, менеджерских, технических и технологических компетенций. Уметь решать коррекционно-педагогические и социально-реабилитационные задачи.

Фундаментальной задачей являлась подготовка родителей здоровых детей к совместному обучению, развеять их опасения, связанные с возможным негативным отношением своих детей к детям-инвалидам. А также формирование внутренней готовности учащихся к толерантному взаимодействию с новыми одноклассниками, внутренняя мотивация к взаимопомощи, сотрудничеству, поддержке.

В нашем исследовании была изучена степень эффективности внедрения и реализации инклюзивного образования в лицее «Михай Греку». Исследование было проведено методом анкетного опроса. Всего в исследовании участвовало 1012 человек, из них учителей - 86, учащихся (по 1 классу из каждой параллели) - 324, родителей - 602.

Результаты анкетирования всех участников учебно-воспитательного процесса лицея «Михай Греку» представлены в таблицах:

• Для педагогического коллектива		
Испытываете ли Вы трудности при реализации индивидуального подхода во взаимодействии с детьми с ООП?		
Испытываю – 4%	Частично испытываю – 61%	Не испытываю – 35%

Замечаете ли Вы повышение качества усвоения учебной программы у детей с ООП?		
Замечаю – 41%	Частично замечаю – 47%	Не замечаю – 12%

• <i>Для ученического коллектива</i>		
Являются ли дети с ООП частью вашего классного коллектива?		
Являются – 73%	Частично являются – 25%	Не являются – 2%
Испытываешь ли ты негативные чувства при взаимодействии с ребенком с ООП?		
Испытываю – 0%	Частично испытываю – 16%	Не испытываю – 84%

• <i>Для коллектива родителей</i>		
Испытываете ли Вы опасения от того факта, что рядом с Вашим ребенком обучается ребенок с ООП?		
Испытываю – 18%	Частично испытываю – 41%	Не испытываю – 41%
Влияет ли совместное обучение с ребенком с ООП на качество усвоения учебной программы?		
Влияет – 12%	Частично влияет – 36%	Не влияет – 52%

Таким образом, лицей «Михай Греку» демонстрирует серьезное отношение

к проблеме эффективной реализации инклюзивного образования, проводя текущий мониторинг трудностей, с которыми сталкиваются все участники учебно-воспитательного процесса. Инклюзивное образование стремится укрепить в сознании людей мысль, что все дети — индивидуумы с различными потребностями в обучении. Администрация лицея «Михай Греку» и педагогический состав объективно оценивают возникающие проблемы и стараются разработать более гибкий подход к преподаванию и обучению для удовлетворения различных потребностей.

Литература

1. Коркунов В. В. Концептуальные подходы в организации помощи детям с проблемами В: Гуманизация и гуманитаризация педагогического образования. Урал. гос. пед. ин-т. Екатеринбург, 2012.
2. Voici Gh., Stănică I. Evaluarea copiilor cu CES în perspectiva integrării. Reșița: Timpu, 1998.
3. Михальченко К. А. Инклюзивное образование – проблемы и пути решения В: Теория и практика образования в современном мире: материалы междунар. науч. конф. СПб, 2012.
4. Gherguț A. Sinteze de psihopedagogie specială. Iași: Editura Polirom, 2005.
5. Ghid de predare-învățare pentru copiii cu cerinte educative speciale: Culegere de texte. București: Asociația RENINCO Romania, Editura Marlink, 2000.

SECȚIA 13.
MANAGEMENT EDUCAȚIONAL

EVALUAREA - PARTE COMPONENTĂ A PROCESULUI EDUCAȚIONAL, CONSIDERAȚII TEORETICO-PRACTICE

Ana BÎTCĂ, IP Liceul Teoretic „Liviu Deleanu”, mun. Chișinău

Ion BÎTCĂ, USEM

În relație cu principalele elemente ale procesului educațional – predarea și învățarea, evaluarea are un rol complex în activitatea școlară și implicit în relaționarea cu factorii umani pe care acest proces îi implică.

Evaluarea, alături de predare și învățare, reprezintă o componentă operațională fundamentală a procesului de învățământ. Având un rol important atât prin evaluarea sumativă, cât și cea formativă, oferă informații despre progres și ghidează învățarea. În mod curent prin *evaluare în învățământ* se înțelege actul didactic complex al procesului de învățământ care asigură evidența cantității cunoștințelor dobândite, valoarea nivelului performanțelor și eficiența acestora [7, p. 32]. Totodată oferă și soluții de perfecționare a întreg procesului de predare-învățare, care este într-o continuă modificare, iar aceste modificări în cele mai dese cazuri sunt determinate de rezultatele evaluărilor făcute de cadrele didactice.

Predarea este componenta prin care transmitem conținut către elev. De cele mai multe ori, predarea se rezumă la un proces unidirecțional, dar care, în cadrul unui proces didactic modern, se dorește a fi și interactivă – ceea ce permite și testarea capacităților elevului de a reține, înțelege și aplica ideile sau conceptele prezentate în procesul de predare [3, p. 45]. Chiar dacă interactivitatea este des întâlnită în procesul de predare nu de multe ori se încheie cu o evaluare pe bază de note, ci este mai mult o formă de autoevaluare a procesului educațional în sine, dar care îi permite profesorului să-și direcționeze acțiunile de predare în direcția cerută de o situație sau alta, ghidându-se de reacțiile elevilor. Învățarea este componenta individuală, unilaterală, voită și foarte diversificată practică de elev. Învățarea necesită, pe lângă majoritatea teoriilor, o puternică componentă de motivare. Motivația de a învăța, dincolo de teama unei note, este un factor social-cultural foarte complex, ce cade atât în responsabilitatea profesorului dar, totuși, într-o măsură mult mai mare a elevului, implicând și interacțiunea cu părintele – în cele mai dese cazuri atunci când este vorba de elevi de vârstă mică și medie. Pentru a stimula învățarea de cele mai dese ori atât profesorii, cât și părinții sunt provocați să dea răspuns la întrebarea demotivațională: „*de ce trebuie să învăț asta...*” [4, p. 64]. Răspuns la această întrebare auzită tot mai des în ultimul timp trebuie oferit încă din partea de predare.

Evaluarea, însă, practic în totalitate este responsabilitatea profesorului, iar reieșind din aceasta atât profesorul cât și întreg sistemul educațional trebuie să asigure cele 3C – adică trebuie să asigure cele trei caracteristici esențiale ale evaluării: să fie continuă, completă și corectă. Complexitatea procesului de evaluare izvorăște din întrebările cheie la care se referă Alain Kerland [5, p. 22]:

- Pentru ce se face evaluarea (care sunt funcțiile acesteia)?
- În raport cu ce (care este sistemul de referință, care sunt criteriile evaluării)?
- Pentru cine (care sunt destinatarii evaluării)?
- Ce se evaluează (conduite, rezultate, procese, evoluții)?
- Cu ajutorul a ce (a căror instrumente și prin ce proceduri se face evaluarea)?

Scopul evaluării nu este de a parveni la anumite date, ci *de a perfecționa procesul educativ*. Evaluarea nu trebuie să se limiteze la o judecată asupra randamentului școlar, ci trebuie să asigure stabilirea unor acțiuni precise, care să permită o adaptare neconținută a strategiilor educative la particularitățile situației didactice, la particularitățile elevilor, la condițiile economice și instituționale existente [6, p. 68]. Evaluarea trebuie să permită ca să se determine de fiecare dată în ce măsură putem transforma situația educațională într-o realitate convenabilă, adecvată obiectivelor în extensie ale școlii, care permit să subliniem că evaluarea are un rol deosebit atunci când ne referim la: educarea capacității de autoapreciere; prevenirea eșecului școlar; reorganizarea activității educaționale; dezvoltarea personalității elevilor

Structura procesului de evaluare, analizat în viziune sistemică de mai mulți autori cuprinde următoarele trei etape: *verificarea, măsurarea și notarea*.

Verificarea presupune colectarea de informații referitoare la nivelul performanțelor școlare ale evaluaților, respectiv la cunoștințele, abilitățile, capacitățile, competențele, comportamentele și atitudinile acestora, prin aplicarea unui ansamblu de strategii, metode, tehnici, procedee și instrumente [2, p. 35]. Cadrul didactic la fiecare lecție este pus în situația de colectare a unor astfel de informații, iar această colectare o poate face la fiecare etapă a lecției în funcție de reacțiile elevului și de participarea acestuia la discuții sau dezbateri. Apare întrebarea, la acest moment, cum verificăm dacă elevul nu participă? Subliniem în acest caz, că neparticiparea la fel ar putea fi un indiciu despre performanțele școlare, care urmează a fi evaluate.

Măsurarea reprezintă acțiunea de interpretare și apreciere a performanțelor evaluaților prin raportarea lor la un șir de indicatori de performanță, la sisteme de referință, la standarde de performanță, la sisteme de criterii de evaluare. În general, evaluarea se referă la acordarea unei semnificații cantitative caracteristicilor

calitative. Măsurarea în calitate de componentă a evaluării se referă la acordarea unor semnificații [2, p. 42]. Profesorul poate face acest lucru în baza unor bareme de referință generale sau specifice, adaptate momentului.

Notarea sau decizia de ameliorare, presupune precizarea, rafinarea semnificației atribuite prin măsurare, grație emiterii unor judecăți de valoare asupra rezultatelor, care să se încheie cu adoptarea deciziei. În actul evaluativ decizia este luată ca urmare a asocierii rezultatelor cu scări de notare și acordării de note sau calificative școlare. Notarea reprezintă acțiunea cadrului didactic de apreciere prin note școlare a progresului școlar realizat de elevi, respectiv cuantificarea nivelului lor de cunoștințe, abilități, capacități, atitudini, aptitudini, etc. [2, p. 49]. Această ultimă etapă a evaluării pare să fie destul de semnificativă, dar și anevoioasă dat fiind necesitatea de a motiva o decizie sau alta, de a justifica elevului nota în așa fel încât să se păstreze starea de bine dar și să se respecte conceptul de școală prietenoasă copiilor.

Aceste trei etape trebuie percepute și integrate într-un tot întreg, deoarece doar parcurgându-le profesorul poate să facă o evaluare obiectivă, care trebuie să finalizeze cu o analiză și explicații de rigoare, pentru că doar în așa situație evaluabilul va ajunge la o concluzie constructivă cu referire la momentul evaluat.

Pornind de la complexitatea procesului - evaluarea trebuie să răspundă anumitor obiective, dar și să îndeplinească mai multe funcții, care pot fi rescrise pe parcursul evaluării, în dependență de transformările previzibile sau imprevizibile. Obiectivele evaluării trebuie întotdeauna să fie în corelare cu obiectivele învățării: cunoaștere, înțelegere, aplicare, analiză, sinteză, evaluare, aptitudini și deprinderi [8, p. 47]. Funcțiile de informare pedagogică, de diagnoză pedagogică, de prognoză pedagogică pe care trebuie să le îndeplinească evaluarea pot fi descifrate în:

Funcția de constatare și diagnosticare a performanțelor obținute de elevi, explicate prin factorii și condițiile care au condus la succesul sau insuccesul școlar (factori psihologici, de natură pedagogică, socială, factori stresanți) sunt puse în evidență și cauzele unei eficiențe scăzute a predării și a învățării.

Funcția de reglare și perfecționare continuă a metodologiei instruirii, pe baza informațiilor obținute din explicarea factorilor și a condițiilor care au determinat rezultatele la învățatură, care se realizează prin feed-back.

Funcția de informare a părinților elevilor și a societății cu privire la rezultatele și evoluția pregătirii elevilor pentru integrarea lor socio-profesională.

Funcția motivațională, de stimulare a interesului pentru învățare, pentru autocunoaștere și autoapreciere corectă, în raport cu obiectivele învățării școlare.

Funcția de predicție (prognostică) și de decizie privind desfășurarea activității instructiv-educative în scopul ameliorării ei, pe baza cunoașterii cauzelor ineficienței.

Funcția de selecționare și clasificare a elevilor cu rezultatele școlare obținute.

Funcția formativ-educativă, de ameliorare a metodelor de învățare folosite de elevi de stimulare și optimizare a învățării și de consolidare a competențelor școlare.

Funcția de perfecționare și inovare a întregului sistem școlar.

Evaluarea care poate fi orală sau scrisă; inițială (foarte rar), formativă (deseori), sumativă (rareori) este realizată prin diverse metode și tehnici printre care:

Observația - care presupune urmărirea atentă a modului în care elevii participă la lecții în diferite momente ale acestora, precum și a celui în care își îndeplinesc diversele sarcini formulate de către dascăli, chestionarea orală [9, p. 167]. Este o conversație prin care se urmărește volumul și calitatea cunoștințelor, priceperile și deprinderile achiziționate, precum și capacitatea elevilor de a opera practic cu acestea. În practica educațională această metodă pare a fi una universală și cel mai des folosită de profesori, chiar dacă nu întotdeauna finalizează cu notarea elevilor. Importanța observației este că anume ea completează imaginea de ansamblu a ceea ce vrem să evaluăm, dat fiind că ea este permanent la îndemâna cadrului didactic.

Probele scrise. Avantajul că permit verificarea unui număr mare de elevi în același interval de timp, au un grad mai mare de obiectivitate și favorizează elevii timizi care au dificultăți în exprimare, conferindu-le tuturor posibilitatea de a-și expune ideile în mod independent și de a-și dezvolta abilitățile cognitive [1, p. 182]. Față de astfel de probe se impun cerințe mai exigente și profesorul trebuie să fie mult mai atent la elaborarea acestora, luând în considerare mai mulți factori.

Probele practice - presupun aplicarea cunoștințelor teoretice însușite precum și deprinderilor și priceperilor anterior formate [4, p. 143]. Chiar dacă la prima vedere astfel de probe ar părea proprii pentru disciplinele reale, ele pe larg pot fi folosite și la disciplinele umaniste, aceasta fiind doar o chestiune ce ține de abilitățile și deschiderea profesorului față de varietate.

Evaluarea prin proiecte - este o metoda ce în viziunea curriculară modernă are o valoare formativă deosebită, deoarece lasă elevului o mai largă posibilitate de a-și valorifica potențialul creativ, *portofoliul* este reprezentat de „*mapa*” sau „*dosarul*” elevului. Aici vor fi consemnate toate realizările elevilor care să oglindească activitatea lor științifică la o materie școlară.[3, p. 214]. Acest tip de evaluare ar putea fi considerat ca un examen final la orice disciplină, bineînțeles împreună cu o prezentare de rigoare în fața unei comisii multiple. O așa abordare față de procesul

de evaluare este destul de lacunară, dar care totuși merită a fi analizată și transpusă în practică, dat fiind tendințele didacticii moderne ce țin de inter și transdisciplinaritate.

Testul didactic – este considerat de majoritatea specialiștilor ca fiind cea mai obiectivă metodă de evaluare, care permite determinarea gradului de însușire a cunoștințelor și posibilitatea de a opera cu ele în practica. *Testele de cunoștințe aplicate* în cazul examenelor școlare dobândesc statut de *teste docimologice*. Elaborarea lor presupune valorificarea obiectivelor specifice programei școlare, asumate la nivel de semestru, an sau ciclu școlar, sau de alt tip, în dependență de perspectiva tipului de examen [9, p. 178]. Testul didactic nu trebuie folosit în practica didactică ca o sperietoare pentru pregătirea de examen ci ca și elevii să conștientizeze că acesta este un pas important pentru organizarea parcursului de după acest moment.

Complexitatea procesului de evaluare obligă profesorii la utilizarea unui repertoriu cât mai divers de metode și tehnici, care să corespundă obiectivelor și să îndeplinească funcțiile de referință. Necesitatea diversificării strategiilor didactice în procesul de evaluare este întărită și de complementaritatea avantajelor unora și limitele altora, dascălului fiindu-i contraindicat să abuzeze doar de o singură metodă, fără a le lua în calcul și pe celelalte. Pornind de la această idee, dar luând în considerare și multitudinea de aspecte teoretice complementare procesului de evaluare subliniem că responsabilitatea cadrului didactic în desfășurarea acestuia este una foarte mare și necesită o atenție deosebită.

Bibliografie

1. Bocoș M., Jucan D. Evaluarea în procesul didactic. Pitești: Paralela 45, 2019. p. 219.
2. Cristea S. Evaluarea instruirii în cadrul procesului de învățământ. București: Ed. DPH, 2019, p. 160.
3. Dulamă M.-E. Metodologie didactică. Cluj-Napoca: Ed. Clusium, 2002, p. 267.
4. Dulamă M.-E. Cum îi învățăm pe alții să învețe, teorii și practici didactice. Cluj-Napoca: Ed. Clusium, 2009, p. 256.
5. Kerlan A. Les didactiques entre instruction et instrumentation. în Revue du CRE, Université de Saint-Etienne, 1999, p. 9-31.
6. Nicola I. Pedagogie. București: Ed. ALL, 1994, p. 357.
7. Radu I. T. Evaluarea în procesul didactic. București: Ed. PD, 1981, p. 325.
8. Stanciu M. Teoria instruirii și a evaluării. Iași: Ed. „I. Ionescu de la Brad”, 2015, p. 299.
9. Stanciu M. Introducere în pedagogie. Iași: „I. Ionescu de la Brad”, 2003, p. 204.

**REPERE ALE ELABORĂRII CURRICULUMULUI DE BAZĂ
PENTRU EDUCAȚIA EXTRAȘCOLARĂ
DOMENIUL ȘTIINȚĂ, TEHNICĂ, TEHNOLOGII**

Viorel BOCANCEA, Catedra Pedagogie și Psihologie generală, UST
Elena SOCHIRCĂ, Catedra Geografie Umană, Regională și Turism, UST
Victor CIUVAGA, IPLT "C. Stere", or. Soroca

Curriculumul de bază pentru educația extrașcolară, domeniul Știință. Tehnică. Tehnologii reprezintă componenta *Cadrului de referință* al educației și învățământului extrașcolar [1], dar și componenta nonformală a Curriculumului Național [2]. În baza acestui document, cadrele didactice vor elabora Programele de activitate a cercului (sau altor forme ale învățământului nonformal), proiectarea de lungă durată, scenariile ale activităților etc. Curriculumul de bază pentru educația extrașcolară va servi drept reper pentru elaborarea manualelor, ghidurilor și a altor auxiliare, necesare pentru implementarea acestuia. Ca și în cazul Curriculumul pe discipline [3] pentru învățământul formal, cu o tradiție de peste două decenii, documentul în cauză posedă un șir de caracteristici esențiale:

- orientarea spre formarea de competențe;
- centrare pe cel ce învață;
- asigurarea interconexiunii dintre finalități, conținuturi și activități de învățare;
- varietatea conținuturilor;
- inter- și trans-disciplinaritatea;
- învățarea activă în medii favorabile de educație.

De rând cu acestea, Curriculumul de bază pentru educația extrașcolară, domeniul Știință. Tehnică. Tehnologii trebuie să posedă și următoarele caracteristici:

- finalitățile și conținuturile vor avea un caracter variant, depinzând de interesele, doleanțele celor ce învață;
- activitățile educative prevăd participarea activă a elevilor în acest proces în raport cu oportunitățile acestora;
- nivel mai înalt de motivare a elevilor pentru activitățile extrașcolare respective;
- libertatea cadrelor didactice în alegerea strategiilor educative.

Domeniul Știință. Tehnică. Tehnologii poate fi definit ca unul extrem de important pentru economia națională, care asigură o paletă de profiluri aflate la intersecția matematicii, științelor, tehnicii, tehnologiilor și artelor, cu diverse aplicații

în cele mai necesare domenii ale activității umane: protecția naturii, sănătății personale și publice, amenajarea confortabilă a locului de trai, perfecționarea mijloacelor tehnice, sporirea productivității muncii, dezvoltarea intelectuală și culturală etc.

Domeniul Știință. Tehnică. Tehnologii se structurează pe următoarele profiluri:

1. *Matematică și științe*, care asigură o paletă de cercuri de matematică, fizică, astronomie și chimie, unde se pune accent pe cunoașterea științifică a lumii.

2. *Științe ecologo-biologice*, care include domenii de conținut, precum: educația pentru mediu, educația pentru sănătate, dezvoltarea durabilă, investigarea componentelor mediului înconjurător prin prisma interdisciplinarității ș.a. unde se pune accent pe observații directe asupra mediului, investigații, proiecte și învățarea experiențială.

3. *Științe tehnice*, care include domenii de conținut, precum: aeromodelism, rachetomodelism, automodelism, navomodelism, radiotehnică, radioamatorie, tâmplărie, autovehicule, karting, conducerea motocicletei, manevrarea dronelor, modelarea elicopterelor etc. unde se pune accent pe extinderea cunoștințelor privind educația tehnologică, conținuturile din domeniul tehnicii, tehnologiilor prin aplicații practice a acestora, utilizând investigații, participând la competiții etc.

4. *Tehnologia informației și comunicațiilor*, care include domenii de conținut, precum robotica, design grafic, Lego inginerie, programarea în C/C++, Entry etc, proiectarea și dezvoltarea aplicațiilor mobile, inteligența artificială, proiectarea și dezvoltarea web, administrarea calculatoarelor și a rețelelor, programare interactivă ș.a. unde se pune accent pe extinderea cunoștințelor privind informatica și tehnologia informației și comunicațiilor (TIC), conținuturile din domeniul TIC, roboticii, mecatronicii etc. prin aplicații imediate a acestora, utilizând metode interactive (jocuri, proiecte etc).

5. *Tehnologiile* – reprezintă un profil multiaspectual și corelează cu disciplinele și tipurile de activități din aria curriculară ”Educația tehnologică”. Acest profil include așa domenii de conținut ca Modelarea artistică; Arta culinară și sănătatea; Reciclarea creativă; Meșteșuguri populare etc.

Pentru fiecare profil se propune o listă de cercuri (sau alte forme de educație nonformală), care poate fi extinsă în funcție de:

- ✓ necesitățile reale ale elevilor;
- ✓ experiența și creativitatea cadrelor didactice;
- ✓ necesitățile comunităților locale etc.

În continuare propunem o listă de astfel de cercuri pentru fiecare profil.

1. *Matematică și științe* - Fizica distractivă, Matematica pentru isteți, Fizica din jurul nostru, Tânărul cercetător, Matematica distractivă, Istoria matematicii, Istoria fizicii, Cunoașterea Universului etc.

2. *Științe ecologo-biologice* - În lumea plantelor medicinale, Tânărul ecologist/Educație pentru mediu, Educație pentru sănătate, Educație în bioetică, Geografie distractivă, Tânărul biolog, Cercul de meteorologie etc.

3. *Științe tehnice* - Aeromodelism, Raketomodelism, Automodelism, Navomodelism, Radiotehnică, Radioamatorie, Tâmplărie, Karting etc.

4. *Tehnologii informaționale și comunicaționale* - Robotică Arduino, Robotică Lego Mindstorms EV3, Design Grafic, Robotică Lego WeDo, Lego duplo, Lego engineering, Programarea în C/C++, Entry ș.a., Proiectarea și dezvoltarea aplicațiilor mobile etc.

5. *Tehnologii Modelarea artistică; Arta culinară și sănătatea; Reciclarea creativă; Meșteșuguri populare etc.* - Arta culinară și sănătatea, Modelarea artistică, Reciclarea creativă, Meșteșuguri populare. Prelucrarea artistică a lemnului, Prelucrarea artistică a pietrei, Prelucrarea artistică a metalelor, Olăritul, Împletirea etc.

Elaborarea și implementarea Curriculumului de bază pentru educația extrașcolară, domeniul Știință. Tehnică. Tehnologii, va contribui la stabilirea modalităților de asigurare a corelării dintre învățământul formal și extrașcolar în plan conținutal și organizațional.

Bibliografie

1. Guțu Vl. (coord.științ.), Grîu N. (coord.gen.), Crudu, V. (coord.gen.), Marț V. (coord.op.), Bragarenco N., Burduh A., Cosumov M., Cotovițaia D., Florea V., Guțu Vl., Șevciuc M., Țurcanu C. Cadrul de referință al educației și învățământului extrașcolar din Republica Moldova. Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău, 2020, 98 p.
2. Guțu Vl. (coord.științ.), Grîu N. (coord.gen.), Crudu V. (coord.gen.), Marț V. (coord.op.), Bragarenco N., Burduh A., Cosumov M., Cotovițaia D., Florea V., Guțu Vl., Șevciuc M., Țurcanu C. Curriculum de bază: competențe pentru educația și învățământul extrașcolar din Republica Moldova. Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău: CEP USM, 2020, 30 p.
3. Curricula disciplinare și Ghiduri de implementare 2019. Disponibil pe: <https://mecc.gov.md/ro/content/invatamint-general>

**DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR MANAGERIALE A CADRELOR
DIDACTICE DIN PERSPECTIVA FORMĂRII
PROFESIONALE CONTINUE**

Lilia CEBANU, doctor în pedagogie, lector universitar
Catedra Pedagogie și Metodica Învățământului Primar, UST

Managementul educațional reprezintă o formă de conducere superioară a sistemului de învățământ la nivel global, ce necesită un complex de competențe în concordanță cu cerințele societății informaționale și ale paradigmei curriculare, fiind, totodată, și unul dintre factorii esențiali care explică succesul sau insuccesul unei instituții educaționale. Principala controversă a managementului educațional se referă la cultivarea abilităților de conducere, la faptul dacă managerii se nasc sau se pot forma prin educație. Desigur, nu poți deveni un manager veritabil doar urmând un curs de formare profesională continuă în domeniu. În formarea unui manager, evident contribuie procesul de transformare personală, dar și talentul, flerul înnăscut.

Când facem referire la manager, în contextul managementului educațional, „acesta constituie unul dintre factorii cheie ai introducerii oricăror schimbări educaționale. Fără manageri competenți, pregătiți și capabili să decidă rapid și eficient în cele mai variate condiții, reforma educațională va eșua. În contextul acivității manageriale definită ca arta de a face ca lucrurile să se realizeze în instituții prin intermediul celorlalți, managerul este cel care procură, alocă și utilizează resurse fizice și umane pentru a atinge scopurile stabilite” [2].

Este necesar să se sublinieze faptul că funcția de manager evoluează permanent, adaptându-se diferitelor contexte sociale și educaționale. În prezent, funcția de manager școlar este în plină transformare și tinde către profesionalizare. Dezvoltarea competențelor în domeniul managerial, constituie un proces desfășurat pe întreaga durată a carierei și implică o formare specializată, realizată atât în cadrul instituției cât și în ansamblul mediului profesional și social. Competențele nu se pot măsura direct, ci urmărim cadrul didactic cum acționează în anumite situații. Se poate considera că cadrul didactic este făuritorul propriilor competențe. O persoană este competentă nu doar pentru că are cunoștințe sau pentru că are experiență practică, ci, pentru că știe să combine, să mobilizeze resursele într-un anumit context. Dubla echipare cu resurse, atât interne cât și externe, permite știința combinațiilor. Există mai multe combinații posibile, ceea ce înseamnă că nu există un singur mod de a fi competent.

Din studiul privind competențele manageriale a specialistului francez, Guy le Boterf, desprindem următoarele concluzii [1]: competența este produsă de un individ sau de un colectiv, într-o situație dată (a fi capabil să acționezi într-un câmp de condiții și resurse); ea este denumită și recunoscută social (validată direct prin mediul social); ea corespunde mobilizării în acțiune unui anumit număr de resurse personale: *cunoștințe, practici, aptitudini, combinate într-un mod specific și completate de mobilizarea resurselor mediului social*; scopul este de a genera o performanță predefinită.

Competența este văzută astăzi și ca un răspuns în reglarea cerințelor pieții, axat pe o mai bună utilizare a resurselor și pe implicarea actorilor sociali în căutarea de soluții. Competența unei persoane nu constă în faptul că deține experiență practică: *persoana trebuie să știe să înlănțuie și să combine un anumit număr de practici*. Activitatea competentă, ca și experiența practică se definesc prin “*a fi capabil să...*”. Competența nu este perenă, ea evoluează în timp și spațiu, o schimbare din punct de vedere afectiv poate să aibă un impact foarte mare, pozitiv sau negativ, la nivelul competențelor unei persoane, ea este privită ca o evaluare, este vorba de mediul profesional care te determină să fii competent sau nu. O competență poate fi construită dacă există “a ști să acționezi” (savoir agir), dar și “a vrea să acționezi”

Competențele manageriale necesare conducerii eficiente a unității de învățământ, în contextul actual, cel al orientării spre profesionalizare funcțiilor de conducere, de îndrumare și de control din domeniul educațional, pot fi prezentate pe categorii de competențe, competențe specifice, domenii de aplicare și modalități de realizare.

În identificarea competențelor necesare dezvoltării și implementării conceptului, se iau în vedere următoarele categorii de competențe prezentate în tabelul 1:

Tabelul 1. Categoriile de competențe

<i>Categoriile de competențe</i>
Competențe esențiale: sunt acele competențe asociate atribuțiilor din fisa postului, ce contribuie la desfășurarea propriu-zisă a activității la nivel de post, departament și organizație
Competențe opționale: această categorie de competențe este necesară, însă contribuie mai puțin la activitatea de bază a instituției (ex.: propuneri de inovare, recomandări către colegi)
Competențe dorite: includ competențele secundare asociate sarcinilor ce contribuie indirect la activitatea instituției (ex.: luarea deciziilor);
Meta-competențe: sunt competențe care presupun ca angajații să învețe pe cont propriu să se adapteze la schimbările din mediul intern și extern instituției

Autorul Ph. Jonnaert ș.a. evidențiază trei elemente constante ale conceptului de competență managerială redat în figura 1.

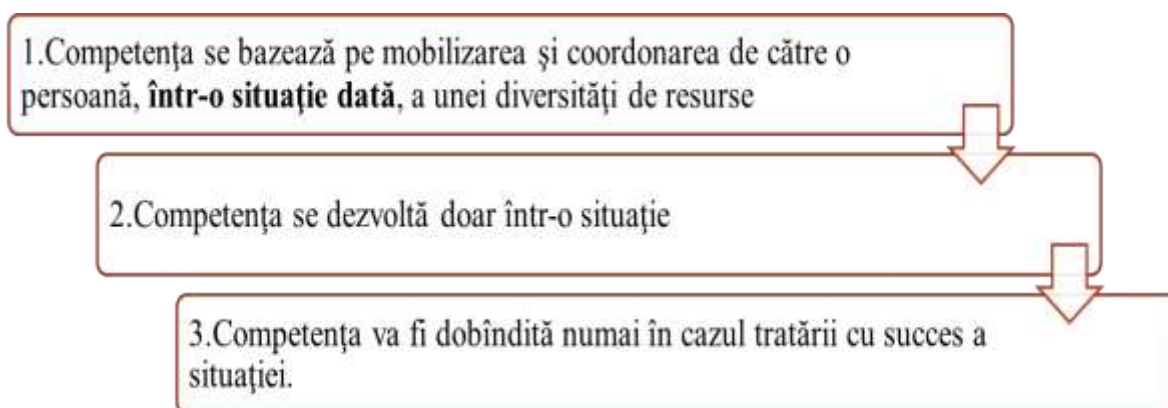


Fig. 1. Elementele constante ale conceptului de competență managerială

Competențele există potențial ca și componente separate: *disponibilitatea de mobilizare*, *disponibilitatea de autoconducere*, *resurse interne* (cunoștințe, abilități la o disciplină sau interdisciplinare etc.) și *resurse externe* (internet, cărți, oameni etc). *Mobilizarea* constă în concentrarea eforturilor fizice și intelectuale într-o anumită direcție și este strâns legată de motivație. *O situație de problemă* simulată poate fi percepută de mai mulți oameni, dar reacția lor este diferită. Nu toți se implică, nu toți manifestă disponibilitate de mobilizare, iar o parte din cei care se implică o fac datorită capacității de autoimpunere. De menționat că acțiunea bazată pe autoimpunere dă rezultate diferite de cea bazată pe motive interne, pozitive. Astfel, se conturează importanța situațiilor de integrare autentice în procesul de formare a competenței, ele fiind capabile să pună în acțiune motivația intrinsecă, mărinđ și gradul de disponibilitate. Un rol aparte în formarea/dezvoltarea competențelor revine *autoconducerii*, definită drept utilizare conștientă a pachetului de resurse necesare pentru o acțiune eficientă într-o anumită situație, căutare și activizare a resurselor adecvate. Ea se dezvoltă în procesul de învățare în baza experienței de rezolvare a problemelor, a situațiilor școlare și de viață redată în figura 2.

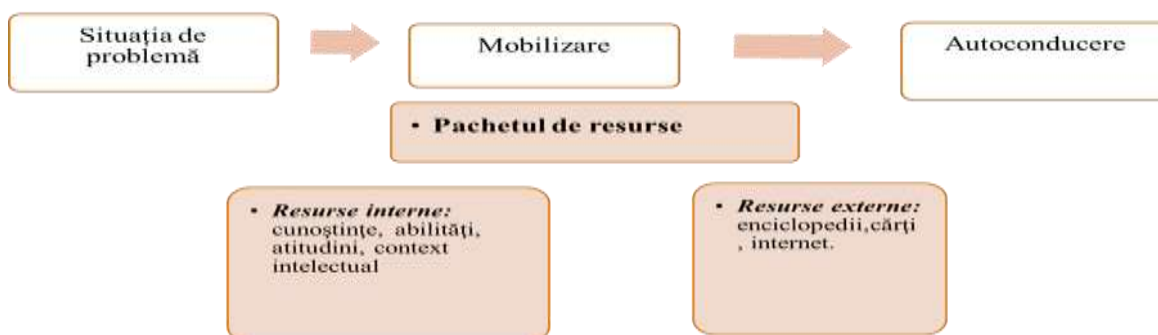


Fig. 2. Procesul de dezvoltare a competenței manageriale prin intermediul apariției situației problemă [5, pag.47]

În formarea profesională continuă propunem dezvoltarea competenței conform următoarei structuri prezentate în tabelul nr. 2:

Tabelul 2. Structura dezvoltării competenței manageriale [apud 1]

Nivele	<p><i>nivel personal:</i> competențe ce permit realizarea echilibrului intern și interdependența celor cinci dimensiuni ale sinelui: corp, spirit, emoții, sisteme neurosenzoriale și conștiința.</p> <hr/> <p><i>nivelul echipei:</i> competențe privind capacitatea de a motiva, de a comunica, de a dezvolta atât structura, cât și procesele din cadrul echipei.</p> <hr/> <p><i>nivelul cultural:</i> competențe ce conduc spre armonie în organizație, prin realizarea sarcinii și bunele relații între oameni, ce solicită cunoașterea, atitudini, conștiință, valori, creativitate.</p>
---------------	---

Conform nivelelor propuse în competența managerială cadrele didactice în rol de manageri, managerii școlari prevăd capacitatea de proiectare și monitorizare a politicii instituție școlare, de organizare a activității didactice într-un mediu dinamic, stimulat și performant, promovarea imaginii școlii și întreținerea relațiilor în comunitatea locală în baza a celor trei domenii din cadrul *profilului de competență a managerului*, prezentat în figura 3 și a caracteristicilor ei redate în tabelul 3.



Fig. 3. Domeniile profilului de competență al managerului din sistemul educațional

Tabelul 3. Caracteristicile competenței manageriale [apud 4]

Caracteristicile competenței manageriale	<p>este complexă – integrează/înglobează într-un proces o multitudine de cunoștințe, abilități, atitudini și aptitudini;</p> <hr/> <p>este relativă – spre deosebire de un obiectiv care poate fi atins, o competență nu va fi atinsă, ea se dezvoltă pe parcursul trecerii de la un nivel inferior spre unul mai superior;</p> <hr/> <p>este potențială – poate fi proiectată și evaluată;</p> <hr/> <p>este exercitată într-o anumită situație – se manifestă esențial prin capacitatea de adaptare/acomodare la situație;</p> <hr/> <p>este transferabilă – trebuie să genereze o diversitate de performanțe într-o diversitate de contexte, ea presupune o adaptabilitate deliberată la un nou context al necesităților și intențiilor;</p> <hr/> <p>este conștientă – este asociată necesităților și intențiilor, persoana trebuie să posede capacitatea de a gestiona competența pe care o deține.</p>
---	--

Domeniile profilului de competență al managerului din sistemul educațional:

- *autoritate/responsabilitate* (capacitatea de a analiza, prognoza, planifica, organiza, de a coordona eficient activitățile, de a gestiona bugetul de timp, de a elabora regulamentul de ordine internă și organigrama, de a lucra cu oamenii);
- *-procesul de învățământ* (capacitatea de a controla și corela planificările, de a motiva cadrele didactice, de a organiza instruirii etc.);
- *relații interpersonale* (capacitatea de a comunica, de a esențializa ideile, de a rezolva stări conflictuale, autocontrolul, autoanaliza).

Din cele relatate anterior deducem că, cadrele didactice/managerii trebuie să-și dezvolte/îmbunătățească prin diversitatea de formări profesionale continue următoarele competențe: *conceptuală, juridică, psihopedagogică și sociologică, economico-financiară, culturală, social-morală, decizională, digitală, pedagogică, profesională, interpersonală, comunicare și relaționare, motivațională, social-psihologică, de evaluare, negociere, managerială etc* [3].

Astfel, în contextul schimbărilor din domeniul educațional, managerii instituțiilor de învățământ preuniversitar sunt chemați să cultive valori, să creeze competențe care să asigure instituției de învățământ în care activează, suportul necesar integrării într-o lume a modernizării educaționale. Profilul unui manager educațional se conturează prin calitățile acestuia native, dar mai ales prin competențele profesionale dobândite. Nu este necesar să te naști un manager de succes, ci este necesar să devii unul, investind în programe de dezvoltare profesională.

Bibliografie

1. Boterf le, G. Le management des competences. Conference au CIFP d'Aix-en Provence, 1998. (<http://www.cedip.developpementdurable./IMG/pdf/fich15a62.pdf>)
2. Niculescu M. Competențe manageriale – perspective ale calității în educație. Timișoara: Ed. Universității de Vest, 2010, 156 p. ISBN: 978-973-125-288-9.
3. Socoliuc N., Cojocaru V. Formarea competențelor pedagogice pentru cadrele didactice din învățământul universitar. Chișinău: Cartea Moldovei, 2007, 160 p. ISBN: 978-9975-60-093-4.
4. Smith K. M. Competence and Competency. În: revista *Informal education&life long learning* (www.infed.org/biblio/b-comp.htm).
5. http://www.prodidactica.md/revista/Revista_65.pdf

CLIMATUL EDUCAȚIONAL - PREMISĂ ÎN DEZVOLTAREA PERFORMAȚILOR LA ELEVI

Anjela GLAVAN, grad managerial doi, master în Științe ale educației
Colegiul Tehnic Feroviar din mun. Bălți

Codul Educației care prevede că idealul educațional al școlii din Republica Moldova constă în formarea personalității autonome cu spirit de inițiativă, capabile de autodezvoltare, care posedă nu numai un sistem de cunoștințe și competențe necesare pentru angajare pe piața muncii [art.6, p.11]. Realizarea idealului educațional nu poate fi concepută fără o legătură strânsă între cei trei piloni, care stau la baza educației permanente, de calitate. Acești piloni sunt: școala, familia, comunitatea - trei surse principale pentru dezvoltarea și educarea personalității umane.

Dorim cu toții ca elevii noștri să învețe bine, adică să rețină informațiile pe termen lung și să le poată folosi în diferite contexte pentru a rezolva diverse probleme cu care se confruntă, să aibă încredere în forțele proprii, să fie responsabili. Rezultatele obținute de aceștia, de multe ori însă, arată că învățarea nu este deloc eficientă fără un climat favorabil.

În acest context rolul major în dezvoltarea performanțelor la elevi îi revine profesorului, el organizează mediul adecvat învățării elevilor. El trebuie să stăpânească atât disciplina pe care o predă, cât și strategiile de conducere, curriculum-ul școlar, să aibă abilități psihopedagogice și să cunoască personalitatea elevilor. Asigurarea unei înalte calități și eficiențe ale sistemului educațional este în corelare cu asigurarea unui climat adecvat de realizare a procesului educațional. Menționăm că un management defectuos al clasei poate genera un climat negativ și riscă să afecteze reușita elevilor.

Devine evident faptul că dezvoltarea performanțelor elevilor implică asigurarea unui climat favorabil acestui proces. Specialiștii în educație au demonstrat că în procesul învățării între elevi se creează o serie de relații, care pot influența pozitiv sau negativ învățarea. G. Leroy apreciază că mediul în care se dezvoltă copilul determină evoluția acestuia, iar comportamentul său depinde, în mare măsură, de natura relațiilor cu partenerii [Apud 3]. Așadar, la exercitarea profesiei didactice este necesar de a cunoaște relațiile dintre elevi, pentru a organiza și a desfășura eficient procesul de învățare. Conceptul de climat educațional a fost asociat în literatura de

specialitate cu așa termeni precum atmosferă, tonus, etos, personalitate, chiar și cultură, confirmându-se ambiguitatea percepției acestuia.

După cum afirmă I. Jude, în instituția școlară climatul reprezintă o stare emoțională, cauzată de anumite percepții și atitudini colective: „Climatul exprimă stări subiective, îndeosebi de ordin afectiv și moral, iar sub raport psihosocial, este o stare psihosocială, un fenomen de grup, o stare de contagiune, care se obiectivează în ceea ce este îndeosebi cunoscut sub denumirea de ambianță” [2].

Prin urmare, elementele care caracterizează climatul educațional/relațional al clasei sunt: trăsăturile relaționale sociale din clasă; comportamentul elevilor în diferite situații școlare și extrașcolare; tipul de autoritate exercitat; gradul de (ne)încredere între cadrul didactic și elevi. C. Rogers menționează că învățarea este influențată de atitudinea deschisă și de aprecierea pozitivă a cadrului didactic [Apud 3], acesta fiind mai mult un facilitator al procesului de învățare, prin intermediul căruia elevul dobândește autonomie .

În cadrul orelor le permit elevilor să ia cât mai multe decizii privind propria lor cunoaștere, deoarece în acest mod se consolidează libertatea în acțiune. Observăm astfel, că activitatea elevului reprezintă un demers permanent de obținere și menținere a performanței. Acolo unde relațiile profesori-elevi sunt unele benefice, bazate pe încredere, respect reciproc, valorizare, elevii au o atitudine mai favorabilă față de școală, iar percepția asupra școlii este una pozitivă, concomitent cu creșterea gradului de satisfacție față de școală.

Atitudinea pozitivă față de școală înseamnă o implicare mai activă în viața școlară și în procesul de învățare, ceea ce conduce la rezultate școlare mai bune și chiar la succes școlar. Implicarea școlară a elevilor, sub forma efortului depus în atingerea cerințelor școlare și prin participarea la activitățile școlare, susține succesul școlar. Avantajele unui mediu școlar pozitiv constau în bunăstarea și fericirea, întărirea sentimentului de apartenență și o mai bună calitate a vieții celor implicați în procesul educațional. Indirect, poate avea ca rezultat performanțe academice mai bune. Mereu țin cont că mediul educațional școlar poate spori bunăstarea socială, emoțională și capacitatea de învățare când:

- este cald, prietenos și recompensează învățarea;
- promovează în special cooperarea și mai puțin competiția;
- oferă susținere și facilitează comunicarea deschisă;
- încurajează activitățile creative;
- promovează interacțiunea non-violentă în clasă și între personalul școlii și elevi prevenind în felul acesta pedeapsa fizică, agresivitatea, hărțuirea și violența.[4]

Consider că cadrele didactice trebuie să învețe copiii să iubească frumosul, să aibă sete față de cunoștințe, recunoaștere față de cei mai maturi, să fie cetățeni demni, să fie oameni în primul rând. O atenție deosebită am acordat mediului fizic, deoarece elevii care ajung într-o nouă clasă sunt influențați de modul în care arată aceasta, deoarece perceperea sălii reprezintă impactul cu noutatea. În general, dacă elevii petrec câte 5-6 ore pe zi într-o sală de clasă cu aspect plăcut, comportamentul lor va fi influențat pozitiv de acest mediu. Accentul pe mediul fizic de învățare a derivat din preocuparea pentru formarea/dezvoltarea performanțelor la educabili. Școlile care nu sunt proiectate ineficient, cu reparații învechită, cu întreținere costisitoare au un impact negativ asupra stării fizice și psihice a profesorilor și elevilor, respectiv asupra rezultatelor învățării. Astfel, sălile de clasă bine create sporesc performanța academică a elevilor și îi motivează pentru cunoaștere. Deci spațiul fizic este o componentă semnificativă în realizarea unui proces educațional eficient.

După L. Ciolan, pentru a învăța și a avea performanțe în învățare, este nevoie să ai o stare de bine, care e greu de condus către un factor sau altul, dar, în mod clar, în orice societate și sistem educațional există factori dominanți care facilitează sau afectează negativ starea de bine. Capacitatea de a gestiona incertitudinea și pregătirea pentru a nu deveni anxioși și pentru a nu avea frici în fața unui lucru care, până la urmă, e natural este o componentă esențială a educației [7].

Elevii au nevoie de condiții care determină învățarea eficientă. Predarea și învățarea ar trebui să aducă satisfacții elevului, dar nu frustrare, stres care duc la anxietate și la reducerea funcționalității capacităților de învățare. Profesorii sunt facilitatori de învățare. Astfel trebuie să-i motivăm pe elevi să vrea, să-i ajutăm să poată, suntem creatori de condiții pentru o învățare eficientă. Este evident faptul că noi, cadrele didactice trebuie să ținem cont că un management defectuos al clasei poate genera un climat negativ și riscă să afecteze reușita elevilor. Atât monotonia, cât și supraîncărcarea cauzează oboseală. Respectarea condițiilor de organizare a procesului educațional va contribui la performanțele școlare. Este demonstrat faptul că educația dobândită în mediul școlar reprezintă întotdeauna temelia pe care s-a clădit experiența de viață. Doar acolo unde ne simțim agreabil, într-un mediu educațional, cu oameni frumoși la chip și la suflet, ne putem concentra și inspira discipolii la realizarea visurilor. Această ambianță este condiționată și de activitățile interactive pe care le realizez în cadrul lecțiilor, activităților extrașcolare, ce au un efect benefic asupra sistemului nervos al elevilor, asigurându-le momente de relaxare, capacitatea de a-și regenera energia și a fi capabili să manifeste seriozitate și atenție maximă pe parcursul orelor. Cadrele didactice învață copiii să iubească frumosul, să

aibă sete față de cunoștințe, recunoaștere față de cei maturi, să fie cetățeni demni... să fie oameni în primul rând. În calitate de profesor, pun accentul pe responsabilitatea familiei să asigure un climat favorabil, deoarece climatul familial include atmosfera familială, securitatea afectivă, armonia.

Cu certitudine putem menționa că climatul educativ din familie joacă un rol important asupra performanțelor elevului. Atmosfera caldă și de înțelegere în familie reconfortează și creează climatul necesar pentru munca intelectuală a școlarului. Implicarea părinților în viața școlară a elevului duce direct la succesul școlar. Recompensarea succesului, încredere și suportul afectiv din partea părinților duc la creșterea performanței școlare.

În concluzie: reiterez faptul că școala trebuie să promoveze un climat educațional pozitiv necesar derulării optime a procesului educațional și să stabilească linii eficiente de comunicare cu elevii în atingerea performanțelor. Este evident că profesorii ar trebui mereu să-i susțină în mod activ pe elevi, pentru a reuși. Actualitatea acestui articol se lămurește prin faptul că învățământul contemporan trebuie să pună în centrul atenției pe cel care învață și să se facă anumite schimbări în procesul instructiv-educativ, profesorul devenind organizatorul unor experiențe de învățare relevante, creând un mediu educațional care încurajează motivația și interacțiunea .

Bibliografie

1. Codul Educației al Republicii Moldova, Cod nr. 152 din 17.07.2014 în Monitorul Oficial al Republicii Moldova, nr. 319-324, 24.10.2014, data intrării în vigoare: 23.11.2014.
2. Jude I. Climatul educațional și cultura organizațională școlară. Chișinău: Tehnica-Info, 2003. 322 p.
3. Sălăvăstru D. Psihologia educației. Iași: Polirom, 2004.
4. Cozolino L. Predarea bazată pe atașament. Cum să creezi o clasă tribală. București: Editura Trei, 2017.
5. Botgros I. Eficiență și calitate în abordarea procesului educațional. Chișinău: IȘE (Tipogr. „Print Caro”), 2018.
6. Carcea M. I. Mediul educațional școlar. Iași: CERMI 1999, 190 p.
7. <https://leaders.ro/newsfeed/lucian-ciolan-decanul-facultatii-de-psihologie-invatarea-nu-e-ceva-care-asteptiintr-o-stare-zen-sa-vina-lucrurile-la-tin>.

RELEVANȚA ROLURILOR MANAGERIALE ÎN ACTIVITĂȚILE CU COPII PREȘCOLARI

Ala GORAȘ, directoare, Grădinița-creșă „Ghiocel”, s. Tîrnova, r-l Edineț

Educația preșcolară centrată pe copil, prevede respectarea și valorizarea unicității copilului, a nevoilor și intereselor fiecăruia, acordarea de oportunități egale de acces la educație și dezvoltare, precum și formarea unei personalități autonome, tolerante, cooperante, responsabile, creative și flexibile.

Succesul educației preșcolare se bazează pe adaptarea demersului educațional la nevoile individuale ale fiecărui copil. Satisfacerea acestui deziderat poate avea loc numai atunci când avem un sistem de *management educațional* eficient, care include un ansamblu de concepte, metode, instrumente de orientare și conducere, utilizat în realizarea obiectivelor educației preșcolare, la nivelul performanțelor așteptate [5, p. 22].

Educatorul (cadrul didactic) este acea persoană care orientează, sprijină copilul în satisfacerea necesităților și intereselor lui, îi creează oportunități de relaționare interpersonală, de cunoaștere de sine și a mediului înconjurător. Principalele activități ale educatorului și anume: *proiectarea, organizarea, dirijarea, luarea de decizii, rezolvarea de situații, evaluarea, optimizarea procesului educațional* pot fi văzute și prin prisma *managerială*.

În instituția preșcolară poziția educatorului este foarte importantă. Educatorul trebuie privit din interiorul grupului de copii, ca membru al acestuia, pentru că el este singurul adult într-un grup de copii, reprezentând lumea adulților și promovând valorile acestei lumi pentru care se pregatesc copiii preșcolari.

Anume educatorul coordonează activitatea grupei de copii, ceea ce face ca procesul educațional să reprezinte în sine un *proces managerial*.

Managementul grupei de preșcolari este un ansamblu de activități și comportamente ale educatorului, care urmăresc să susțină o atmosferă de cooperare și de implicare a copiilor preșcolari în realizarea sarcinilor educaționale ce le revin.

Rolul de manager al grupei de preșcolari vizează:

- ✓ administrarea eficientă a relațiilor interpersonale ce se stabilesc între copiii preșcolari, rezolvarea conflictelor între ei;
- ✓ organizarea resurselor necesare atingerii finalităților educaționale;
- ✓ promovarea cooperării și culturii de grup;
- ✓ stimularea dezvoltării particularităților individuale ale copiilor;

- ✓ distribuirea și rezolvarea rațională a sarcinilor educaționale și a responsabilităților copiilor în cadrul grupei;
- ✓ orientarea corectă a copiilor preșcolari în luarea deciziilor;
- ✓ indicarea normelor, regulilor, cerințelor care stau la baza grupului de copii preșcolari și a activităților educaționale [1, p. 31].

Managementului grupei de preșcolari include câteva componente fundamentale:

1. *Managementul conținuturilor;*
2. *Managementul problemelor disciplinare;*
3. *Managementul relațiilor interpersonale.*

Managementul conținuturilor – educatorul coordonează spațiul, materialele, mișcarea și așezarea copiilor, promovează activitățile de grup, organizează managementul timpului și a atenției, supraveghează evitarea saturației, plictiseli, desemnează prezentarea progresivă a conținuturilor și varietatea lor, coordonează toate acțiunile în grupa de copii preșcolari.

Managementul problemelor disciplinare – educatorul realizează controlul eficient al problemelor disciplinare, precum și recompensa comportamentului responsabil, corectarea comportamentului iresponsabil și inadecvat, ignorarea, controlul consecvent, muștrări verbale ușoare, așezarea preferențială la mesele de lucru etc.

Managementul relațiilor interpersonale - educatorul se focalizează asupra grupei de preșcolari ca microsistem social, antrenează comunicarea, stimulează colaborarea în cadrul grupului de copii preșcolari, formează responsabilitatea colectivă, asigură un climat binevoitor și cooperant etc.

Funcțiile manageriale ale educatorului din instituțiile de educație preșcolară implică: modificarea modului de intervenție în anumite situații pentru diversificarea atitudinilor sale în raport cu particularitățile și așteptările copiilor preșcolari; înlocuirea managementului bazat pe control cu unul conceput pe afirmare, participare, asumarea rolurilor, implicarea educatorului și a copiilor preșcolari în rezolvarea situațiilor educaționale; susținerea dezvoltării active a copiilor preșcolari prin motivare, comunicare, formare, participare; înlăturarea barierelor în fața dezvoltării copiilor preșcolari, abordarea constructivă a tuturor formelor de rezistență la schimbare [4, p. 38].

Influența educativă exercitată asupra grupei de copii este determinată de modul în care educatorul își îndeplinește *rolurile manageriale*. În acest sens, *educatorul ca manager* trebuie să-și adapteze, să-și îmbunătățească *rolul* său tradițional printr-o nouă viziune asupra planificării, organizării, asupra relațiilor cu copiii preșcolari.

Esența rolurilor manageriale ale educatorului în instituția preșcolară constă în orientarea și dirijarea resurselor umane și materiale de care dispune în procesul educațional la un moment dat, către realizarea obiectivelor proiectate în condiții de eficiență maximă.

Pentru desfășurarea reușită a activităților educaționale cu copiii preșcolari educatorul trebuie să îndeplinească următoarele *roluri manageriale*:

- *De planificare* – educatorul selectează activitățile cu caracter instructiv-educativ, determină sarcinile și obiectivele pe nivele, își structurează conținuturile esențiale și alcătuiește programul grupei. Educatorul este cel care își propune să îi familiarizeze pe copiii preșcolari cu aspecte din viața și realitatea înconjurătoare;
- *De organizare* – educatorul structurează activitățile grupei de copii, fixează programul activităților educative și formele de organizare a lor;
- *De comunicare* – educatorul selectează informațiile științifice, axiologice sub forma mesajelor, stabilește codurile și canalele de comunicare. Activitatea educațională implică un dialog permanent cu copiii preșcolari, reprezentat prin arta formulării întrebărilor dar și prin libertatea acordată copiilor preșcolari în structurarea răspunsurilor;
- *De conducere* - educatorul este artizanul activității desfășurate cu grupa de copii preșcolari, direcționând procesul asimilării dar și al formării copiilor prin apelul la *normativitatea educațională*;
- *De coordonare* – educatorul urmărește acțiunile didactice în realizarea unei sincronizări între obiectivele individuale ale copiilor și cele comune grupei, evitând suprapunerile ori risipa de timp, contribuind astfel la întărirea coeziunii și unitatea grupului de copii;
- *De motivare* - educatorul stimulează activitatea copiilor preșcolari în scopul consolidării comportamentelor pozitive, reduce tendințele negative identificate în conduitele copiilor preșcolari;
- *De consiliere* - educatorul asigură atitudinea suportivă față de copii preșcolari în activitățile educaționale prin ajutorare, sfaturi. Un rol important îl are intervenția educatorului în orientarea școlară, dar și în cazurile de devieri comportamentale (negativismul, încăpăținarea, egoismul, probleme de natură afectivă, relațională);
- *De control* – educatorul verifică stadiul în care se află activitatea de realizare a obiectivelor precum și nivelele de performanță atinse de copiii preșcolari;

- *De evaluare* – educatorul măsoară prin instrumente de evaluare formativă și sumativă, prin elaborarea sintezei aprecierilor finale, calitatea transferului obiectivelor în comportamente durabile [3, p. 44].

Rolurile manageriale ale educatorului în grupa de copii preșcolari pot fi sintetizate astfel: el trebuie să fie deopotrivă *educator, creator, vizionar, organizator, animator, îndrumător, judecător, controlor, negociator, psiholog, bun coleg*.

În același timp, educatorul prin rolurile manageriale trebuie să creeze un climat prielnic educativ în grupa de copii. Acum, mai mult ca oricând, educatorul-manager trebuie să-și formeze stilul personal de conducere a grupului de copii, stil care este determinat de caracterul, temperamentul, pregătirea și experiența sa, într-un cuvânt un profil psihosocioprofesional. Stilul de conducere al educatorului-manager are influență hotărâtoare asupra grupei de copii pentru care constituie un „model” profesional, comportamental, atitudinal.

Toate aceste roluri manageriale ale educatorului cer implicarea în întregime a personalității lor, formarea continuă, deschiderea spre nou. Distribuția rolurilor manageriale se bazează pe capacitățile dovedite și pe competențele obținute, iar îndeplinirea lor depinde de afirmarea și perfecționarea competențelor, evidențiindu-se o strânsă relație între obiective, capacități, competențe, realizări, evaluare pe criterii de reușită, succes, eficiență, calitate etc.

Rolurile manageriale ale educatorului din instituțiile preșcolare în timpul activităților cu copiii se bazează pe *acțiuni manageriale* bine fundamentate și finalizate de *informare, evaluare și comunicare pedagogică*. Pornind de la aceste considerente, putem afirma, că principala sarcină a educatorului este aceea de a fi din ce în ce mai eficient. Eficiența, succesul este strâns legat de aspectele manageriale care au existat mereu în practica educațională preșcolară.

Bibliografie

1. Cojocaru V., Sacaliuc N., Management educațional. Chișinău: Cartea Moldovei, 2013.
2. Florescu M.C. Managementul educației. Oradea: Ed. Eurogrup, 2002.
3. Joița E. Management educațional. Profesorul manager: roluri și metodologie, Iași: Polirom, 2000.
4. Lazăr I. ș.a. Management general. Cluj-Napoca: Dacia, 2002.
5. Orțan F. Managementul educațional. Oradea: Ed. Universității din Oradea, 2003.
6. Vărășmaș E. Educația copilului preșcolar. București: Ed. Pro Humanitate, 1999.

MANAGEMENTUL COMUNICĂRII EFICIENTE PE TIMP DE PANDEMIE IN INSTITUȚIA DE ÎNVĂȚĂMANT

Silvia MACHIDON

Directorul IP Liceul Teoretic „M.Sadoveanu” s. Giurgiulești, r. Cahul

În cadrul oricărei organizații, comunicarea este procesul prin care are loc schimbul de mesaje și informații care asigură re realizarea scopului și obiectivelor planificate de aceasta. În sens larg, prin *comunicare* înțelegem “*schimbul de mesaje între două sau mai multe persoane, din cadrul unei organizații, în vederea realizării obiectivelor*, sau mai simplist, un “*schimb de mesaje între un emitent (E) și un receptor (R)*” [2, p. 7].

Cohen, F.,C. propune pentru comunicare o definiție în cartea sa „Protection and Security on the Information Superhighway”, care depășește simplul schimb de mesaje și anume: „*proces prin care o sursă de informații A influențează asupra receptorului de informații B într-o manieră capabilă să provoace la acesta apariția unor acte sau sentimente, ce permit o regularizare a activităților lui B sau a grupului de care aparțin A și B*”. Mai există o serie de alte definiții, dar indiferent de conținutul lor, putem afirma ca, în condițiile actuale, importanța comunicării a capatat o amploare extraordinară. După unii autori, precum I. Petrescu “*a conduce înseamnă a comunica*”. Pornind de la idea, că „a conduce înseamnă a comunica” putem completa cu: a transmite informații, idei, decizii, a îndruma un grup de oameni având întreaga răspundere a muncii în domeniul respectiv, precum și posibilitatea de transmitere a informațiilor sub formă de rapoarte, atitudini, sentimente acestora.

În știința managerială, comunicarea este cunoscută ca o principala activitate desfășurată de manageri, fiind considerată: „*componenta de baza a funcției de coordonare* (Zorletan T., Burdus E.; Caprarescu G.- Managementul organizației).

La baza funcției de coordonare managerială, comunicarea ocupă un loc aparte, facilitând sincronizarea și armonizarea acțiunilor membrilor unei organizații. Prin urmare vom face referință și la conceptul de competență și competență managerială.

Înainte de toate, este interesant să evocăm sensul cuvântului competență în limba română curentă, așa cum apare în DEX. Competența este „*capacitatea de a se pronunța asupra unui lucru, pe temeiul unei cunoașteri adânci a problemei în dificultate*”. Astfel, competența este înțeleasă în sensul de expertiză sau capacitate profesională. Tot în DEX, abilitatea este: „*îndemânare, iscusință, pricepere*” (apropiat

de sensul cuvântului „skills”), iar capacitatea e „posibilitatea de a lucra într-un domeniu, de a realiza ceva” [7, p. 7-13].

Conceptul de competență, în psihologia cognitivă și în științele educației, ca și în economie sau în gestiunea resurselor umane se află în mijlocul performanței individuale și colective, pe care toți dorim să o dezvoltăm.

Pandemia COVID-19 care a debutat la începutul lunii ianuarie 2020 în China a luat pe nepregătite întreg mapamondul. În consecință, pentru a evita răspândirea virusului, jumătate din populația planetei a fost nevoită să se autoizoleze. În situații de impas s-au pomenit toate domeniile de activitate umană, fiind necesar un restart al tuturor sistemelor, inclusiv cel al educației. Măsurile impuse ne-au luat pe nepregătite pe toți, cei care formăm acest sistem (educație), demonstrându-ne că asumarea unor măsuri coerente, concrete de fiecare dintre noi, este soluția.

În instituția de învățământ, succesul depinde de capacitatea managerului de a orienta, organiza, îndruma și motiva colaboratorii, subalternii pentru realizarea optimă a obiectivelor propuse. Specific școlii este faptul că managerul conduce două mari categorii de oameni, respectiv elevi și cadre didactice, dar nu trebuie să neglijăm și părinții, un alt grup important în procesul de formare și dezvoltare a copiilor.

În opinia savantului român, I. Jinga, competențele conducătorului unității școlare se impun rolurile pe care le exercită. Astfel, directorul școlii îndeplinește rolurile: decizional (în limitele stabilite de actele normative); de organizator al spațiului de învățământ, al personalului și al activității; de evaluator al activității personalului și al procesului de învățământ; de mediator între membrii comunității; de cetățean [1, p.15].

Atribuțiile managerului școlii, reglementate prin instrumente specifice, vizează planificarea, organizarea, controlul, decizia, îndrumarea și evaluarea activității educative din unitatea școlară. În termenii lui Henry Fayol, vorbim despre cinci funcții principale: previziunea, organizarea, comanda, coordonarea, controlul. Toate acestea se pot realiza prin concentrarea asupra reușitei elevilor și, implicit, a profesorilor, dar și printr-o disponibilitate deosebită de a participa activ, responsabil și dedicate la toate activitățile legate de școală [3, p.65].

Formarea și dezvoltarea competențelor manageriale reprezintă un proces complex constând în formarea specializată și perfecționarea continuă desfășurată pe întreaga carieră. Talentul și înclinațiile naturale au un rol important, dar nu credem că sunt suficiente pentru a fi un bun manager. Managerul competent nu comunica la întâmplare și după bunul plac, ci conform unei strategii în ceea ce privește actul de comunicare în sine și, la nivel de organizație, el adopta anumite strategii de

comunicare, care sa sprijine implementarea strategiei organizației. Toate aceste comportamente de comunicare ale managerilor genereaza *climatul de comunicare specific organizației*. De acest climat depinde productivitatea și capacitatea de schimbare a organizației, deci succesul acesteia.

Dezvoltarea competențelor managerial este o responsabilitate partajată între managerii înșiși, organizațiile școlare, OLSDÎ (Organele Locale de Specialitate în Domeniul Învățământului), asociațiile profesionale și universități. Universitățile, centrele de formare profesională acreditate sunt responsabile pentru adoptarea de strategii care contribuie la dezvoltarea abilităților pentru managerii școlari. Din această perspectivă, universitățile oferă programe de specializare în administrarea învățământului – management educațional.

Programele de formare în management educațional astăzi, nu oferă suficientă pregătire în gestionarea situațiilor de criză, strategii concrete. Conținutul modulelor propuse ar trebui să fie actualizate în dependență de schimbările și provocările timpului, iar formatorii să fie de o prestație înaltă pentru a putea răspunde la necesitățile beneficiarilor. Formarea continuă o dată la 3 ani, conform prevederilor Codului educației, nu oferă posibilitatea ca cineva să și devină manager. Este vorba și de rezultatul unui proces de transformare personală.

Cercetătorii din Republica Moldova, pentru pregătirea managerilor în structura competențelor, V. Gh. Cojocaru a elaborat standardele de funcție ale directorului unității de învățământ, în care se impun competențe de comunicare și relaționare; competențe psihosociale; competențe de utilizare a tehnologiilor informaționale; competențe de conducere și coordonare; competențe de evaluare ș.a.

Particularitățile comunicării manageriale comparativ cu alte tipuri de comunicare sunt generate de scopul, obiectivele și funcțiile acestui tip de comunicare, de tipul și structura organizației și chiar cultura organizațională. La baza unei comunicări manageriale stau normele de etică profesională specifice, care se regăsesc în politica promovată de instituție dar și în etica individuală a angajaților din funcțiile de conducere. Contextul socio-economic și tehnologic în care își desfășoară activitatea instituțiile educaționale, necesită din partea managerului o adaptabilitate rapidă și o sustenabilitate pe termen lung. Astfel, întregul proces de conducere al instituției de învățământ este reglementat de către manager prin comunicare, fiind unanim recunoscută drept „cheia excelenței și eficacității organizaționale”. Iată de ce, activitatea managerului școlar ajunge să se concretizeze într-un număr semnificativ de situații comunicative și relaționale, îndreptat spre atingerea/ îndeplinirea unor obiective și asigurarea eficientă a funcționării instituției școlare.

În acest context, vom accentua și faptul, că unii manageri, consideră că sarcina lor este doar de a transmite și nu de a și primi mesaje și informații. În realitate însă, a asculta este la fel de important cu a vorbi, a citi nu este cu nimic mai prejos decât a scrie. Astfel, vom face referire la formele de comunicare managerială, care pot fi realizate astfel:

- de sus în jos – comunicare verticală ascendentă (dinspre manager către subordonați); prin acest tip de comunicare, managerul transmite informații privind obiectivele firmei, stadiul de realizare al acestora, sarcinile ce revin angajaților, instrucțiuni și dispoziții în legătură cu modul de îndeplinire a acestora;

- de jos în sus – comunicare verticală descendentă (dinspre subordonați către managementul educațional); se transmit răspunsuri la comunicările realizate de către manageri, informații diverse.

În timpul crizei pandemice de COVID-19, consolidarea comunicării, a transparenței și încrederii a fost și este crucială pentru a pune în practică măsurile de limitare a răspândirii virusului, pentru a asigura îndeplinirea scopului și obiectivelor instituției, dar și pentru a asigura o stare emoțională echilibrată, dar și starea de bine a întregii comunități. Comunicarea contribuind la înțelegerea și abordarea temerilor, a interpretărilor greșite; la consolidarea implicării comunitare pentru abordarea dificultăților întâlnite. O comunicare bine stabilită între școală și părinți a asigurat o înțelegere clară a ceea ce trebuie făcut, de către cine și cum - a asigurat buna desfășurare a procesului educațional, menținerea unui spațiu de ascultare a îngrijorărilor, feedback-ului, precum și transmiterea de informații.

Comunicarea, în contextul complex al unei pandemii, în care nu știm cât va dura situația de criză și nici nu putem estima care vor fi efectele pe termen lung, sunt importante cele două dimensiuni care coexistă:

Comunicarea internă – în care a fost nevoie să se coordoneze echipa la nivel intern, pentru a gestiona criza: colectivul profesoral, elevii.

Comunicarea externă – pentru cei din afara instituției: părinți, organe ierarhic superioare, parteneri.

Competența digitală este o competență cheie care se definește ca abilitate de a utiliza corect, și în mod variat și critic întreaga gamă de tehnologii a informației și comunicațiilor pentru informare, comunicare și soluționare a problemelor în toate domeniile vieții.

Implicarea în diferite proiecte și cursuri au implicat personalul didactic în ultimii ani în creșterea și cultivarea competenței digitale, o abilitate esențială pentru

profesori și elevi în secolul nostrum, pentru educație, viață profesională și pentru o participare eficientă și activă în societate.

Deși astăzi dispunem de o diversitate de o gamă variată de tehnologii pentru conectarea cu părinții, personalul, elevii și restul comunității școlare, există întrebări care vin cu/pe măsură ce învățăm de care tip de tehnologie să profităm la maximum.

Îmbunătățirea comunicării școlare, pentru a atinge scopurile și obiectivele, în timp ce rămânem realiști în ceea ce privește resursele efective, poate fi cea mai mare provocare cu care ne confruntăm.

MECC al R.Moldova a venit cu măsuri concrete: Reglementări cadru, repere metodologice, reglementări privind organizarea procesului educațional în contextul pandemiei cu COVID-19, a elaborate resurse pentru elevi „Ghidul elevului/elevei din ciclul primar din învățământul general în contextul situației epidemiologice cu COVID-19”[4], Ghidul elevului/elevei din gimnaziu și liceu în contextul situației epidemiologice cu COVID-19 [5] și părinți „Ghidul pentru părinți: Cum poți susține copilul tău în contextul pandemiei COVID-19” [6], a monitorizat și a venit cu reglementări pentru toate aspectele și domeniile educației și cercetării.

Din acest punct de vedere, a fost important ca instituția să fie „conectată” la fluxul de informații la zi pentru a putea gestiona situația local, reieșind din capacitatea instituțională și resursele disponibile:

- Identificarea și stabilirea unor canale concrete de comunicare la nivel intern și extern, crearea și gestionarea comunităților închise pe rețelele de socializare sau utilizând aplicații Google: grupuri la nivel de clase, părinți ai elevilor unei clase, google classroom, drive-uri în comun, e-mail-uri, notificări, mesaje video ș.a.

- Identificarea nevoilor de comunicare – discuții și chestionare cu părinții, elevii despre informațiile și tipul sprijinului de care au nevoie pentru a se simți în siguranță. Rezultatele fiind folosite pentru a personaliza comunicarea, instrumentele și abordările necesare pentru a spori implicarea părinților și pentru a răspunde așteptărilor lor și ale copiilor.

- Folosirea celor mai potrivite canale de comunicare ca mesajul să ajungă în toate direcțiile către toți beneficiarii direcți și indirecti.

O atenție deosebită s-a acordat comunicării cu persoanele cele mai vulnerabile și din grupurile de risc. Am conștientizat necesitatea abordării pozitive a lucrurilor – asigurând întreaga comunitate, că împreună se poate construi ceva durabil și depăși orice impediment. Un manager știe să arate că îi pasă - într-o astfel de perioadă, este esențial ca oamenii să simtă că îți pasă de nevoile acute ale fiecăruia, de nevoile comunității școlare în ansamblu. Astfel, ajutorul reciproc, instruirea colaborativă, au

motivate și mobilizat personalul didactic, asigurând adaptarea, iar calitatea comunicării - informații/mesaje clare, coerente; ton pozitiv, calm, deschidere, corectitudine, transparență din partea tuturor participanților, îndeosebi din partea personalului de conducere și didactic, au cultivat sentimentul de încredere și asigurat echilibrul emoțional și psihologic. Ajutorul reciproc: de la instruirea reciprocă la încurajarea feedbackului reciproc printr-o comunicare deschisă, colaborativă, constructivă și asertivă cu participarea tuturor participanților la procesul educațional au constituit un factor pentru dezvoltarea, încurajarea și consolidarea parteneriatelor educaționale bazate pe încredere.

Deschidere, adaptabilitate și flexibilitate sunt setul de abilități necesare unui cadru didactic. Am ales să nu ne gândim la trecut - la felul în care ofeream servicii până la momentul izbucnirii pandemiei; lucrurile s-au schimbat, valorile și nevoile oamenilor s-au schimbat. Analizând situația privind capacitatea instituțională, resursele umane și echipamentul din dotare, nivelul competențelor și capacitățile personalului – ne-am conectat la platforme și resurse care ne-au permis să continuăm procesul educațional la distanță, astfel ca copiii să rămână în contact cu colegii și profesorii. Totuși aici nu se poate să nu remarcăm riscurile la care au fost și sunt supuși copiii – de la petrecerea unui timp mai îndelungat în fața monitoarelor, cu efect negativ asupra sănătății, până la cyberbullying, grooming și alte activități infracționale în care pot fi implicați copiii, destabilizarea stărilor emoționale și incapacitate de a gestiona aceste stări. Rolul comunicării, consilierea individuală și de grup de către personalul specializat al școlii, de către diriginții de clasă, psihologul școlar au asigurat starea de bine a elevilor în această perioadă.

MECC prin noile programe, metodologii și instrucțiuni de abordare a procesului de educație, au transformat criza într-o oportunitate de creștere și adaptare la nevoile elevilor, ale profesorilor și ale părinților. Mesajele și informațiile comunicate sunt interpretate și prelucrate de fiecare membru al organizației, care urmărește evaluarea și selectarea datelor relevante, pentru a se obține o reducere a incertitudinii în ceea ce privește înțelegerea și cunoașterea misiunii și obiectivelor promovate de organizație. Prin urmare, comunicarea managerială, la nivel de instituție educațională, evoluția acesteia în timp determină astăzi conducătorul modern să tindă în prestația sa managerială să se profesionalizeze prin învățarea științei conducerii, dar și formarea/dezvoltarea altor competențe, care ar spori profesionalismul și abilitățile manageriale ale acestuia. Se poate afirma că există o interdependență între funcțiile manageriale și comunicare, constatând că procesul comunicațional ocupă un loc central în sistemul managerial al instituției educaționale.

Totuși, efectul comunicării manageriale asupra climatului organizațional, asupra stării de bine a subordonaților este evident, așa cum fiecare angajat are convingerea că aduce o contribuție importantă imaginii instituției, prin succesele beneficiarilor direcți, având sentimentul că fac parte dintr-o comunitate de succes. Atitudinile și motivațiile oamenilor se explica prin nevoia de a se simți implicați, informați și pregătiți să participe la luarea deciziilor care îi afectează.

În contextul acestor idei generale, privind asigurarea condițiilor unei comunicări eficiente într-o instituție educațională în situații de criză, pornind de la premiza că competențele manageriale necesare conducerii eficiente a școlii pot fi formate și dezvoltate, relațiile comunicaționale și relaționale pot fi înțelese corect pe baza unei fundamentări teoretice și practice realiste.

Comunicarea în timpul unei pandemii înseamnă, adaptabilitate și flexibilitate, pentru că nevoile și valorile publicului cărui i te adresezi s-au schimbat. Într-o astfel de situație, presiunea este foarte mare, iar transparența este esențială atât în raporturile din interiorul instituției, cât și în cele construite cu beneficiarii și partenerii.

Bibliografie

1. Jinga I. Conducerea învățământului. Manual de management instructional. București: EDP, 1993.
2. Candea R. M., Candea D. Comunicare managerială: concept, drepturi, strategii. București: Editura EXPERT, 1996.
3. Cristea S. Pedagogie generală. Managementul educației. București: Ed. Didactică și Pedagogică, 1996.
4. Ghidul elevului/elevei din ciclul primar din învățământul general în contextul situației epidemiologice cu COVID-19. https://mecc.gov.md/sites/ro_1m.pdf
https://mecc.gov.md/sites/default/files/ghid_gimnaziuliceu_ro_1m.pdf
5. Ghidul pentru părinți: Cum poți susține copilul tău în contextul pandemiei COVID-19 https://mecc.gov.md/sites/default/files/ghid_pentru_parinti_-_editat.pdf
6. Bîrzea C. Definierea și clasificarea competențelor. În: Revista de pedagogie nr. 58(3) 2010, p.7-13.

ABORDĂRI CONCEPTUALE ALE DIFERENȚIERII INSTRUIRII ELEVILOR DIN GIMNAZIU

Doina-Laurenția MARAVELA, doctorand

Universitatea Pedagogice de Stat „Ion Creangă”, Chișinău

Silvia GOLUBIȚCHI, doctor, conferențiar universitar, UST

Rezumat. Instruirea diferențiată este un concept, care se bucură de actualitate în învățământul modern. Ea presupune modalități practice de proiectare diferențiată a conținuturilor, care vizează structurarea sarcinilor conform ritmurilor de învățare virtuale ale elevilor; crearea condițiilor psihosociale, individuale și de grup, pentru realizarea unei activități de învățare; disponibilizarea unui set adecvat, cantitativ și calitativ. Dintre metodele interactive acceptate de elev menționează jocul didactic.

Cuvinte-cheie: instruire, diferențierea instruirii, diferențiere internă, diferențiere externă, joc didactic.

Nevoia de adaptare a procesului didactic la particularitățile individuale ale elevilor a determinat o *diferențiere a instruirii*, un concept cheie susținut și de E. Planchard, care afirma: „Randamentul optim al acțiunii educative din școală este în funcție de formula următoare: unei psihologii diferențiale să-i corespundă o psihologie individualizată”. În opinia noastră, termenul de „diferențiere a instruirii” necesită o abordare teoretică a două concepte: „instruirea” și „diferențierea”.

În literatura psihopedagogică, termenul *instruire* cunoaște mai multe accepțiuni care oferă o imagine de ansamblu privitoare la acest concept și „susține fundamentele educației, prin cunoștințele, capacitățile și atitudinile științifice transmise, conform diferitelor programe școlare / universitare, care asigură formarea – dezvoltarea intelectuală a elevului / studentului, premisa formării – dezvoltării morale – tehnologice – estetice – psihofizice permanente a personalității umane” [2].

Instruirea în învățământul general este o noțiune complexă și poate fi privită sub trei aspecte: *social, procesual și acțional*.

Instruirea este considerată și un mijloc de transmitere a experienței sociale, un element al culturii, determinat conținutul. Profesorul, exemplul tipic de educator cu statut social specializat pedagogic, este cel care construiește și valorifică proiectul pedagogic curricular prin acțiunea de concepere, de planificare curriculară, de realizare și dezvoltare curriculară a activității de instruire și de perfecționare permanentă a acesteia, respectându-se principiul comunicării pedagogice.

Conform acestuia, profesorul adaptează mesajul didactic capacității de înțelegere și de participare afectivă și motivațională a elevului, realizându-se corelația necesară între transmiterea mesajului didactic - receptarea, asimilarea, interiorizarea și valorificarea acestuia, pe termen scurt, mediu și lung [3].

Potrivit cercetătorului S. Cristea, *instruirea* reprezintă activitatea pedagogică proiectată ca principal subsistem al activității de educație, care are ca funcție centrală, de maximă generalitate, formarea-dezvoltarea personalității preșcolarului/ școlarului/ studentului etc., și realizată în vederea integrării sale într-un nou nivel de învățământ sau într-o nouă treaptă de învățământ și în plan social (cultural, comunitar și profesional) [4, p.7].

În abordarea acestui concept, trebuie avută în vedere funcția de bază și anume formarea-dezvoltarea personalității elevului pentru integrarea lui într-o treaptă de învățământ și în societate.

Cel care acționează în vederea instruirii este profesorul, aflat în corelație permanentă cu elevul, exemplul tipic de educat cu statut pedagogic consacrat în cadrul sistemului și al procesului de învățământ. Dacă în ipostaza de obiect al instruirii, elevul receptează mesajele pedagogice transmise de profesor, ca subiect al instruirii, asimilează, interiorizează și valorifică aceste mesaje, realizând trecerea de la instruire la autoinstruire și integrarea optimă în viitoarea treaptă de învățământ și în viața culturală, comunitară și profesională.

Dacă în învățământul tradițional, centrat pe cunoaștere, respectiv pe transmiterea de cunoștințe, *instruirea* era asociată strict cu *educația intelectuală*, instructivul cu informativul, iar *educarea* cu *educația morală*, educativul cu formativul, astăzi, *instruirea* reprezintă un concept pedagogic fundamental, corelat cu cel de formare, de transformare calitativă a întregii personalități a celor care se instruiesc, de înzestrare a acestora cu abilități intelectuale și practice, capacități și competențe cognitive, psihomotorii și afectiv-atitudinale, comportamente, conduite, convingeri, atitudini etc., care să faciliteze integrarea în viața socială și adaptarea flexibilă la o lume aflată într-o permanentă schimbare și profundă interconectare.

În plus, având în vedere beneficiile dimensiunii sociale asupra instruirii, a fost consacrată sintagma „instruire interactivă”, care, în practica educațională contemporană, face obiectul unor noi abordări ce susțin metodologiile activizante, teoriile constructiviste ale predării și ale învățării, pentru o asigurare a caracterului activ și interactiv al procesului curricular.

E de remarcat interesul multor psihologi și pedagogi pentru o instruire interactivă din diferite perspective mono- și, mai ales, interdisciplinare, al cărei scop principal este

implicarea activă și interactivă e elevilor în procesul de instruire și formare. Așa cum menționează Mușata–Dacia Bocoș în lucrarea „Instruirea interactivă: repere axiologice și metodologice”, este unanim acceptat faptul că o metodă activă favorizează constructivismul operatoriu, respectiv elaborarea simultană atât de noi cunoștințe și structuri cognitive, cât și de operații mentale [1].

Conform „Dicționarului de pedagogie”, *diferențierea instruirii* reprezintă o strategie de organizare a corelației profesor–elev care urmărește individualizarea deplină a activității pedagogice (didactice/educative). Ea vizează „adaptarea acțiunii instructiv-educative la particularitățile psiho-fizice ale fiecărui elev în parte pentru a asigura o dezvoltare integrală optimă și o orientare eficientă a aptitudinilor proprii, cu scopul integrării creatoare în activitatea socială” [10].

O viziune asemănătoare are și Sorin Cristea care consideră că *instruirea diferențiată* angajează procedee practice de proiectare diferențiată care vizează: gradarea materiei conform ritmurilor de învățare virtuale ale elevilor foarte buni-buni-medii-slabi; crearea condițiilor psihosociale, individuale și de grup, pentru realizarea unei activități de învățare; disponibilizarea unui set adecvat, cantitativ și calitativ, de mijloce de instruire eficiente, pe termen scurt, mediu și lung [2].

În pedagogia contemporană, *diferențierea instruirii* este unul dintre conceptele care stau la baza perfecționării activității instructiv-educative, vizând adaptarea conținutului învățământului la particularitățile psiho-fizice, de vârstă și individuale ale elevilor. Este necesar ca profesorul să cunoască foarte bine particularitățile individuale ale elevului (nivelul de dezvoltare a inteligenței, tipul de inteligență, aptitudini dominante, tipul de temperament, motivația, interesele, nivelul de aspirație) și să aleagă cele mai potrivite metode, mijloace și forme de organizare a lecției, cu scopul dezvoltării acestor particularități. Astfel, profesorul trebuie să diferențieze conținutul, sarcinile de învățare, ritmul, efortul elevilor, ca să le respecte particularitățile individuale, dar și să stimuleze dezvoltarea aspectelor deficitare ale personalității elevilor, asigurând șanse egale de instruire pentru toți elevii. Cum fiecare copil se dezvoltă în ritm propriu, se asigură astfel premisele unui învățământ cu adevărat democratic.

Nivelul la care poate fi diferențiată instruirea:

- *procesului de învățare* (prin valorificarea corelației dintre resursele umane existente și cerințele programelor de instruire/ educație);
- *conținutului învățării* (prin valorificarea corelației dintre cerințele programelor de instruire/ educație și structura organizației școlare);

- *organizării învățării*, în clasă, pe grupe, subgrupe (prin valorificarea corelației dintre structura organizației școlare și resursele umane existente) etc.

Alți autori fac distincție între o *diferențiere internă*, care se referă la adaptarea metodelor de lucru, a mijloacelor de învățământ, în general a modului de organizare și desfășurare a activității didactice pentru a-i ajuta pe elevi să obțină un randament școlar cât mai ridicat posibil, și o *diferențiere externă*, raportată la aptitudinile elevilor și care vizează orientarea școlară și profesională a acestora [8].

Diferențierea internă a instruirii se bazează pe observații sistematice din timpul lecțiilor, cunoașterea particularităților psiho-fizice, de vârstă și individuale ale elevilor, și se realizează, cel mai frecvent, prin astfel de forme:

- a) utilizarea sarcinilor didactice în microgrupuri omogene și eterogene în clasa de elevi;
- b) acțiuni compensatorii de recuperare și dezvoltare anticipativă a elevilor;
- c) învățarea reciprocă în grupuri eterogene.

Etapile diferențierii interne sunt următoarele:

- a) diagnosticarea elevilor;
- b) plasarea elevilor în grupe pe baza diagnosticului;
- c) determinarea mijloacelor de diferențiere și elaborarea sarcinilor/activităților de învățare diferențiate;
- d) abordarea diferențiată a elevilor la diferite etape ale lecției;
- e) diagnosticul rezultatelor obținute de către elevi în cadrul învățării [7].

În instruirea diferențiată, trebuie să se țină seama de unele principii-cheie:

1. Cadrul didactic focalizează esențialul.
2. Educatorul trebuie să recunoască diferențele dintre elevi.
3. Evaluarea și instruirea sunt inseparabile.
4. Cadrul didactic schimbă conținutul, procesul și produsul.
5. Toți elevii trebuie să participe la propria lor educație.
6. Cadrul didactic și elevii colaborează în învățare. Ei planifică împreună, stabilesc obiective, monitorizează progresul, stabilesc succesele și eșecurile.
7. Cadrul didactic echilibrează normele individuale și de grup.

Ținând cont de evoluția practicilor educative moderne și pe principiile-cheie ale instruirii diferențiate, care pun accent pe activizare, premisa unei instruirii și formări eficiente, considerăm că *jocul didactic* este o metodă prin care se poate realiza diferențierea instruirii, deoarece, în timpul jocului, fiecare elev acționează în ritmul său și rezolvă sarcina prin mijloacele operaționale de care dispune, jocul determinând participarea activă și interactivă a elevilor în procesul dezvoltării personalității lor.

Prin joc, se poate îndeplini funcția fundamentală a *diferențierii instruirii* care presupune adaptarea conținuturilor învățării posibilităților diferite ale elevilor, capacităților lor de înțelegere și de lucru proprii unor grupuri de elevi sau fiecărui elev în parte [6].

Jocul didactic pe grupe poate fi o alternativă pentru o *diferențiere a instruirii* elevilor de gimnaziu în cadrul lecțiilor de limba română. Sarcinile didactice pot fi elaborate pentru microgrupuri omogene sau eterogene din clasa de elevi. În cazul microgrupurilor omogene, elevii (cu un nivel instructiv similar) rezolvă sarcini de lucru adaptate la potențialul lor. Membrii microgrupurilor eterogene, cu elevi având nivel diferit de instruire, realizează sarcini de lucru diferite în interiorul grupului din care fac parte. Indiferent de forma de organizare (microgrupuri omogene/eterogene), profesorul trebuie să diferențieze conținutul, sarcinile de învățare, ritmul, efortul elevilor, respectându-le particularitățile individuale și stimulându-le dezvoltarea unor aspecte deficitare. Se înțelege că, în prealabil, profesorul trebuie să realizeze diagnosticarea elevilor, de la sesizarea trăsăturilor, dar și a deosebirilor dintre subiecți, manifestate sub diverse aspecte: dezvoltare intelectuală, capacitate de învățare, ritm de lucru, interes și înclinații etc.

Avantaje ale diferențierii instruirii, utilizând jocului didactic pe grupe:

- crește gradul de implicare în activitate, deoarece, prin sarcinile diferențiate, fiecare elev poate participa la realizarea sarcinii prin ceva specific lui;
- crește responsabilitatea elevului față de propria învățare, dar și față de grup, deoarece elevii conștientizează că de reușita proprie depinde realizarea sarcinii și reușita grupului și totodată elevii mai buni îi ajută să înțeleagă și să învețe și pe cei cu un potențial mai scăzut, formându-și deprinderi de conducere, de preluare de roluri, de rezolvare de probleme;
- crește eficiența învățării, deoarece învățarea se produce în ritm propriu; cei cu nivel scăzut învață mai ușor primind sprijin, iar cei cu nivel ridicat, oferindu-l;
- se dezvoltă abilitățile de cooperare, deoarece membrii grupului descoperă ce abilități are fiecare membru și le valorifică pentru rezolvarea sarcinii, iar elevii dobândesc încredere și stimă de sine;
- se îmbunătățește atitudinea față de mediul educațional școlar, deoarece elevii nu-l mai percep pe profesor ca pe o autoritate, ci ca pe un prieten care le organizează învățarea și le oferă sprijin la nevoie, climatul clasei devine plăcut, dispărând mulți factori de stres, iar prin joc se creează o stare de confort;

- se îmbunătățește atitudinea față de sine și față de ceilalți, deoarece, valorificându-se realizările fiecărui elev în cadrul grupului, dispar ierarhiile tipice, iar elevii conștientizează că sunt apreciați [5].

Sintetizând cele menționate anterior, putem conchide că *diferențierea instruirii* schimbă rolul tradițional al profesorului, din emițător de cunoștințe în organizator al învățării diferențiate, axat constant pe proiectarea unor situații de învățare stimulative, în concordanță cu particularitățile, aptitudinile, competențele și interesele elevilor, cu finalitate relevantă în planul formării – dezvoltării personalității acestora.

Practica *instruirii diferențiate* valorifică fundamentele filosofice și tehnologice ale acestei strategii speciale de proiectare curriculară a activității didactice/ educative. Ele susțin, pe de o parte, resursele de educabilitate maximă ale fiecărui elev, realizabile în condiții de egalizare a șanselor de reușita școlară, iar pe de altă parte, „modulele de formare” individuală și colectivă, realizabile, prin analiza „nevoilor speciale”, în condiții de (auto)evaluare continuu.

Bibliografie

1. Bocoș M–D. Instruirea interactivă: repere axiologice și metodologice. Iași: Editura Polirom, 2013, 470 p.
2. Cristea S. Dicționar de termeni pedagogici. București: Editura Didactică și Pedagogică, 1998, 474 p.
3. Cristea S. Educația. Concept și analiză. vol. 2. București: Editura Didactica Publishing House, 2016, 117 p.
4. Cristea S. Instruirea/Procesul de învățământ. vol. 6. București: Editura Didactica Publishing House, 2017, 131 p.
5. Dulamă M-E. Metodologii didactice activizante: teorie și practică. Cluj-Napoca: Editura Clusium, 2008, 397 p.
6. Dumitru C. Psihopedagogia jocului. Bacău: Editura Alma Mater, 2011, 105 p.
7. Panico V., Nour A. Aspecte teoretice și praxiologice ale diferențierii și individualizării instruirii. În: Studia Universitatis Moldaviae, 2016, nr.9(99), Seria “Științe ale educației”, p.74-81.
8. Radu I.T. Învățământul diferențiat: Concepții și strategii. București: Editura Didactică și Pedagogică, 1978, 255 p.
9. Tiron E., Stanciu T. Teoria și metodologia instruirii; Teoria și metodologia evaluării. București: Editura Didactică și Pedagogică, 2019, 280 p.
10. Văideanu G., Manolache A., Muster D. Dicționar de pedagogie. București: Editura Didactică și Pedagogică, 1979, 481p.

MANAGEMENTUL EDUCAȚIEI PARENTALE LA NIVELUL ÎNVĂȚĂMÂNTUL PREȘCOLAR

Ionela MEIROȘU, doctorand, Universitatea de Stat din Tiraspol

Termenul de parentalitate reprezintă o temă de studiu care îi preocupă pe mulți specialiști în domeniu filozofiei, pedagogiei, psihologiei, sociologiei și medicină.

Parentalitatea este definită de savanții preocupați direct sau tangențial de fenomenul respectiv drept: „trebuiță bio-sociopsihologică legată de reproducere, care determină comportamente specifice” [5, p.48].

Savantul de origine rusă Grebennicov I.V. definește noțiunea de parentalitate drept muncă glorioasă spirituală și fizică, care durează toată viața, valoare supremă socială, drept necesitate firească pentru prelungirea genului uman, menire supremă a femeii și a bărbatului [1, p.159].

Pornind de la aceste definiții putem spune că parentalitatea este o menire a părinților de a perpetua specia umană, și care are în structura sa influențe materne cât și paterne, fiind necesare componente de îngrijire, modelare și educare.

În literatura de specialitate, educația parentală este definită ca susținere a parentalității deja manifestată [4, p. 66].

Este cunoscut faptul că modelul parental stă la baza modelării personalității și își are începuturile în familia de origine [2, p.254].

În România, educația parentală a început să se dezvolte la sfârșitul anilor '90, odată cu desfășurarea primelor programe de inspirație internațională. În 1998, Programul „Educați așa”, furnizat de Fundația Copiii Noștri, după un model inițiat de Institutul Olandez pentru Îngrijiri și Bunăstare (NIZW) a constituit un program pilot experimentat împreună cu Ministerul Educației și Cercetării în trei județe.

În anul 2000, cu sprijinul UNICEF, programul a fost dezvoltat timp de 5 ani până a ajuns să fie implementat în toate județele din țară. Începând cu anul 2005, programul „Educați așa” a fost preluat de către Ministerul Educației și Cercetării în anul 2000, ca Program Național de Educație Parentală în Învățământul Preșcolar (UNICEF, 2009).

Educația parentală reprezintă procesul prin care părinții dobândesc cunoștințe despre parentalitate, își măresc gradul de implicare în educarea copiilor, reușesc să desfășoare cu succes *meseria de părinte*, prin dezvoltarea competențelor parentale.

Rolul de părinte reprezintă o experiență extrem de complicată care implică foarte multe cunoștințe abilități deprinderi, care nu sunt înnăscute atunci când devii

părinte, toate acestea se formează și se dezvoltă în experiența de viață a fiecărui părinte sau cu ajutorul unor programe de formare .

Mediul în care crește și se dezvoltă fiecare copil reprezintă un factor important în formarea, dezvoltarea și educarea acestuia. Managementul educației parentale la nivelul învățământul preșcolar are rol de organizare, îndrumare și orientare a părinților, în scopul atingerii unor obiective stabilite, pentru valorizării activității copiilor preșcolari. La baza managementului educației parentale se află desigur managementul educațional care se referă la *activitatea și artă de a conduce*.

Este evident că rolul cel mai important în organizarea, îndrumarea și orientarea părinților la nivel preșcolar, îl are educatoarea.

Realizăm că în perioada educației timpurii părinții se găsesc într-o continuă transformare și formare în dezvoltarea competențelor parentale. Alături de grădiniță, familia reprezintă temelia formării copiilor în societate. Se poate remarca faptul că preșcolarul este o treaptă a învățământului cu influențe majore în modelarea personalității copiilor cât și în organizarea, orientarea și îndrumarea părinților în activități educative, prin implicarea educatoarei, în cadrul parteneriatelor cu părinții.

Fiecare părinte dorește rezultate școlare deosebite de la copilul său. Implicarea cât mai timpurie a părinților în activitatea copilului, crește randamentul școlar.

Cooperarea și comunicarea dintre părinți și educatori este esențială și are un impact valoros în cadrul acestor programe de educație parentală. Ascultând în cadrul întâlnirilor individuale sau de grup, educatoarele pot afla lucruri semnificative despre cultura și valorile fiecărei familii, stilul parental, povestea fiecărui copil, aspirațiile fiecărui părinte.

Colaborarea reală, are impact pozitiv asupra realizării obiectivelor educaționale în conformitate cu particularitățile de vârstă, cognitive, socio-emoționale și comportamentale ale copiilor și totodată vine în întâmpinarea situațiilor în care factori perturbatori pot influența dezvoltarea armonioasă a personalității copilului. Acțiunile din cadrul parteneriatelor se desfășoară de comun acord, în diferite medii precum: grădiniță, săli de spectacol, în aer liber, muzee, sere, magazine, și duc la o mai bună formare a copilului.

În acest context părinții au șansa de a deveni participanți la educație datorită implicării efective, iar prin natura sentimentelor unice și a emoțiilor trăite alături de micuți, au prilejul de a sta foarte aproape de ei, de a-i înțelege mai bine, de a-i observa. Datorită acestor acțiuni comune părinții pot fi fermi convinși de buna colaborare cu instituții și specialiști în dezvoltarea psihică și fizică a copiilor lor, în cadrul unui proces instructiv-educativ bine fundamentat și organizat. Implicarea

activă a părinților în activitățile din grădiniță și extracurriculare ale propriilor copii au ca rezultat conștientizarea faptului că problemele lor sunt și problemele altor părinți, că este util să discute despre situațiile cu care se confruntă, află căi și modalități de rezolvare a problemelor. Între unii părinți se înfiripă relații de încredere și cooperare, învață să accepte asistența specializată, să ceară ajutor atunci când au nevoie. Informațiile primite și abilitățile dobândite la dau încredere.

Colaborarea strânsă, implicarea familiei, continuarea procesului educațional propus de instituția preșcolară sunt factori primordiali pentru a crea un parteneriat educațional eficient. In cele ce urmează voi prezenta un *Proiect de parteneriat cu părinții* desfășurat la nivelul unității noastre:

PROIECT DE EDUCAȚIE PARENTALĂ

TEMA: PĂRINȚII, PARTENERI ÎN EDUCAȚIE

SCOPUL: formarea și dezvoltarea competențelor parentale în exercitarea educației la preșcolari.

OBIECTIVE GENERALE:

- cunoașterea principalelor nevoi de dezvoltare ale copilului de vârstă preșcolară: dezvoltare cognitivă echilibrată, socio-afectivă, psiho-motrică și de limbaj;
- abordarea și tratarea diferențiată a copiilor aflați în situații de incluziune;
- centrarea pe nevoile familiei;
- optimizarea activității de comunicare cu părinții/ familia;
- integrarea managerului educațional în echipa interdisciplinară în grădiniță;

OBIECTIVE SPECIFICE:

- formarea și dezvoltarea competențelor parentale în cunoașterea psihologică a propriului copil;
- informarea părinților cu privire la strategii de educare a propriului copil;
- identificarea și derularea unor activități de sprijinire a parteneriatului educațional între grădiniță-părinte-educatoare;
- cunoașterea mediului familial al copiilor în vederea atenuării efectelor negative și potențării efectelor pozitive;
- creșterea gradului de responsabilizare a părinților în educarea copiilor.

BENEFICIARI: părinții copiilor preșcolari, inclusiv bunici, tutori și alte persoane de sprijin; copii; cadre didactice.

TEME

- 1) Copilul în pragul grădiniței.
- 2) Adaptarea copiilor la mediul grădiniței.
- 3) Cum să devii un bun părinte.

- 4) Parteneriatul cu părinții –o necesitate pentru o activitate coerentă în grădiniță.
- 5) Grădinița mediul primar de socializare.
- 6) Familia primul mediu educativ și socializator al copilului.

MODALITĂȚI DE REALIZARE: discuții libere, referate, dezbateri, serbări, vizite în familie, masă rotundă, chestionare părinți, donații, excursie;

RESURSE MATERIALE: calculator, proiector, diverse cadouri, autocar;

RESURSE UMANE: educatoare, părinți, copii, consilier școlar;

Acest proiect de parteneriat cu părinții, descris mai sus, presupune realizarea unei alianțe pentru atingerea unor obiective comune ale activității educative din grădiniță, care nu poate fi izolată, separată de influențele educative ce se exercită asupra copilului de către părinți. Proiectul respectiv se prezintă a fi un proces și un produs curricular în cazul realizării lui cu succes de către educatoarele, motivate să lucreze cu părinții în scopul organizării activităților educaționale zilnice cu preșcolarii, și cu că părinții preșcolarii, ceea ce contribuie la perfecționarea competențelor parentale.

În concluzie, managementul educației parentale la nivelul învățământul preșcolar reprezintă procesul de organizare, îndrumare și orientare a dimensiunii educației părinților, în scopul eficientizării parteneriatului realizat în scopul atingerii unor obiective comune, stabilite pentru educația armonioasă a copiilor preșcolari, acest management realizându-se cu măiestrie sub îndrumarea și coordonarea unei educatoare dedicată profesiei sale.

Bibliografie

1. Grebennicov I.V și colab. Etică și viața de familie. Ghidul profesorului. Moscova: Educație, 1984. 256 p.
2. Ovcerenco N. Problematika educației pentru parentalitate a tinerilor din familiile defavorizate. În: Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții. Bălți: Universitatea de Stat „Alecu Russo”, 2016.
3. Ovcharova R.V. Parentalitatea ca fenomen psihologic. Tutorial. Moscova: Institutul Psihologic și Social din Moscova, 2006.
4. Vărășmas E. Consilierea și educația părinților. București: Aramis, 2002.
5. Zyubin L.M., Khramtsov A.D. Pregătirea elevilor la căsătorie și familie. Kiev: Școala Vishcha, 1985. 94 p.

MANAGEMENTUL EDUCAȚIONAL CA ȘTIINȚĂ

Atena OGLICE, Grădinița „Floare albastră”, or. Craiova, România

Învățământul, ca domeniu prioritar al vieții sociale, ca "întreprindere" de lungă durată, de care depinde formarea celui mai important factor al națiunii - omul pregătit prin studii, forța de muncă și specialiștii - nu poate și nici nu trebuie să-și permită să aibă eșecuri. În acest sens, el are nevoie de o conducere competentă și eficientă. Conducerea competentă și eficientă a învățământului, atât la nivelul sistemului, cât și al instituției de învățământ necesită fundamentarea ei științifică. La baza acestei fundamentări stă știința conducerii învățământului sau managementului educațional.

Managementul educațional, ca ramură științifică a managementului în general, studiază ansamblul principiilor funcțiilor și strategiilor (mijloace, metode, forme etc.) de direcționare, de organizare, gestionare și evaluare ale instituțiilor furnizoare de educație, ale învățământului în integralitatea sa. Pentru a asigura învățământului un randament și o performanță ridicate sunt necesare cunoașterea și aplicarea științei managementului educațional. Funcția de conducător (manager) al învățământului este o profesie și, ca oricare profesie, trebuie învățată. Pentru conducerea cu rezultate optime a învățământului, orice conducător (manager) din învățământ trebuie să cunoască principiile, nivelurile și funcțiile științei managementului educațional, în strânsă legătură cu folosirea unui instrument metodologic și practic modern, bazat pe informatică, pe limbajele de programare, pe utilizarea de rețele de calculatoare personale, pe o modernă bază logistică.

Printre *principiile* care orientează și fundamentează managementul educațional menționăm: *conducerea democratică; îmbinarea conducerii și răspunderii unice (unipersonale) cu conducerea și răspunderea colectivă; promovarea cadrelor de conducere pe bază de competență; operativitatea deontologia conducerii.*

Principiul managementului educațional democratic și interactiv în concordanță cu cerințele societății civile, ale democrației și statului în drept conducerea învățământului trebuie realizată pe baze democratice. Acest principiu presupune ca înainte de luarea deciziei să se consulte eșaloanele subordonate conducerii și prin acestea și executanții actului decizional, încât să fie un management interactiv. Aceasta înseamnă: realizarea unor structuri organizatorice și decizionale ale învățământului, care să îmbine armonios dirijarea pe verticală unidirecțională de la nivel central cu dirijarea în rețea, pe orizontală, la nivel intermediar și nivel local (de

bază) a instituțiilor de învățământ, eliminându-se orice elemente administrativ-birocratice și dezvoltându-se structuri specifice democrației:

- ✓ descentralizarea organizatorică și decizională, chiar până la nivelul școlilor, în scopul eliminării cu desăvârșire a centralismului excesiv și autoritarist, asigurându-se posibilitatea adoptării deciziilor de către nivelurile locale (de bază), ale fiecărei instituții de învățământ, deciziile nivelurilor centrale și intermediare având un caracter coordonator, mai ales în instituțiile de învățământ superior, unde acționează principiul autonomiei universitare, adică al autoconducerii învățământului;
- ✓ de reținut faptul că și unitățile de învățământ particular dispun de autonomia organizatorică și funcțională, însă evaluarea și diplomele sunt realizate după standardele de stat, cu recunoașterea validității lor de către stat, pe baza acțiunilor de acreditare; alegerea organelor de conducere, a reprezentanților ambilor factori, adică a cadrelor didactice, elevilor și studenților, în condițiile și proporțiile prevăzute de lege; selectarea organelor și cadrelor didactice de conducere pe bază de alegeri democratice de jos și până sus, pe o durată de cel mult două legislaturi;
- ✓ luarea deciziilor cu majoritate de voturi din numărul membrilor organelor colective de conducere (consiliu, colegiu etc);
- ✓ dinamizarea inițiativei creatoare și participative la găsirea și aplicarea soluțiilor valoroase și eficiente de conducere, la optimizarea conducerii, atât a membrilor organelor colective de conducere, cât și a membrilor comunităților de învățământ (catedră, școală, facultate, universitate etc);
- ✓ asigurarea drepturilor cetățenești și a protecției sociale tuturor membrilor comunității educaționale, în spiritul Constituției țării, a *Principiul îmbinării conducerii și răspunderii unice* (unipersonale) cu conducerea și răspunderea organelor colective.

Cadrele de conducere (directorii de școli, decanii și rectorii din instituțiile de învățământ superior etc.) au, prin lege, o serie de atribuții pe care le îndeplinesc în spiritul conducerii și răspunderii unipersonale. Fiecare compartiment și manager în parte necesită funcții și responsabilități distincte și transparente, fără intervenții din afară, dar într-o atmosferă de inițiativă creatoare și de cooperare loială și eficientă. În același timp, organele de conducere (consiliile de administrație și profesionale, senatele și colegiile acestora) au dreptul de a lua decizii, care trebuie îndeplinite, atât de conducătorii, cât și de membrii comunității de învățământ (școală, facultate, instituție de învățământ superior), îmbinându-se, în mod suplu, conducerea

unipersonală cu conducerea organelor colective. Acest principiu se aplică și la nivel central (ME) și la nivele intermediare (Consiliul Național al Rectorilor, inspectoratele școlare etc).

Principiul promovării cadrelor pe bază de competență dovedită prin concurs. Pentru a promova oameni potriviți la locuri de conducere potrivite, principiul competenței este singura normă ce trebuie să acționeze într-un stat de drept, într-o societate democratică. A promova cadre de conducere în spiritul acestui principiu înseamnă a aprecia, în primul rând, competența profesională și managerială. La baza promovării cadrelor de conducere, ca de altfel a tuturor cadrelor didactice, având în vedere că fiecare profesor (educator) este un conducător al procesului de instrucție și educație, al colectivelor școlare sau universitare, trebuie să stea mecanismul științifico-profesional și democratic al concursului, în concordanță cu respectarea deontologiei desfășurării acestuia.

Principiul operativității în conducerea învățământului. Este cunoscută insatisfacția produsă de amânările și tergiversările "practice" în rezolvarea problemelor, în luarea deciziilor. Soluționarea problemelor în actul conducerii învățământului, la toate nivelurile trebuie realizată în mod operativ. Aceasta înseamnă receptivitate, preocupări și eforturi susținute, dialog, documentare și analize atente, înseamnă conjugarea eforturilor unor specialiști și organe de conducere, înseamnă în ultimă instanță un spirit democratic și un comportament etic civilizată față de semenii noștri, față de cei ce ne-au propus și ales în organele și funcțiile de conducere, rezolvându-le operativ toate problemele importante.

Principiul deontologiei conducerii învățământului. Acest principiu cere profesiei de educator, de conducător în învățământ, inclusiv inspectorului școlar să dovedească competență, conștiință și probitate profesională, etică și managerială, dragoste față de oameni, față de colegii de profesie, față de membrii colectivității pe care o conduce, receptivitate față de opiniile, sugestiile și criticile acestora. Principiul cere fermitate și exigență în îndeplinirea deciziilor, dar și înțelegere, spirit de dreptate, echitate și corectitudine în aprecierea rezultatelor muncii celor cu care cooperează și pe care-i conduce.

De asemenea, principiul cere conducătorilor spirit colegial, de cooperare, eliminându-se actele de comandă brutale, autoritariste. Numai în asemenea condiții un conducător poate fi iubit, ascultat și urmat în demersurile sale decizionale. Managementul pentru a fi eficient are nevoie de adaptare continuă la nou și la schimbări, având ca bază inovația și spiritul creator. Pentru aceasta el necesită structuri organizatorice continuu optimizate, automatizare și robotizare și într-o

măsură sporită mijloace și tehnologii informatizate, în strânsă relație cu preocuparea de umanizare a acestora. În relația om-mașină (tehnică), mai ales calculator, rolul principal trebuie să-l aibă în continuare omul - manager, fiindcă nimic nu poate înlocui afectivitatea rațională (intelența) și creativitatea umană.

Managerii din domeniul educației, pornind de la faptul că învățământul este cel mai important factor al instruirii și educării omului și cel mai dinamic domeniu sociouman, trebuie să asigure schimbarea și adaptarea lui la cerințele societății informaționale, în scopul instruirii tinerei generații pe baza limbajului și tehnologiei informaționale, astfel încât fiecare om pregătit de școală să știe să lucreze cu calculatorul, atât pentru instruirea sa, cât și pentru rezolvarea problemelor profesionale de după absolvirea școlii sau facultății. De asemenea, să se folosească strategii de adaptare care dezvoltă dimensiunea umanistă a personalității celor instruiți.

Bibliografie

1. Bogaty Z. Orientări actuale în psihologia conducerii. Revista de psihologie aplicată, Anul II, Nr.4, 2000, p.5-15.
2. Ceaușu I. Tratat de management. Ediția a II-a, București: A.T.T.R., 1998.
3. Chirică S. Psihologia Organizațională. Modul de diagnoză și intervenție. Cluj-Napoca: Casa de Editură și Consultanță, Studiul Organizării, 1996.
4. Dijmărescu I. Bazele Managementului. Editura Didactică și Pedagogică, 1995.

MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR DE ARTĂ-PLASTICĂ ÎN INSTITUȚIILE EDUCAȚIONALE

Eugenia POSTOLACHI, masterandă, Management educational, UST

Viorel BOCANCEA, doctor, conferențiar universitar, UST

Conform experienței cadrelor didactice, educația artistico-plastică trebuie să înceapă de la simple experiențe de observare a formelor, culorilor și mișcării. Pentru reușita acestor activități este important să oferim copiilor deplină libertate de exprimare, punându-le la dispoziție materiale specifice și stabilindu-se o serie de repere: participarea tuturor copiilor în cadrul activității; stimularea interesului de a participa activ în cadrul activităților; oferirea libertății de a gândi, a simți și a se exprima; crearea oportunităților de însușire de către copii a unor tehnici de expresie plastică, precum și a unor deprinderi de organizare a materialului ilustrat și de prezentare a produselor activității; educarea sensibilității, provocarea nevoii de a întâlni frumosul în natură; să compună în mod original și personal spațiul plastic.

La început copilul nu poate realiza forme care să-i reprezinte ideile și pentru aceasta el are nevoie să învețe elementele unui limbaj nou, specific artei, cu elementele sale de bază: punctul, linia, forma, compoziția.

Primele sale cunoștințe sunt astfel legate de culoare, nu de formă. Este foarte important ca preșcolarii să numească mai întâi culorile, să le recunoască și să le utilizeze. Treptat, ei vor ști să aprecieze un lucru de artă, să privească și să înțeleagă o lucrare, un tablou pentru ca, în timp, să devină sensibili la frumosul din jur, astfel și se dezvoltă la preșcolari esteticul. Chiar dacă la început compozițiile lor sunt foarte simple și nu sunt fidele realității, ele sugerează impresii, trăiri, sentimente, gânduri. Aici intervine abilitatea cadrului didactic de a-i conduce în activitatea creatoare, învățându-i treptat, să facă artă din tot ceea ce rezultă din mâinile lor [4, 8, 9].

De aceea prin prezentul articol ne-am propus să realizăm lucrul experimental al preșcolarilor din instituțiile educaționale prin intermediul activităților artistico-plastice în grădinița de copii. Jocul cu alegerea culorilor îi permite copilului și mai mult să experimenteze ceea ce vede, dorește și trece prin afectivitatea sa. Preșcolarii îndrăgesc activitățile de pictură, le execută cu plăcere deosebită, acestea fiind un bun prilej de stimulare a creativității. Este necesar ca educatoarea să se aplece cu mai multă atenție asupra *produselor activității creatoare* și să le aprecieze așa cum merită.

Cunoașterea abilităților și intereselor copiilor conduce spre orientarea lor către acele activități care să le permită ca aceste abilități, prin exercițiu, să devină *aptitudini* și *atitudini*. Fie că se desfășoară frontal, pe grupe sau individual, ceea ce este de reținut este ideea ca toți copiii să-și exercite capacitățile. Această exercitare depinde foarte mult de cadrul didactic, care trebuie să cunoască preferințele copiilor și să-i stimuleze, să le pună la îndemână diferite materiale, să-i organizeze pe grupuri cu aceleași preferințe. Tratatând diferențiat copiii în activitățile plastice putem *descoperi valori individuale* [2, 5, 7]. Stimularea activității inițiate cu copiii poate fi un mijloc pentru: dezvoltarea gândirii creatoare și fixarea unor cunoștințe, deoarece în rezultatul cercetărilor s-a constatat că trebuie de îmbogățit *reprezentările copiilor* despre mediul înconjurător prin toate tipurile de activități desfășurate; familiarizarea copiilor cu noțiuni ca: tablou, expoziție, concurs, expoziție cu vânzare, opera de artă; oferirea de posibilități în vederea completării cunoștințelor acestora, încurajarea aptitudinilor și dezvoltarea personalității creative, a sentimentelor moral-estetice.

Cadrul didactic poate astfel influența potențialul creativ al copiilor nu numai prin conținutul activităților, strategiilor folosite sau cadrul stimulativ, dar mai ales prin *propria atitudine creativă*. După cum observăm educația de arte plastice reprezintă activitatea de formare – dezvoltare a personalității umane prin intermediul frumosului din artă, societate, natură ce urmărește pregătirea sa sistematică în vederea percepției, însușirii, evaluării, folosirii, creării de valori estetice în raport cu idealul estic al epocii.

Artele plastice contribuie în mod deosebit la educația estetică a preșcolarilor formând și dezvoltând spiritul de observație, atenția, reprezentările spațiale, imaginația creatoare, interesul și plăcerea de a desena, colora, picta, modela. Preșcolarul este apreciat ca vârsta unde înregistrăm ritmurile cele mai pregnante în dezvoltarea individualității umane și unele dintre cele mai semnificative achiziții ce vor avea ecouri evidente pentru etapele ulterioare ale dezvoltării sale. În cadrul cercetării efectuate s-a valorificat în ansamblu viziunea privind formarea sentimentelor moral-estetice prin redarea peisajului în cadrul activităților de Artă plastică, desfășurate într-un mediu emoțional pozitiv.

Dacă în prima etapă formarea activităților de artă plastică, precum și dezvoltarea potențialului creativ al copiilor prin intermediul peisajului era la un nivel mediu și scăzut, acest aspect impunând aplicarea proiectului – program, în a treia etapă, după aplicarea acestuia, rezultatele obținute au demonstrat sporirea semnificativă a nivelului creativ moral-estetic a copiilor din grupa pregătitoare și mare prin redarea peisajului, situându-se în parametrii mediu și înalt.

Concluzii

1. Vârsta preșcolară este o etapă determinatoare în formarea flexibilității, fluentei verbale, imaginației, ingeniozității, senzitivității înalte, specifice la această vârstă, cât și posibilitățile potențiale ale dezvoltării multilaterale ale copilului.

2. Dacă în prima etapă activitățile de arta-plastică, precum și dezvoltarea potențialului creativ al copiilor prin intermediul peisajului era la un nivel mediu și scăzut, acest aspect impunând aplicarea proiectului – program, în a treia etapă, după aplicarea acestuia, rezultatele obținute au demonstrat sporirea semnificativă a nivelului educativ a preșcolarilor din instituția de învățământ, situându-se în parametrii mediu și înalt.

3. Activitatea de arta-plastică va evolua la nivel înalt dacă activitățile de educație plastică se vor desfășura într-un mediu emoțional pozitiv; va persista etapa de învățare și formare a deprinderilor grafice; nu se vor neglija activitățile de educație plastică în favoarea altor activități.

Bibliografie

1. Albu E. Psihologia vârstelor. Pentru uzul studenților. Târgu-Mureș, 2007.
2. Anghel E. Psihologia educației pe tot parcursul vieții. B: For You, 2011.
3. Bacus A. Jocuri pentru copii de la o zi la șase ani. București: Teora, 2006.
4. Basan V., Hornet N. Album metodic de creație artistico-plastică. București: Editura Meridiane, 1969.
5. Ciobanu C. Psihologia educației. Iași: PIM, 2006.
6. Clapereade E. Psihologia copilului și pedagogia experimentală B: EDP, 1978.
7. Colceriu L. Metodica predării activității instructiv educative în grădinițe.
8. Constantin F. Culoare, artă, ambianță. București: Editura Meridiane, 1979.
9. Constantin P. Să vorbim despre culori. București: Editura Ion Creangă, 1986.
10. Cosmovici A. Psihologie generală. Iași: Ed. Poligrom, 1996.
11. Crețu T. Psihologia vârstelor. București: Polirom, 2012.
12. Gârboveanu M. Aspecte psihologice ale formei sentimentelor moral-estetice prin artă. În: Revista de Pedagogie. București, 1977.
13. Golu M. Bazele psihologiei generale. București: Editura Universitaria, 2002.
14. Scerbekov A. Practicum psihologia vârstelor și pedagogică. Ch: Lumina, 1992.
15. Sion G. Psihologia vârstelor. București: Ed. Fundația România de mâine, 2003.
16. Stamati M., Stamati E. Arta plastică în grădinița de copii. Chișinău, 2015.
17. Verza E., Verza F. Psihologia vârstelor. București: Ed. Pro humanite, 2000.
18. Voiculescu E. Pedagogie preșcolară. București: Editura Aramis, 2003.

IDENTIFICAREA, SESIZAREA ȘI EVALUAREA CAZURILOR DE VIOLENȚĂ ÎN MEDIUL ȘCOLAR. PROBLEME ȘI SOLUȚII

Inga PROHOR, director al Liceul teoretic „Grățiești”

„A lupta contra violenței școlare înseamnă a ameliora calitatea relațiilor și a comunicării între toate persoanele angrenate în actul educațional.” (Dardel Jaouadi)

În zilele noastre cuvântul „violență” a devenit o banalitate. În jurul nostru la fiecare pas observăm violență. La televizor toate știrile vorbesc despre violență, în magazine, bănci, benzinării, în intersecții observăm violență sub toate formele ei: pasivă, activă.

Mass-media acordă din ce în ce mai multă atenție violenței, contribuind astfel la conștientizarea și creșterea interesului public față de violența tinerilor și implicit, cea școlară. Întâlnim violență acolo, unde ar trebui să fie armonie și înțelegere, adică în familie; în școală unde ar trebui să existe educație, vedem violență, pe stradă și în societate la fel. Tot mai des în ultimul timp părinții se plâng de copiii lor, deoarece aceștia sunt mai agitați, mai greu de stăpânit, vorbesc urât, stau ore în șir în fața televizorului și a calculatorului.

Violența este problema actuală a societății noastre, având impact asupra procesului educațional desfășurat într-un cadru instituționalizat.

Copiii sunt în școală șase sau șapte ore pe zi. În rest se află acasă, pe stradă, navighează pe internet sau se uită la televizor. Tot ce învață în școală – cum să vorbească, cum să se comporte – este contrazis de ceea ce văd, aud. Părinții nu se implică suficient în educația copiilor. Iar școala individual nu poate să reziste tendinței actuale.

Este nevoie de o politică lucrativă de combatere a violenței sociale și de sancționare a părinților care nu respectă responsabilități privind educația copiilor săi.

Cu ce forme de violență ne întâlnim în școli, care sunt cauzele care determină violența școlară, de ce unii copii adoptă modalități de comportament violent în relațiile lor cu colegii, cu prietenii, cu profesorii, cu părinții, de ce unii profesori instituie relații de putere, exprimate prin violență la adresa elevilor, sunt doar unele dintre întrebările care ne frământă și la care căutăm să găsim soluții pentru a asigura în școli un climat pozitiv și pentru a ține sub control violența interpersonală între elevi. Climatul se consideră pozitiv atunci când toți participanții la procesul educațional se simt în siguranță, sunt implicați și acceptați, demonstrând un comportament pozitiv și interacționând activ. La temelia unui climat pozitiv în

instituția de învățământ se află principiile accesului egal la educație, respectării drepturilor omului, inclusiv egalitatea de gen.

Deseori comportamentul problematic în instituțiile de învățământ vine de la deficitul de comunicare asertivă, cât din partea părinților, atât și din partea cadrului didactic.

Elevii nu discută cu profesorii și preferă să-și rezolve singuri conflictele ce apar între ei, fără implicarea cadrelor didactice, dar simt nevoia unor ore în care să discute despre problema conflictului, metode și tehnici de negociere a conflictelor sau despre consecințele comportamentului violent. De aceea, o soluție la capitolul identificarea, sesizarea și evaluarea cazurilor de violență în mediul școlar este de a include un curs opțional despre conflictele școlare. Este necesară prezența în fiecare școală a unui psiholog competent care să consilieze elevii și să colaboreze cu profesorii/părinții.

Se face simțită și necesitatea educației părinților, mai ales că unele conflicte au fost escaladate tocmai prin implicarea acestora, de aceea e nevoie de o politică hotărâtă de combatere a violenței sociale și de educare a adulților prin deschiderea unor asociații nonguvernamentale sau academii ale părinților în care să se discute necesitatea prevenirii cazurilor de violență în mediul școlar, pentru că, mediul familial reprezintă, cea mai importantă sursă a agresivității elevilor.

Mulți dintre copiii care prezintă un profil agresiv provin din familii dezorganizate; ei au experiența divorțului părinților și trăiesc în familii monoparentale. Echilibrul familial este perturbat și de criza locurilor de muncă, de șomajul ce-i atinge pe foarte mulți părinți. Părinții sunt confrunțați cu numeroase dificultăți materiale, dar și psihologice, pentru că au sentimentul devalorizării, al eșecului. În aceste condiții, ei nu mai sunt sau sunt puțin disponibili pentru copiii lor. Pe acest fundal apar probleme familiale foarte grave, care-i afectează profund pe copii: violența intrafamilială, consumul de alcool, abuzarea copiilor, neglijența, la care se adaugă și importante carențe educaționale – lipsa de dialog, de afecțiune, inconstanța în cerințele formulate față de copil, utilizarea mijloacelor violente de sancționare a copilului.

Sunt necesare de luat măsuri pentru diminuarea violenței prin asigurarea securității elevilor în spațiile și pe teritoriul instituției de învățământ, respectiv prin restricționarea accesului părinților elevilor, instalarea sistemelor de supraveghere video, angajarea pazei, serviciului de calitate a cadrelor didactice și administrației.

Familia și școala trebuie să dea posibilitate elevilor să înțeleagă relațiile sociale, să-i pregătească să fie responsabili, să se poată descurca într-o societate a vitezei, cadrele didactice, trebuie să-i învețe cum să supraviețuiască, cum să se descurce

într-o situație dificilă, cum să gestioneze emoțiile, de a spune „Nu” în diferite situații, să soluționeze problemele pe cale pașnică, să poată delimita comportamentele violente de cele accidentale, de autoapărare, să solicite ajutor de la persoane responsabile.

Totodată, instituțiile de învățământ au rezerve la capitolul identificarea timpurie a riscului de producere a unui abuz sau agravare a situației copilului: absenteismul, relațiile reci sau dificile dintre copii și părinți, inclusiv hiperprotecția din partea acestora, conflictele dese cu semenii sau adulții, izolarea, lipsa unui sentiment de încredere în sine sau de apartenență la comunitatea școlară, impulsivitatea și lipsa controlului emoțional, subdezvoltarea abilităților de rezolvare a problemelor etc.

Ave nevoie de o educație dinamică, formativă, centrată pe valorile autentice. Societatea, mass-media, familia, școala trebuie să fie preocupate să-i învețe pe copii cum să-și consolideze anumite însușiri umane, cum ar fi prietenia, omenia, solidaritatea, dragostea, ospitalitatea, compasiunea față de ceilalți etc. Numai așa vom preveni fenomenul de violență, neglijare, exploatare a copilului.

Un proces de învățământ eficient presupune prezența unui angajament al tuturor actanților pentru apărarea demnității umane și a democrației.

Viitorul educației trebuie să constituie o prioritate a comunității în care trăim.

Suntem conștienți, că atunci când e pace în suflet, în case, în societate putem contribui la formarea tinerii generații, la pregătirea specialistului de mâine, înarmat cu arsenalul necesar de cunoștințe și de virtuți, care va construi viitorul unei societăți prospere.

Nu trebuie promovată atitudinea de a tolera violența, ci de a lua atitudine, după posibilități, împotriva violenței, de a impune asigurarea unui climat social mai bun în școli prin formarea unor comportamente nonconflictuale și dezvoltarea de abilități sociale care să evite generarea situațiilor de violență.

În concluzie, este necesar de menționat că violența umană este una din temele curente ale societății contemporane. Societatea devine conștientă de seriozitatea problemei violenței în rândul copiilor/tinerilor, cauzele fiind diverse:

- abandonul școlar,
- vagabondajul,
- copii străzii,
- creșterea ratei divorțurilor, a procentului de familii dezintegrate și a celor ce nu reușesc în educația copiilor,
- părinții plecați peste hotare,

- promovarea unor modele nocive de comportament (copiii intră în contact cu informații, modele de experiență care stimulează violența și agresivitatea),
- nesupravegherea de către părinți, profesori/educatori,
- lipsa autorității profesorilor/părinților,
- lipsa raporturilor armonioase în cadrul familiei, curricula supraîncărcată etc.

Violența școlară este un fenomen mult mai larg, ce trebuie evaluat și cu ajutorul altor indicatori. Școala însăși poate reprezenta o sursă a unor forme de violență și acest lucru trebuie luat în considerație în conceperea diferitelor programe de prevenire și stăpânire a violenței. Fenomenul violenței școlare trebuie analizat în contextul apariției lui.

Pentru identificarea, sesizarea și evaluarea cazurilor de violență în mediul școlar trebuie a gândi strategii, proiecte de prevenire a violenței școlare luând în considerație toți factorii (sociali, familiali, școlari, de personalitate) ce pot determina comportamentul violent al elevilor. Școala poate juca un rol important în prevenirea violenței școlare, învățându-i pe elevi că în viață, mai ușor se poate învinge ura cu dragostea, minciuna cu adevărul, violența cu abnegația, ar trebui să fie un element fundamental în educația oricărui copil.

În acest context, să nu uităm! Omu-i precum copacul: când de mic se strâmbă, anevoie se mai îndreaptă!

Bibliografie

1. Adăscăliță V., Josanu R., Moldovanu I., Epoian T. Prevenirea violenței în instituția de învățământ. Ghid metodologic. Chișinău, 2017, 120 p.
2. Axinte G., Sorici C. Prevenirea violenței în școală – resurse pentru școli și profesori. Ghid pentru profesori, învățători și educatoare. Pașcani, 2016, 125 p.
3. Bune practici în domeniul prevenirii și combaterii violenței asupra copiilor. Chișinău, 2014. 20 p.
4. Protecția copilului față de violență în instituția de învățământ. Culegere de acte normative. Chișinău, 2017, 116 p.
5. Proceduri de intervenție și gestionare a situațiilor de violență în mediul școlar. Cluj, 42 p.

COMUNICAREA MANAGERIALĂ CA FENOMEN ORGANIZAȚIONAL ÎN INSTITUȚII

Gabriela PUȚUNTICĂ, masterandă, UST
Elena RUSU, doctor, conferențiar universitar,
Catedra Pedagogie și Psihologie generală, UST

Eficiența și succesul managementului instituției depinde foarte mult de cum are loc *comunicarea managerială*, considerându-se *componentă vitală* a sistemului managerial al oricărei instituții. *Comunicarea managerială* a apărut din necesitatea de a pune la dispoziția managerului mijloace optime de interacțiune în vederea îndeplinirii funcțiilor și rolurilor sale. Ea s-a dezvoltat apoi ca o știință, care înzestreză managerul și instituția cu instrumente de lucru.

Comunicarea managerială nu poate fi privită în afara *managementului*. Ea reprezintă o *constituentă majoră, fundamentală* a acestuia. Evoluția managementului a determinat apariția unor forme specifice de *comunicare managerială* pentru fiecare etapă din dezvoltarea sa. Datorită diferențierii atribuțiilor sale și a complexității acestora, comunicarea managerială devine o adevărată forță, ocupând un loc central în activitatea oricărui manager.

Comunicarea managerială reprezintă o *formă de comunicare interumană, un instrument de bază al managerului, cu ajutorul căruia acesta își poate exercita atribuțiile manageriale: de planificare, de organizare, de motivare-antrenare, de coordonare, de control-evaluare și de realizare a obiectivelor propuse* [1, p. 12].

Comunicarea managerială este un proces fundamental de interacțiune reciprocă bazat pe feedback, în care managerii de la orice nivel transmit idei, sentimente, decizii subordonaților cu posibilitatea verificării receptării a mesajului de către aceștia.

Comunicarea managerială se află în centrul a tot ceea ce instituția face. Ea este prezentă în toate activitățile acesteia și își pune amprenta asupra rezultatelor obținute, determinând atât succesul, cât și insuccesul [5, p. 56].

Succesul în managementul unei instituții depinde decisiv de abilitatea de comunicare a managerului. Comunicarea managerială este fundamentală pentru funcționarea internă și externă a instituției, prin aceea că ea integrează funcțiile manageriale asigurând coeziunea angajaților și transferul de informație. Fiecare manager trebuie să dezvolte și să promoveze o politică bazată pe un sistem de comunicare care să-i permită ajustarea permanentă a structurii și a procesului organizațional la condițiile în continuă schimbare. De asemenea, prin rolul său de

negociator, de promotor al politicii organizaționale și transmițător al acestei politici, managerul trebuie să-și formeze și să întrețină o rețea de contacte cu partenerii organizației, în realizarea politicii externe și, în același timp, o rețea de informații deosebit de utilă în realizarea politicii interne a instituției [3, p. 63].

Comunicarea managerială este elementul fundamental care stă la baza funcției de coordonare, facilitând intervenția *managerilor* în vederea sincronizării și armonizării acțiunilor membrilor instituției. În cadrul oricărei instituții, comunicarea managerială are aloc în cadrul contextului organizațional și reprezintă un proces esențial prin care are loc schimbul de mesaje și informații în vederea realizării *scopului și obiectivelor planificate*. De asemenea, mesajele și informațiile comunicate sunt supuse unui proces de interpretare și prelucrare din partea fiecărui membru al instituției, care urmărește evaluarea și selectarea datelor relevante, pentru a se obține o reducere a incertitudinii în ceea ce privește înțelegerea și cunoașterea misiunii și obiectivelor promovate de instituție. Sursa majorității problemelor de comunicare o constituie diferența dintre conținutul mesajului sau impactul pe care managerul intenționează să-l transmită și modul în care ceilalți membri ai organizației recepționează mesajul [7, p. 57].

De calitatea comunicării manageriale și realizarea unui flux informațional corect, pertinent și eficient pe orizontala și verticala structurii instituționale depinde:

- înțelegerea problemelor cu care se confruntă colectivitatea,
- relația managerului cu ceilalți (șefi, subalterni, colegi),
- capacitatea managerului de a motiva și a conduce subordonații,
- capacitatea managerului de a preveni, controla și rezolva conflictele ce apar în organizație, precum și puterea lui de convingere.

Comunicarea managerială se realizează după anumite norme profesionale, etice și morale ce asigură stabilitatea și funcționalitatea instituției.

În context instituțional comunicarea managerială se referă la mai multe *categorii*:

- ☑ **comunicarea interpersonală** directă sau mediată dintre membrii instituției: angajați, manageri, specialiști, colaboratori;
- ☑ **comunicarea dintre structuri instituționale**: între catedre, secții, departamente, diviziuni;
- ☑ **maniera prin care instituția comunică**: prin transmitere de semnificații către proprii angajați și către alte organizații: prin politici de personal, publicitate, comunicare publică.

Comunicarea managerială este puternic influențată de relația *manager-subordonat* și generează adesea la cel din urmă o atitudine „ambivalentă” – atât pozitivă cât și negativă. Managerul, în calitate de emitător, trebuie să-și dea seama că

influența pe care o exercită asupra receptorilor poate fi foarte puternică și că exersând această influență ia asupra sa o responsabilitate morală considerabilă. O bună comunicare managerială conduce la crearea unui sistem de colaborare reciprocă care va favoriza dezvoltarea organizațională a instituției spre îndeplinirea obiectivelor propuse, putându-se crea astfel un climat uman generator de eficiență și satisfacții.

Comunicarea managerială însăși este o activitate și un proces complex. O cerință specială față de manager este aceea de a fi un bun comunicator, căci problema reală a comunicării manageriale nu este aceea a implicării sau nu a managerului, ci dacă el comunică bine sau nu. De el depinde în mare măsură succesul instituției, de modul în care acesta transmite informațiile și de felul în care îi ascultă pe cei din jurul său; pentru că deosebit de important pentru orice proces de comunicare managerială este relaționarea corectă. Angajații unei instituții trebuie să înțeleagă încotro se îndreaptă aceasta, ei au nevoie să le fie recunoscute competențele, au nevoie să fie ascultați. O bună comunicare are un efect pozitiv asupra climatului intern și, implicit, asupra imaginii generale a instituției. [6, p. 33]

Procesul de comunicare managerială din orice instituție, trebuie să satisfacă *un număr de necesități (nevoi) comunicaționale* fundamentale ale oricărui angajat:

- ☑ ***necesitatea de a ști*** – cunoștințele profesionale necesare pentru îndeplinirea sarcinilor sau executarea funcției;
- ☑ ***necesitatea de a înțelege*** – nu este suficient să știi să faci un anumit lucru, ci trebuie să-l faci și să știi pentru ce trebuie făcut;
- ☑ ***necesitatea de a se exprima*** – de a putea aduce opinia ta la cunoștința celor din nivelele ierarhice superioare de conducere.

Satisfacerea acestor necesități (nevoi) ale oricărui angajat într-o instituție trebuie corelată concomitent cu respectarea unor condiții ca:

- formularea concisă și exactă a mesajului care trebuie să asigure înțelegerea corectă a acestuia;
- transmiterea rapidă și nedeformată a mesajului;
- fluența și reversibilitatea comunicării;
- descentralizarea luării deciziilor;
- flexibilitatea sistemului de comunicare care trebuie să permită adaptarea acestuia la orice situație nou creată.

Rolul deosebit al sistemului de comunicare managerială în asigurarea funcționalității și eficacității activităților într-o organizație este generat în principal de:

- ✓ volumul, complexitatea și diversitatea apreciabilă a obiectivelor existente la nivelul subsistemelor unei instituții, datorate impactului variabilelor mediului ambiant național, precum și a celui internațional;
- ✓ mutațiile profunde ce survin odată cu evoluția socială, legislativă și economică care au un impact deosebit de puternic la nivelul fiecărei instituții în caracteristicile sale dimensionale și funcționale: de exemplu, grupurile și modul de concepere și funcționare a acestora; de asemenea, comunicarea are un rol important în cadru decizional, de a amplifica legăturile dintre componenții grupurilor, de a consolida coeziunea acestora;
- ✓ activitatea membrilor unei instituții care ocupă funcții de conducere [8, p. 61].

Comunicarea managerială este fluxul vital care face posibile performanțele unei instituții. De calitatea și funcționalitatea ei depinde modul în care sunt folosite resursele și sunt atinse scopurile.

Pentru a putea fi caracterizată drept *fenomen organizational*, comunicarea managerială trebuie să prezinte următoarele caracteristici:

- **să fie orientată spre finalitate** (scop), adică să reflecte un plan de ansamblu și obiectivele pe care și le asumă instituția;
- **să fie multidirecțională**, adică să se realizeze de sus în jos, pe orizontală, pe verticală etc.;
- **să fie instrumentală**, adică să se sprijine pe o varietate de suporturi în funcție de obiectiv;
- **să fie adaptată**, adică să folosească sistemele de informare specifice fiecărui sector de activitate și să concorde cu cultura organizațională promovată;
- **să fie flexibilă**, pentru a integra comunicarea informală și pentru a crea structurile care o favorizează [4, p. 39].

Drept urmare, comunicarea managerială nu este un proces spontan și natural. Ea trebuie **proiectată** în așa fel încât să permită:

- *coordonarea*: proces ce are în vedere atingerea unui obiectiv prestabilit, necesar pentru realizarea scopului final al instituției/organizației,
- *armonizarea*: activitate ce are drept scop definirea unui obiectiv comun instituțional.

Trăsăturile proprii comunicării manageriale merg în paralel cu cele ale instituției. Acest lucru este foarte firesc pentru că procesul de comunicare managerială trebuie să fie *proiectat* în așa fel încât să contribuie la îndeplinirea obiectivelor instituției.

Comunicarea managerială trebuie să fie gestionată în conformitate cu un *plan strategic de ansamblu al activității specifice* instituției. Dacă acest plan nu există, comunicarea managerială se desfășoară aleatoriu.

Astăzi, comunicarea managerială a devenit din ce în ce mai importantă și mai nuanțată. În viața profesională, angajații se confruntă cu un exces de informații, dar și cu insuficiența și chiar absența comunicării. Informarea și comunicarea sunt două noțiuni diferite, însă interdependente. Informarea pune persoanele în relații cu anumite informații, iar comunicarea pune persoanele în relații cu alte persoane. Se poate afirma că este imposibil de găsit un aspect al muncii managerului care să nu implice comunicarea. Problema reală a comunicării manageriale nu este dacă managerii se angajează sau nu în acest proces, ci dacă ei comunică bine, nesatisfăcător sau insuficient. Comunicarea managerială înseamnă totul în management, atâta vreme cât de calitatea comunicării depinde înțelegerea problemelor cu care se confruntă orice angajat, de la manager până la funcționarul de pe cel mai jos nivel ierarhic. Durabilitatea relațiilor dintre aceștia, capacitatea managerului de a-și motiva și de a-și conduce subordonații, dar și raporturile cu mediul extern instituției sunt elemente deosebit de importante, din care se pot prelua informații utile pentru buna funcționare a activității.

Bibliografie

1. Cândea R., Cândea D. Comunicarea managerială aplicată. București: Editura Expert, 1998.
2. Cismaru D-M. Comunicarea internă în organizații. București: Ed. Tritonic, 2008.
3. Dumitru I. Comunicare organizațională. București: Ed. All, 2001.
4. Muccielli A. Comunicare în instituții și organizații. Iași: Ed. Polirom, 2008.
5. Nicolescu O. Ghidul managerului eficient. București: Ed. Tehnică, 1993.
6. Olivesi St. Comunicare managerială. București: Ed. Tritonic, 2005.
7. Pereteatcu M. Managementul comunicării. Suport de curs. Bălți: 2019.
8. Popescu D. Comunicarea managerială. București, 2003.
9. Stephane O. Comunicarea managerială. București: Ed. Tritonic, 2006.
10. Voicu M., Rusu C. ABC-ul comunicării manageriale. Brăila: Ed. Danubius, 1998.

DEZIDERATE ACTUALE ÎN ACTIVITATEA EDUCATORULUI-MANAGER

Lilia PUȚUNTICĂ, masterandă, UST

Elena RUSU, doctor, conferențiar universitar,
Catedra Pedagogie și Psihologie generală, UST

Pentru a fi un manager eficient în instituțiile preșcolare, educatorul trebuie să aibă o concepție largă asupra educației și instruirii, o înțelegere clară a funcției și rolurilor manageriale derivate, a punerilor în aplicare pentru variatele situații educaționale.

Educatorul-manager poate deveni astfel profesionist în educație, conducerea ei fiind o atribuție intrinsecă, o condiție fundamentală. Astfel se diferențiază de alte domenii unde profesiunea de manager este complementară pentru un specialist.

Educatorul-manager, în calitate de agent conducător, dezvoltă și aplică în practica preșcolară anumite strategii corelate conținutului specific abordat, el însuși stabilit în concordanță cu particularitățile de vârstă ale grupului de copii concreți cu care lucrează [2, p. 23].

Pornind de la considerentul că educatorul-manager are rolul de manager al grupei de preșcolari, el trebuie să aibă calități și aptitudini necesare desfășurării unei activități optime cu preșcolarii. Educatorul este un manager, un conducător chiar dacă nu deține în mod expres o funcție de conducere. Educatorul-manager conduce direct și autonom foarte multe activități, fie la nivelul grupului de preșcolari sau la nivelul grădiniței. Educatorul-manager este cel care planifică activitatea didactică, organizează grupa în funcție de obiectivele urmărite, selectează conținuturile procesului de învățământ, controlează, îndrumă și evaluează activitatea copiilor și rezultatele obținute de aceștia.

Educatorul-manager este unul din factorii cheie ai introducerii oricăror schimbări educaționale în grădinițe. Fără educatori-manageri competenți, pregătiți, capabili să decidă rapid și eficient în cele mai variate condiții, reforma educațională va eșua.

Educatorul-manager își creează condițiile necesare pentru reușita activităților la grupa de copii, nu numai sub aspectul precizării clare a obiectivelor, prelucrării conținutului tematic, alegerii strategiilor, etc., ci și al celorlalte date care facilitează desfășurarea optimă în plan educațional: condiții *ergonomice, psihologice, sociale, operaționale, inovatoare, normative* [3, p. 43].

Dimensiunea ergonomică asigură condițiile materiale, de confort acțional: dispunerea mobilierului în sala de grupă, adaptarea spațiului la necesitățile somato-fiziologice de sanatate ale copiilor, decorarea salii de grupa etc.

Dimensiunea psihologică se referă la modalitățile de respectare, utilizare, antrenare, stimulare a particularităților individuale ale copiilor, a capacităților de joc și învățare (distribuirea rațională a sarcinilor de învățare, organizarea condițiilor necesare, a timpului, stimularea și atribuirea de responsabilități, utilizarea relațiilor de cooperare în rezolvarea sarcinilor, în coordonarea ritmurilor, în luarea de decizii).

Dimensiunea socială asociază grupa de copii și grupul social. Ca grup social, grupa de copii ridică probleme precum: componența numerică a grupei, interacțiunea membrilor grupei, scopurile comune pe termen scurt și lung, compoziția și organizarea, dinamică, coeziunea ca rezultat al interacțiunilor, sintalitatea ca personalitate a grupului, problematica liderilor formali și informali, modul de circulație al informațiilor în grup, realizarea comunicării, direcții de transmitere și receptare.

Dimensiunea normativă indică normele, regulile, cerințele care stau la baza constituirii grupei, reglării desfășurării activității sale, manifestate sub forma unor obișnuințe, uzante, constante și stereotipuri comportamentale.

Dimensiunea operatională arată modul de percepere, aplicare, interiorizare, respectare a normelor în grup. Educatorul-manager recurge la o serie de proceduri de intervenție: recompensa sau sancțiune, conduita de dominare, de negociere-înțelegere, terapia ocupațională, susținerea morală. Toate acestea reduc situațiile de criză normativă la copii preșcolari, previn stările tensionale, efectele psihologice ale inadaptării la grup și activitate.

Dimensiunea inovatoare implică înțelegerea necesității de ameliorare, schimbare, perfecționare a vieții și activității grupei de copii preșcolari și luarea de decizii adecvate, aplicarea lor progresivă.

În problematica managementului grupei de copii preșcolari, un loc aparte, alături de disciplină, îl reprezintă prevenirea comportamentelor negative, intervenția și tratarea acestora. Educatorul-manager, interesat de prevenire, are ca barometru de control climatul de activitate din grupa de copii, disciplina, atenția.

Consecințele unui management defectuos al grupei de copii preșcolari sunt reprezentate de: lipsa de motivare, oboseala, deprecierea climatului educațional, atitudinea copiilor de ignorare și indiferență, agresivitate și violentă. Mecanismele de a preveni, interveni și rezolva aceste consecințe nefaste presupun anumite strategii de intervenție ale educatorului-manager, strategii de origine manageriale.

Succesul unui management al grupei de copii presupune, prevenție înainte de dezvoltarea situației problematice. Managementul grupei de copii preșcolari implică de două aspecte: specificul relației educator-copii, al cărei scop este formarea dezvoltării personalității copiilor și problematica specifică – pedagogica și metodică.

Aceste două aspecte generează maxima responsabilitate în ceea ce privește comportamentele și intervențiile educatorului-manager

Relaționarea eficientă a educatorului-manager în mediul educational preșcolar este garantată de dezvoltarea și capacitatea de a folosi, în rezolvarea problemelor, următoarele categorii de competențe [5, p. 61]:

1. competențe de comunicare și relaționare;
2. competențe psiho-sociale;
3. competențe de utilizare a tehnologiilor informaționale;
4. competențe de conducere / coordonare și organizare;
5. competențele de evaluare;
6. competențele de gestionare și administrare a resurselor;
7. competențe care vizează dezvoltarea instituțională;
8. competențele care vizează self-managementul

Dezideratele care trebuie să le satisfacă educatorul-manager în activitate sa trebuie să includă:

- ❑ **Căutarea informației.** Educatorul-manager își organizează structurile pentru achiziția de informații și colectează diferite tipuri de informații pentru a-i permite să decidă în cunoștința de cauză;
- ❑ **Formarea conceptelor.** Educatorul-manager construiește modele, formulează concepte, ipoteze, generează idei etc., pe baza informațiilor dobândite anterior și a propriei judecăți. Reușește să înțeleagă problemele globale și să intrevada relațiile de tip cauza – efect;
- ❑ **Cercetarea interpersonală.** Pentru a înțelege fenomenele din cadrul instituției preșcolare și pentru a-și clarifica unele nedumeriri, educatorul-managerul poartă discuții deschise. Are capacitatea de a privi lucrurile și din punctul de vedere al interlocutorului;
- ❑ **Managementul interacțiunii.** Educatorul-manager este capabil să-i implice și să realizeze grupe de lucru interactive, să conducă la obținerea satisfacțiilor;
- ❑ **Orientarea spre dezvoltare.** Educatorul-manager creează un climat pozitiv, în care copilul să devină mai conștient de propriile sale posibilități și limite. El planifică pregătirea și perfecționarea resurselor umane;
- ❑ **Impactul.** Educatorul-manager utilizează o serie de metode (argumentarea persuasivă, modelarea comportamentului, utilizarea simbolurilor, apelul la interesele comune) ca să obțină sprijinul, pentru atingerea obiectivelor pe care le promovează.;

- ❑ **Încrederea în sine.** Educatorul-manager este capabil să-și susțină propriile puncte de vedere; atunci când este necesar, adoptă decizii fără ezitare, asumându-și sarcinile care decurg. Este încrezător în capacitatea de a conduce și în viabilitatea obiectivelor pe care și le asumă;
- ❑ **Comunicarea.** Educatorul-manager își prezintă ideile cu claritate, utilizând materiale și date care să-i convingă pe copii;
- ❑ **Orientarea spre reușită.** Educatorul-manager își fixează la un nivel înalt standardele de lucru, își asumă sarcini ambițioase, dar realizabile. El se străduiește să obțină performanțe mai bune, să devină mai eficace, mai eficient și își evaluează rezultatele după standardele adoptate și în raport cu obiectivele propuse [4, p. 56-57].

Educatorul-manager de succes posedă o combinație de capacități: *utilizarea unei comunicări eficiente, utilizarea eficientă a timpului de muncă, abilități în procesul de luare a deciziei, utilizarea unei atitudini pozitive, flexibilitate, adept al perfecționării continue, inițiator al calității.*

Un educator-manager va trebui să îmbine aceste cerințe cu intuiție, bun simț, talent organizatoric, o bună pregătire teoretică și practică în domeniul managementului educational preșcolar.

Educatorul-manager va îmbina: roluri, competențe, capacități, cunoștințe, deprinderi, abilități pentru a aplica un management de calitate la nivelul unității preșcolare și grupei de copii

Bibliografie

1. Apostol V., Rafailă E., Țugui L., Jurebie S. Modele orientative de lucru cu preșcolarii. București: Ed. All, 1999.
2. Boca C. (coord.). Și tu poți fi manager. București: Ed. Educația 2000, 2009.
3. Florescu M.C. Managementul educației. Oradea: Ed. Eurogrup, 2002.
4. Joița E. Management educațional. Profesorul manager: roluri și metodologie. Iași: Ed. Polirom, 2000.
5. Orșan F. Managementul educațional. Oradea: Ed. Universității din Oradea, 2003.
6. Peretti A. Educație în schimbare. București: Ed. Fundației Culturale Române, 1997.

**PROFILĂRI PSIHOPEDAGOGICE ALE MANAGEMENTULUI
CONFLICTELOR INTERPERSONALE LA
ELEVII DIN CICLUL PRIMAR**

Daniela RUSU, doctorandă, UST

Contextul educațional constituie un spațiu psihosocial în cadrul căruia atât cadrele didactice, cât și elevii, se întâlnesc în vederea realizării unor scopuri comune de ordin cognitiv, afectiv, dar și comportamental. În mod special, în perioada micii școlarități, elevii acumulează un șir de cunoștințe sociale, comportamentale, care îi ajută să se afirme ca personalități, astfel creând relații interpersonale la nivelul clasei.

Un rol important în dezvoltarea elevilor din clasele primare îl au *relațiile interpersonale*, întrucât în această perioadă copiii manifestă o tendință constructivă în relaționarea cu semenii. Cercetătorul Steve Duck descrie relațiile interpersonale ca fiind: „relațiile formate din două persoane care au, fiecare, un anumit bagaj lingvistic, cultural și uman individual, dar care pot totuși proceda, prin interacțiune, la crearea unei înțelegeri substanțial comune asupra lumii înconjurătoare, pe care o formulează în discuțiile ce le poartă și pe care le aplică în comportamentul lor relațional zilnic” [apud: 5, p. 45].

Ciclul primar se prezintă ca perioadă în care copilul acumulează o experiență individuală de comunicare și relaționare interpersonală, formându-și anumite particularități, care dacă nu sunt bine orientate de adulți nu întotdeauna pot fi acceptate sau corecte în noile situații sociale de dezvoltare, complicând stabilirea unor relațiilor satisfăcătoare atât cu colegii cât și cu maturii. Vârsta școlară mică este o perioadă prielnică pentru formarea personalității și socializării copilului, la această vârstă au loc schimbări esențiale în sfera comunicativă și în special a celei relaționale.

În ciclul primar, *relațiile interpersonale* din cadrul clasei stau la baza desfășurării unei activități didactice de calitate. Elevilor din ciclul primar nu le este indiferent caracterul relațiilor interpersonale stabilite cu colegii de clasă, pot exista dezacorduri legate de atitudini, scopuri, mentalități, roluri, responsabilități, aspirații etc.

Comunicarea zilnică în cadrul clasei contribuie la cunoașterea interpersonală mai temeinică, la atașament și respingere, la autocunoaștere, la o activitate complexă în care emoțiile, inițiativa, conflictele, valorile, îi dau posibilitate elevului mic de a se compara cu semenii.

Cert este, că fiecare elev din ciclul primar, are un comportament și o personalitate proprie cu particularități individuale diferite de semenii lor, uneori complexe, care le

permite o comunicare interpersonală caracteristică și un mod propriu de-a reacționa la evenimentele din jurul său.

În orice clasă/grupă de elevi apar stări de tensiune, provocate de cauze diferite, manifestate în forme variate, de scurtă sau lungă durată, cu efecte imediate sau întârziate. Spre regret, însă de multe ori succesul comunicării cu semenii este foarte des umbrit de *conflictele interpersonale* ce apar între elevii din ciclul primar.

În relațiile cu semenii la elevii din ciclul primar predomină evident două tendințe:

1. *Tendința spre a stabili relații interpersonale;*
2. *Tendința de a fi acceptat într-un grup social.*

Satisfacerea acestor tendințe în cea mai mare măsură depinde de nivelul dezvoltării *relaționării* și a *particularităților comunicative* ale elevului mic. Dacă cadrul didactic nu asigură un *management* corespunzător și nu le vine în ajutor copiilor, atunci dificultățile din sfera comunicării și relaționării se pot transforma în *conflicte interpersonale permanente*. [9, p. 66]

În cele mai multe cazuri provocările cele mai frecvente care generează *conflicte interpersonale la elevii din ciclul primar* pot fi:

- ❑ *atmosfera competitivă*: elevii din ciclul primar sunt obișnuiți să lucreze individual, le lipsește deprinderea de a lucra în echipă, încrederea în ceilalți, lipsește sprijinul între colegi, apar resentimente față de capacitățile și realizările celorlalți, neîncrederea, lipsa prieteniei, singurătatea, izolarea etc.;
- ❑ *comunicarea incorectă*: elevii din ciclul primar nu știu să asculte și să comunice corect, să-și exprime nevoile și dorințele, nu înțeleg sau înțeleg greșit intențiile, sentimentele, nevoile și acțiunile celorlalți colegi;
- ❑ *exprimarea nepotrivită a emoțiilor*: elevii din ciclul primar nu știu să-și exprime supărarea sau nemulțumirea într-un mod neagresiv, își suprimă emoțiile;
- ❑ *absența priceperilor de prevenire și rezolvare a conflictelor*: elevii din ciclul primar utilizează modalități agresive, violente mai degrabă decât modalități creative;
- ❑ *aplicarea incorectă a puterii de către cadrele didactice*: cadrul didactic utilizează reguli inflexibile, autoritate exagerată, atmosferă de teamă și neînțelegere.

De cele mai multe ori conflictele interpersonale la elevii din ciclul primar sunt spontane, apărute în cadrul lecțiilor, activităților extrașcolare, recreațiilor; dar pot fi și planificate, când problema persistă de ceva timp, trecând prin stadiile de evoluție și declanșându-se conștient sau în cazul unui conflict impus și dirijat.

Cel mai des conflictele interpersonale la elevii din ciclul primar apar atunci când aceștia se află în competiție, în special când unii dintre ei se comportă incorect,

concuerează în mod neloial. Conflictelor interpersonale pot fi provocate de multe ori fără intenție, și de cadrele didactice care din simpatie sau alte motive îi favorizează pe unii și îi defavorizează pe alții [7, p. 71].

Care nu ar fi natura conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar, este necesar de a-l conștientiza adecvat, de a alege strategii corecte de înlăturare a acestora și de a le rezolva parțial sau total. Importanta responsabilitate o au managerii școlii și cadrele didactice, care trebuie să încerce a transforma fiecare conflict între elevi într-o contradicție constructivă.

Pentru a preveni conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar și pentru ca relațiile dintre ei să decurgă constructiv, satisfăcător, considerăm actual, important și valoros să atragem atenția asupra fenomenului *managementului conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar*.

Managementului conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar este ansamblul de acțiuni de planificare, organizare, îndrumare și control pentru prevenirea și rezolvarea conflictelor prin colaborare, compromis, mediere, arbitraj sau ignorare.

Ca proces complex managementul conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar include următoarele tipuri de acțiuni [10, p. 21].

- ❑ ***Prognozarea conflictului la elevii din ciclul primar:*** studierea particularităților individual-psihologice ale elevilor din ciclul primar; cunoașterea și analiza simptomelor conflictului latent/ascuns la etapa apariției situației de conflict (limitarea relațiilor, forma de comunicare, exprimarea critică în adresa oponentului ș.a.).
- ❑ ***Prevenirea conflictului la elevii din ciclul primar:*** analiza profundă a principiilor factorilor conflictului apărut; întreprinderea acțiunilor de neutralizare; aplicarea acțiunilor pedagogice, convorbirea, explicația, formarea culturii relațiilor interpersonale; aplicarea acțiunilor administrative; schimbarea condițiilor; transferul, schimburi ș.a.
- ❑ ***Reglarea conflictului la elevii din ciclul primar:*** recunoașterea de subiecții intrați în conflict a realității conflictului; atenționarea celor din conflict despre respectarea conduitei corecte în relații interpersonale; aplicarea tehnologiile informaționale, comunicative, social-psihologice, organizaționale; limitarea numărul participanților în conflict; ne admiterea implicării altor subiecți în conflictele interpersonale.

□ **Rezolvarea / soluționarea conflictului la elevii din ciclul primar:** evaluarea profunzimii conflictului; aplicarea modalităților de rezolvare, fie administrativ sau pedagogic.

În cazul demersului managerial de influență educațională asupra comportamentelor ce provoacă conflicte interpersonale la elevii din ciclul primar, cadrul didactic aplică un *algoritm de activitate*.

Activitatea cadrul didactic în procesul managementului conflictelor interpersonale depinde de conținutul conflictului, condițiile apariției, escaladarea lui etc. De aceea este dificil de stabilit un algoritm universal al activității de management al conflictelor interpersonale.

În procesul activității în rezolvarea conflictelor și a alegerii algoritmului acestei activități este important să se țină cont de următoarele *principii manageriale în rezolvarea conflictelor*:

1. Menținerea unei relații pozitive pe perioada conflictelor interpersonale (prin: ascultare activă, utilizarea întrebărilor deschise pentru clarificarea mesajelor).
2. Diferențierea evenimentelor și comportamentelor, interpretarea lor, evaluarea opțiunilor.
3. Focalizarea pe problemă nu pe subiecți, utilizarea terminologiei adecvate, concrete și specifice în descrierea situației (*A apărut o problemă... nu Tu ai creat o problemă ...*).
4. Utilizarea comunicării directe, fără a reacționa cu propriile argumente, calificarea întrebărilor, solicitarea informațiilor pentru înțelegerea situației, evitarea învinovățirii și etichetării interlocutorului, evaluarea impactului conflictelor interpersonale asupra relației sau grupului.
5. Identificarea barierelor în rezolvarea conflictelor interpersonale. Acestea pot fi: stereotipuri, judecarea persoanei și nu evaluarea mesajului, căutarea de contraargumente, reacția prematură, convingerea că numai el /ea are dreptate.
6. Utilizarea competențelor de rezolvare a problemelor în abordarea conflictelor interpersonale. Un management eficient va influența radical comportamentele elevilor din ciclul primar ce provoacă conflicte [8, p. 64].

Multe cadre didactice observă cu neliniște că în prezent elevii din ciclul primar se află sub influență puternică a *lucrurilor materiale*, având o imagine denaturată despre *valorile spirituale*, potrivit căreia folosul personal este mai presus decât morală, cinstea, iubirea. Iată de ce nevoia unui management al conflictelor în de prevenirea, diminuarea și eliminarea conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar este resimțită în mod acut, pentru reconstrucția personalității elevului. De aceea, munca

educativă trebuie să aibă principii clare, durabile care vor duce la formarea unor copii buni fără manifestare a trăsăturilor conflictuale.

În *concluzie* putem remarca că cunoașterea specificului și a caracteristicilor distinctive managementului conflictelor interpersonale la elevii din ciclul primar ne va da posibilitatea să obținem o sporire a randamentului în organizarea cât mai eficientă a procesului educativ în școala primară.

Bibliografie

1. Ambroci V. Rolul managementului școlar în profilaxia și soluționarea conflictelor pedagogice. Chișinău, 2000.
2. Cornelius H., Fair S. Știința rezolvării conflictelor. București: Ed. Științ. și Tehnică, 1996.
3. Drăghicioiu T. Conflictul în organizația școlară. Prahova: C.J.A.P., 2008.
4. Florescu M.C. Managementul educației. Oradea: Ed. Eurogrup, 2002.
5. Iucu R. Managementul clasei de elevi. Aplicații pentru gestionarea situațiilor de criza educațională. Iași: Ed. Polirom, 2006.
6. Joița E. Management educațional. Profesorul manager: roluri și metodologie. Iași: Ed. Polirom, 2000.
7. Nicolaescu V., Iurea C., Brezoi A. Managementul clasei – gestionarea situațiilor de criză. Iași: Ed. Polirom, 2008.
8. Patrașcu D. Managementul conflictului în sistemul educațional. Chișinău, 2015.
9. Stoica-Constantin A. Conflictul interpersonal. Iași: Ed. Polirom, 2004.
10. Stăinescu I. Managementul conflictelor. București: E.D.P., 2009.

CONCEPTUALIZAREA FORMĂRII COMPETENȚEI DE COMUNICARE ÎN LIMBA FRANCEZĂ LA ADOLESCENȚI

Rodica SÎRBU, masterandă, UST

Nadejda OVCERENCO, dr., conf. univ., UST

Comunicarea în limbi străine este una dintre cele opt competențe-cheie definite de Cadrul European Comun de Referință pentru Limbi. Ea constă în abilitatea de a înțelege mesajele vorbite, de a iniția, susține și încheia conversații, de a citi, înțelege și redacta texte adecvate nevoilor individuale ale unei persoane. Studiul limbii franceze în învățământul liceal contribuie la formarea vocațională a elevilor, creează oportunități și deschideri către alte culturi și civilizații, contribuie la dezvoltarea capacităților, cunoștințelor și atitudinilor, prin explorarea domeniilor cu conținuturi diverse [2].

În procesul de predare/învățare a limbii franceze se dezvoltă competențele de comunicare, iar prin raportarea situațiilor și activității individuale de învățare, de receptare și de producere, tipice limbilor străine, la cele ale limbii materne, se creează o concepție unitară despre funcționarea limbii ca element primordial al comunicării.

Orientarea învățământului spre formarea competențelor constituie, în opinia lui Guțu VI., una dintre dimensiunile prioritare ale politicilor educaționale. La acest nivel, sunt evocate noțiunile care vizează „curriculumul centrat pe patru competențe specifice, standardele de competențe, evaluarea competențelor” [5, p.16].

Profesorul Sorin Cristea definește conceptul de competență de comunicare în limba străină – “o capacitate lingvistică general-umană care poate fi dezvoltată în diferite contexte specifice, abordabile din perspectivă antropologică, psihologică, pedagogică și sociologică” [4].

În concepția cercetătorului VI. Pâslaru competența de comunicare reprezintă capacitatea de a recunoaște un text literar (dar și un text nonliterar – n.n.), de a conștientiza scopul lecturii, de a reda prin mijloace verbale/nonverbale valorile semiotice ale textului, de a-și exprima atitudini și afecțiuni proprii etc. [7, p.96].

Competența de comunicare înseamnă capacitatea cuiva de a se pronunța asupra unui lucru, pe temeiul unei cunoașteri adânci a problemei în discuție și care reunește dimensiunile de personalitate dobândite după un proces de formare [3].

Formarea competenței de comunicare în limba franceză presupune dezvoltarea complexă a celor patru deprinderi integratoare: audierea, vorbirea, citirea și scrierea. În acest context educațional suscită interes cercetarea procesului de dezvoltare a

vorbirii dialogate în care competența de a dialoga să fie concepută ca „bază psihofiziologică a activității de vorbire”, ca instrument de realizare a acestei activități, dar și ca finalitate educațională.

Structura de funcționare a competenței de comunicare în limba engleză, abordată din perspectiva paradigmei curriculumului, evidențiază importanța atitudinilor cognitive și noncognitive superioare, interiorizate în timp. Acestea asigură valorificarea optimă a competenței de comunicare în limbi străine (ca formă specifică de competență lingvistică) în raport cu toate celelalte competențe-cheie angajate în formarea/dezvoltarea personalității elevului și prin utilizarea tehnologiilor informaționale în zone de relaționare și de exprimare artistică și culturală, dar prin capacitatea mereu perfectibilă de „a învăța să înveți” pe tot parcursul vieții [4].

Din perspectivă *pedagogică*, formarea competenței de comunicare în limbi străine devine un scop strategic, susținut la nivel de politică europeană în domeniul educației prin:

- 1) Cadrul European Comun de referință pentru Limbi, care „a determinat schimbări majore în predarea, învățarea și evaluarea limbilor moderne”, promovând „orientarea către aspectele funcționale ale limbii” (2000);
- 2) Portofoliul European al Limbilor, care include: a) Pașaportul lingvistic valabil pentru toate statele Comunității Europene, b) Biografia lingvistică - „Memoria itinerariului de învățare” (formală, nonformală, informală);
- 3) Anul European al Limbilor, inițiat de Consiliul Europei și de Uniunea Europeană (2001);
- 4) Rezoluția în formarea diversității lingvistice și a educației plurilingve, adoptată de Conferința generală a UNESCO (2003);
- 5) Profilul european al formării profesorilor de limbi străine, care vizează „patru dimensiuni fundamentale”(cunoaștere și înțelegere; strategii și competențe; valori), cu o viziune unitară „asupra sintagmei de competență lingvistică” (2004) [4].

Aspectele reformei curriculare în perspectiva dezvoltării curriculare sunt abordate în studiile semnate de N. Silistraru [6], Vl. Pâslaru [7], Vl. Guțu [5], A. Afanas [1] etc., autori care au elaborat un concept al curriculumului în baza obiectivelor educaționale și pe care l-au promovat în contextul construcției și dezvoltării curriculare.

Competențele de comunicare, ca parte integrantă a oricărei competențe, care în demersul educațional în mare măsură anume prin comunicare-orală sau scrisă se alcătuiesc din [3, p. 42]:

I. Competențe lingvistice propriu zise care includ: competență lexicală; competență gramaticală; competență semantică; competență fonologică; competență orografică; competență ortoepică.

II. Competență sociolingvistică: Indicatorii relațiilor sociale: salutul, adresarea, exclamațiile, luările de cuvânt; Reguli de politețe; Expresiile înțelepciunii populare: zicători, proverbe, frazeologisme, clișee; Diferențele de registru: oficial, neutru, neoficial, familiar, intim; Diferențele dialectale: teritoriale, sociale.

III. Competența pragmatică: Cunoașterea de către elevi a principiilor conform căreia mesajele sunt organizate, structurate, adaptate. Acesta include: a) competența discursivă: ordonarea frazelor în secvențe cu scopul de a produce ansambluri; structura discursului; b) competența funcțională: procedura.

Importanța studierii problemei vizate rezultă din *contradicțiile* dintre abilitățile de cunoaștere a limbii franceze de către liceeni și dificultățile pe care le întâmpină aceștia în procesul de învățare.

Astfel, *problema cercetării* se conturează din faptul că spectrul teoretico-practic al comunicării în cadrul educației lingvistice nu conține argumentarea pedagogică a formării competențelor comunicative în limba franceză ale liceenilor prin prisma internaționalizării fenomenului educațional și necesitatea elaborării metodologiei specifice de formare a competențelor de comunicare în limba franceză.

Aspectele ce țin de *soluționarea problemei cercetării* ar putea fi: stabilirea reperelor teoretice ale dezvoltării CCLF a adolescenților; elaborarea indicatorilor calității în plan lexical a comunicării interculturale a adolescenților; elaborarea descriptorilor CCLF în planul utilizării de către adolescenți a lexicului francez; proiectarea și validarea experimentală a metodologiei formării adolescenților pentru valorificarea lexicului francez în comunicarea interculturală reprezentată de Modelul pedagogic de formare la adolescenți a CCLF.

Cercetarea teoretico-experimentală a procesului de formare a competențelor de comunicare în limba franceză ale elevilor din liceu va crea premise pentru facilitarea pedagogică a înțelegerii și integrării lexicului englez în comunicarea interculturală.

Scopul cercetării constă în: stabilirea nivelurilor de dezvoltare a competențelor comunicative la elevii din liceu în procesul predării/învățării limbii franceze, precum și implementarea curriculumului centrat pe competențe.

Obiectivele investigației vizează studierea lucrărilor științifice referitoare la tema propusă pentru cercetare și elaborarea bazei conceptuale a cercetării; examinarea abordărilor conceptuale ale competenței comunicative în contextul învățământului general actual; descrierea metodelor didactice ce stimulează implicarea activă a

elevilor în procesul de învățare; identificarea tipurilor de competențe comunicative ale elevilor din liceu la limba franceza;elaborarea unui model pedagogic de formare a competențelor comunicative la elevii din învățământul general la limba străină în baza curriculumului de predare/învățare/evaluare a limbii străine;formularea, selectarea și implementarea sarcinilor didactice la limba străină în liceu în vederea dezvoltării competențelor comunicative; elaborarea și validarea experimentală a Modelului pedagogic de formare a CCLF pentru valorificarea lexicului limbii franceze în comunicarea interculturală, care reprezintă în cercetare metodologia formării CCLF a adolescenților; analiza și interpretarea datelor obținute în cadrul experimentului pedagogic,sistematizarea rezultatelor cercetării, formularea concluziilor generale și a recomandărilor practice.

Metodologia cercetării științifice presupune utilizarea în demersul investigativ și experimental a metodelor teoretice:documentarea științifică, analiza ,sistematizarea și generalizarea; metode experimentale:experimentul pedagogic, conversația, observația, chestionarul, grila de observație,precum și metode de măsurare a datelor experimentale: prelucrarea matematico-statistică a datelor experimentale.

Originalitatea științifică și noutatea cercetării constă în stabilirea aspectelor lingvistice și psihopedagogice ale formării adolescenților pentru comunicarea interculturală; dezvoltarea în plan lexical a semnificației conceptului competențe de comunicare în limba franceză ; elaborarea descriptorilor CCLF în planul valorificării de către adolescenți a vocabularului limbii franceze.

Problema științifică soluționată în cercetare constă în dezvoltarea didacticii limbii franceze prin elaborarea și validarea experimentală a modelului pedagogic de formare a competențelor comunicative în limba franceză, prin utilizarea textelor specifice și a situațiilor concrete de comunicare pentru valorificarea lexicului în comunicare.

Semnificația teoretică a cercetării este confirmată prin definirea conceptului de competență comunicativă în învățământul liceal, raportat la competența comunicativă în sens general;stabilirea tipurilor de competențe în învățământul liceal; stabilirea reperelor teoretice pentru dezvoltarea competențelor comunicative în limba franceză pentru elevii din liceu; valorizarea epistemică și praxiologică a indicatorilor și descriptorilor calității lexicului adolescenților în cadrul CCLF, elaborarea unui model pedagogic de dezvoltare a competențelor comunicative la elevii din liceu în cadrul predării/învățării/evaluării limbii străine; implementarea curriculumului la disciplina Limba franceză în liceu,curriculum axat pe competențe.

Valoarea practică a cercetării constă în elaborarea de sarcini didactice necesare pentru dezvoltarea competențelor comunicative la elevii din liceu în cadrul predării/învățării limbii franceze; valorificarea competențelor comunicative la limba franceză în liceu prin texte și situații speciale de comunicare; elaborarea instrumentelor de evaluare a nivelului de formare în plan lexical a CCLF și a calității comunicării în limba franceză a adolescenților; validarea experimentală a modelului pedagogic de formare a competențelor comunicative în limba franceză la elevii din liceu.

În final menționăm, că valorificarea potențialului noilor tehnologii educaționale în asigurarea calității instruirii elevilor din liceu vizează însușirea unor instrumente necesare comunicării și un ansamblu de metode actualizate în scopul dezvoltării performanțelor lexicale ale elevilor.

Cercetarea respectivă continuă. Urmează să formăm competența de comunicare, pornind de la ideea că competența cercetată se fundamentează pe integrarea celor trei tipuri de competențe: lingvistică, sociolingvistică și pragmatică, axate pe activități de receptare și producere orală și scrisă și reprezintă o construcție teoretică de valorificare a procesului de comunicare, în general, și de comunicare didactică, în special, în liceu.

Ne aflăm la etapa implementării și validării Modelului pedagogic de formare a competenței de comunicare în limba franceză la adolescenți. Implementarea Modelului propriu-zis se va face prin intermediul orelor de franceză.

Bibliografie

1. Afanas A. Metodologia dezvoltării competenței de comunicare a elevilor în limba străină. Chișinău, 2013, 174 p.
2. Cadrul European Comun de Referință pentru Limbi. Chișinău, 2003.
3. Cartaleanu T. Formare de competențe prin strategii didactice interactive. Chișinău: Centrul Educațional, 2008.
4. Cristea S. Dicționar de Pedagogie. București, 2016.
5. Guțu Vl., Silistraru N., Platon C. Metodologia proiectării curriculum-ului preuniversitar. Chișinău: CE USM, 2003.
6. Silistraru N. Cercetarea pedagogică. Ghid metodologic. Chișinău, 2012.
7. Pâslaru Vl. Introducere în teoria educației literar-artistice. Chișinău: Museum, 2001.

STRATEGII DE INTERVENȚIE ÎN CLASA DE ELEVI

Victoria STRATAN, doctor, lector universitar

Catedra Pedagogie și Metodica Învățământului Primar, UST

Mecanismele de a preveni, interveni și rezolva problemele la nivelul clasei de elevi presupun anumite strategii de intervenție ale cadrului didactic, strategii de sorginte managerială. Cadrul didactic îndeplinește în foarte multe situații educaționale rolul de mediator, care implică competențe manageriale de tipul identificării nevoilor elevilor și determinării strategiilor necesare rezolvării problemelor apărute. Profesorul trebuie să abordeze strategii de tip managerial în clasa de elevi, exploatând la maximum resursele disponibile prin proiectarea unor soluții de administrare și utilizare a lor. Or, afirmă cercetătorul R. B. Iucu „autoritatea profesorului nu se reduce la posesia cunoștințelor de specialitate, ci derivă și din capacitatea acestuia de a altera strategiile didactice, adaptându-le situațiilor educaționale, de a repartiza responsabilități elevilor (apelând chiar și la delegare), de a mobiliza elevii la cooperare în grup, de a valorifica valențele relației profesor-elev în sensul unui dialog real” [1, p. 109].

Evidențiem, în această ordine de idei, că potrivit cercetătorului A. Bandura principalele *metode de autostimulare* ale unui copil în sala de clasă sunt:

a) Elevii trebuie învățați să folosească limbajul interior pentru a-și redimensiona motivația (de ex: repetiția unor fraze cum ar fi „*Voi face mai bine data viitoare*” etc.).

b) Elevii pot și trebuie să fie învățați să-și schimbe reprezentările despre stilul și metodele proprii de învățare, adecvându-le unor principii general valabile. Obişnuința copiilor în a folosi cele mai bune metode și mijloace de învățare trebuie să se facă prin parcurgerea și înțelegerea lor de către fiecare dintre elevi.

c) Elevii pot și trebuie educați să-și facă cunoscute și să-și argumenteze părerile în public. Discuțiile deschise din timpul lecțiilor permit observarea de către profesor a modului de gândire a copiilor și împărtășirea acestuia la nivelul clasei de elevi. Acest fapt permite profesorului să cunoască comportamentul elevului și modul său de a gândi, din punct de vedere socio-interacțional și motivațional.

d) Elevii pot și trebuie să învețe strategii ce implică colaborarea și participarea activă. Prin participarea lor crescută la deciziile educaționale, elevii pot să-și dezvolte propria motivație și să dobândească un exercițiu efectiv de relaționare socială. Învățarea reciprocă solicită, de foarte multe ori, curaj din partea profesorilor în a accepta și a putea să schimbe rolurile cu elevii, atunci când situația o permite, solicitându-le ca, prin empatie, să înțeleagă modul de gândire al celuilalt. Atunci când

elevii predau celorlalți, ei își dezvoltă modul propriu de aranjare a strategiilor de predare și învățare. De asemenea, când copiii sunt puși în situația să joace rolul profesorilor, ei au posibilitatea de a reînvăța ceea ce ei credeau că știu. Dacă aceste strategii au succes, motivația elevilor poate crește proporțional.

e) Elevii pot și trebuie să fie educați să-și pună întrebări despre ceea ce au lecturat și să rezume anumite paragrafe. Această strategie metacognitivă poate avea efecte pozitive asupra capacității de înțelegere a elevilor, asupra motivației cognitive și asupra dezvoltării competențelor de comunicare a acestora [apud 1].

O importanță crucială în managementul clasei de elevi îl are limbajul. Cercetătorul F. Jones a concluzionat că managementul comportamentului, de pildă, este în principal non-verbal. Autorul susține că disciplina în clasă depinde 90% de eficiența limbajului corporal utilizat de profesor. Pentru depășirea acestor probleme, în aspect de *limbajul corpului*, F. Jones **recomandă: contactul vizual** – priviți în continuu în sala de clasă și uitați-vă în ochii elevilor; **apropierea fizică** – apropiați-vă de elev, stabiliți contact vizual rapid, eventual stați în spatele elevului, dar nu spuneți nimic (verbalizarea gesturilor poate slăbi efectul); **postura corpului** – stați drept și păstrați un mers ferm; **expresia feței** – mișcările aproape imperceptibile ale capului, încruntarea și, mai ales, buzele strânse și ochii scăpărători, utilizate în loc de verbalizare pot arăta că limitele au fost depășite; **gesturi** – palma îndreptată înainte („oprește-te” sau „încetează”), degetul la buze („liniște”) sau gestul de rotire a mâinii „continuă”, fără a da instrucțiuni verbale.

În plus, F. Jones propune și utilizarea **metodei educaționale „regula bunicii”** (principiul Premack). După o perioadă semnificativă în care au lucrat, copiii pot primi o recompensă, cum ar fi acordarea de timp liber să vorbească cu prietenii lor. Activitățile vor fi alese în mod democratic, prin vot. Prin urmare, este un efort de grup. Spre exemplu, pot alege să aibă douăzeci de minute libere la sfârșitul zilei. Dacă anumiți elevi se comportă necorespunzător, profesorul va scoate un cronometru și-l va porni. Astfel, copiii văd cum minutele lor de timp liber se împuținează [2].

Natura urăște vidul, prin urmare, dacă încercăm să eliminăm comportamentul necorespunzător de la un copil, fără a-l înlocui cu un comportament nou și adecvat, încercarea va eșua. Așadar, în cadrul metodei de management a comportamentului în clasă trebuie să includem metode de învățare a comportamentului adecvat.

Se recomandă să-i permitem copilului să exerseze comportamentul adecvat în jocul de roluri, copilul poate vedea diferența dintre comportamentul adecvat și cel neadecvat. Spre exemplu, elevii discută ce înseamnă „să lucrezi în liniște”, apoi mimează pe rând ce înseamnă „să lucrezi în liniște” în mod incorect, apoi corect, apoi iar incorect și iar corect. Ei vor învăța diferențele dacă se gândesc ce înseamnă și

dacă sunt implicați într-un joc de roluri. De asemenea, îi putem învăța direct comportamentul adecvat.

Un alt aspect sensibil specific managementului clasei de elevi, intreruperile minore din clasă, autorii J. Olsen și T.W. Nielsen sugerează următoarele *metode*:

- Aranjarea pupitrelor și scaunelor astfel încât profesorul să poată vedea și deplasa cu ușurință pentru a ajunge la elevi. În timpul activităților în grupuri mari/mici, clasa trebuie să fie cu fața la profesor, iar profesorul trebuie să fie cu fața la clasă. Profesorul trebuie să poată să se deplaseze prin sală, fără a deranja elevii.

- „Scanarea” frecventă a clasei și cuprinderea mai mult de o singură acțiune o dată. Se recomandă să ajutăm elevii și să monitorizăm în mod frecvent sala (folosind ochii și urechile).

- Întreruperea cauzată de răspunsul cadrului didactic la un comportament neadecvat trebuie să fie mai scurtă decât întreruperea cauzată de copil. Uneori, profesorii creează o și mai mare întrerupere atunci când disciplinează elevii, față de întreruperea cauzată inițial de elevi. Se recomandă ignorarea întreruperile minore, cu condiția ca acestea să nu se repete, apoi discutarea în particular cu elevul, utilizând propria ierarhie a consecințelor. Dacă oprim frecvent lecția pentru a disciplina elevii, putem pierde timp valoros pentru predare, timp care ar putea fi petrecut cu acei elevi care doresc să învețe. Elevii ne pot „antrena” să răspundem la întreruperile din oră.

- Un profesor foarte furios creează tensiune și un comportament disruptiv. Ne referim la „*efectul negativ de undă*” din clase, asociat cu atitudinea foarte critică a profesorului. Cadrul didactic trebuie să îmbine fermitatea cu căldura, politețea cu furnizarea de explicații cu privire la motivele de a fi ferm. Un profesor care răspunde imediat și cu calm determină „*un efect de undă pozitiv*”. Când profesorii reacționează rapid și cu calm în fața comportamentului disruptiv al unui elev, ceilalți elevi răspund prin îmbunătățirea propriului comportament.

- Atunci când apare comportamentul neadecvat, primul pas este stabilirea contactului cu elevul, în liniște. Putem face acest lucru cu privirea, apropiindu-ne de elev, atingând elevul pe umăr (dacă acest lucru este permis) sau cerându-i elevului să dea un răspuns cu privire la sarcina primită – „*Ai finalizat exercițiul?*”.

- Utilizarea strategiilor de comunicare atunci când rezolvăm conflictele. Afirmatiile reflexive pot calma un elev furios. Exemplu: dacă elevul spune: „*Activitatea aceasta mă irită!*”, îi puteți răspunde: „*Pari destul de furios în ceea ce privește tema dată*”. Se recomandă și folosirea de mesaje asociate cu verbalizarea comportamentului așteptat: „*Nu-mi place când faci asta. Te rog să ridici mâna data viitoare*”. Cadrele didactice ar trebui să evite amenințările și apelul la o autoritate atunci când opresc comportamentul neadecvat prin intervenție directă. Dacă adaugă o

amenințare („*Fă asta sau vezi tu!*”), se plasează în conflict cu elevul și, în același timp, sugerează indirect că nu sunt siguri dacă elevul îi va asculta sau nu.

- Amintirea elevilor despre regula pe care nu o respectă. Profesorul ar putea arăta către lista de reguli afișată pe peretele clasei.

- Atunci când unul sau doi elevi sunt foarte violenți, cel mai bine este să concentrăm atenția celorlalți elevi asupra temei primite și să discutăm personal cu elevii gălăgioși. Le-am putea spune: „*Ați vrea, vă rog, să mă ajutați, lucrând în liniște la exercițiile de matematică, în timp ce eu îl ajut pe elevul Mihai să-și rezolve problemele?*” Abordând situația cu calm și cu atitudine pozitivă, demonstrăm competența managerială, iar acest lucru are efect calmant asupra celorlalți elevi [3].

Descoperim că literatura de specialitate prescrie ca profesorul să remarce momentele când copilul este cuminte, să vorbească direct cu el despre temele lui, despre prieteni, despre realizările lui, dar nu să-l dojenească verbal prea mult. Este recomandabil să stimulăm dorința de cooperare, să apreciem loialitatea și responsabilitatea socială arătată grupului: „*Vă mulțumesc pentru că lucrați în liniște și ajutați astfel și pe ceilalți*”, „*Ceea ce ai făcut pentru Ana a fost un gest cu adevărat prietenesc*” sau „*Mă bucur că respectați regulile cu care ne-am pus de acord*”.

Toate strategiile menționate au cadre operaționale specifice în funcție de caracteristicile situației de intervenție. Dezvoltarea și exersarea unor strategii de intervenție este un obiectiv de primă importanță al managementului clasei de elevi. Gradul de adaptare a strategiilor cadrului didactic la particularitățile individuale și de vârstă, la specificul clasei de elevi oferă acestuia posibilitatea de a-și arăta respectul față de personalitatea fiecărui elev și creează șansele intensificării motivației intrinseci, iar la nivelul relațiilor de grup se pot înregistra progrese, sub aspect de stabilire a relațiilor armonioase. Experiența și măiestria didactică sunt singurele criterii disponibile pentru selecția și utilizarea cu succes a fiecărei strategii în parte.

Articol realizat în cadrul proiectului de cercetări științifice „Inovarea sistemului național de evaluare a rezultatelor școlare din perspectiva paradigmei competențelor”, inclus în „Program de stat” (2020-2023), Prioritatea IV: Provocări societale, cifra 20.80009.0807.32, cu suportul financiar oferit de Agenția Națională pentru Dezvoltare și Cercetare

Bibliografie

1. Iucu R.B. Managementul clasei de elevi. Iași: Polirom, 2006. 272 p.
2. Jones F. Tools for teaching: discipline, instruction, motivation. Santa Cruz: F.H. Jones & Associates, 2000. 339 p.
3. Olsen J. și Nielsen, T.W. Noi metode și strategii pentru managementul clasei. București: DPH, 2009. 175 p.

MANAGEMENTUL EDUCAȚIONAL AL COMPORTAMENTULUI DEVIANȚ LA COPIII DIN FAMILII DEFAVORIZATE

Marin TIMERCAN, masterand, Management educațional, UST

Este bine cunoscut faptul că succesul economic al unui stat este determinat direct de calitatea sistemului de învățământ și că cel mai eficient factor de producție este capitalul uman, exprimat în cunoștințe, competențe, capacități creative și calitățile morale ale membrilor societății pe care le formează în mare măsură sistemul de învățământ. În aceste condiții școala a devenit un cadru educațional de bază, un factor indispensabil al dezvoltării fiecărei persoane care a atins vârsta de școlarizare, fiind asigurat și protejat de legislație, orice abatere de la prevederile legale în vigoare generează multiple consecințe negative, cum ar fi indisciplina, devianța, absenteismul școlar, fenomene tot mai frecvente întâlnite care afectează persoanele implicate în procesul educațional, cât și societatea în ansamblu.

Studiile realizate de cercetătorii C. Neamțu [2], E. Albu [3] și alții ne atenționează asupra faptului că pentru a realiza un management educațional eficient se impune o conducere și un control macro-social eficient, fundamentat pe investigarea sistematică a cauzelor, condițiilor și modalităților de exprimare. Subiectul abordat nu este unul nou în pedagogia universală și actualitatea lui constă în aceea că școala contemporană se confruntă astăzi cu probleme din ce în ce mai dificile privind comportamentul elevilor și ignorarea cerințelor educaționale la copii.

J.J. Rousseau adresa educatorilor un apel și un avertisment devenit celebru în timp „*Educatori, învățați să vă cunoașteți copii*”, aceasta fiind o carență a educației ce constă în ignorarea posibilităților și necesităților copilului, rămânând o problemă a calității procesului instructiv – educativ și până la moment. Conștientizarea faptului că după felul cum educăm copii noștri astăzi, va depinde mâine comportamentul lor în societate, aceștia fiind generația care va avea menirea de a duce mai departe moștenirea culturală și spirituală a noastră ca neam, cât și amplificarea sau diminuarea comportamentului de indisciplină școlară care generează nevoia schimbării procesului educațional prin facilitarea intervenției agenților educaționali în situații de criză „educațională”. Diminuarea acestei probleme școlare presupune investiții în domeniul educației adulților, a societății, rămânând în continuare o provocare deschisă pentru cadrele didactice la început de mileniu.

În conformitate cu Declarația de la Jomtien (1990), educația pentru toți urmează a fi abordată nu numai din punctu de vedere al obligativității de a se afla o anumită

perioadă în școală, darși din perspectiva nivelului de cunoștițe, aptitudin și abilități care trebuie atinse la absolvirea acesteia. Educația pentru toți are drept obiectiv contribuirea la dezvoltarea persoanlității, la independența intelectuală, la integrarea absolvenților în viața profesională și participarea activă la dezvoltarea societății în condițiile unei democrații autentice.

La nivel național în acest sens deciziile și recomandările formulate în declarația mondială a educației pentru toți (Jomtien, 1990) și în Cadrul de acțiuni de la Dakar (2000) au impulsionat la crearea și aprobarea propriei Strategii naționale de dezvoltare a educației pentru anii 2014-2020 „Educația 2020,, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 944 din 14.11.2014. Din cele relatate constatăm că, o singură categorie d copii a rămas, în continuare neluați în seamă sau greșit percepuți – copii proveniți din familii defavorizate, aceștea fiind cei mai dezavantajați din punctul de vedere al accesuluila serviciile educaționale de calitate aceștea fiind copii aflații în situații deosebit de dificile: din familii sărace, familii cu mulți copii, din familii monoparientale, familii dezorganizate, familii unde persistă violență și consum de alcool, copii din localității rurale.

Această categorie de copii proveniți din medii sociale defavorizate, de regulă, manifestă comportamente deviante caracterizate prin:

✓ Insucces școlar (ineficiență).Este de două tipuri, eșec școlar de tip cognitiv manifestat prin nerealizarea de către elevi a obiectivelor pedagogice, al doilea tip eșec școlar necognitiv manifestat prin inadaptaarea elevului la exigențele școlare.

✓ Inadaptare școlară. Odată cu intrarea în mediul școlar copii au resurse inegale de adaptare la acest mediu, fapt datorat condițiilor din mediu familiar, aceasta înseamnă că și posibilitatea de-a intra în categoria celor de a deveni devianți este diferită. Cu toate acestea școală oferă șanse egale tuturor copiilor de a deveni devianți, indiferent de disponibilitatea lor pentru devianță.

✓ Absenteism școlar. Fenomen înregistrat în cazul elevilor care absentiază regulat, fără un motiv temeinic, 3 zile consecutive sau mai mult de 10 lecții pe parcursul unei luni și care reflectă o problemă socială manifestată prin conduită evazionistă a elevului, absența nemotivată sau fuga de la lecții, lipsa de interes și de motivație pentru studii.

✓ Victimizarea. Sub orice formă, a copiilor, în zilele noastre, poate fi caracterizată drept fenomen de anomie socială, manifestată prin acțiuni violente și agresiune, fiind înțelese ca un comportament distructiv orientat spre sine sau spre altă persoană incluzînd manifestări explozive necontrolate (verbale sau fizice), în care un rol important îl joacă mecanismele de apărare a Eu-lui personal.

✓ Indisciplină școlară. Dificultă situația în care interesele elevului vin în conflict cu interesele grupului și cu autoritatea pe care o reprezintă, un act de indisciplină are loc când conduita elevului îi împiedică pe ceilalți să participe la procesul de învățare sau perturbă activitatea profesorului.

✓ Comportament agresiv la copil ține de temperament cât și de experiențele din timpul vieții, ceea ce-a învățat. Cel mai frecvent modele de conduită agresivă pot fi întâlnite în familie, mediul social, mass-media (în special , televiziunea care oferă aproape zilnic modele de conduită agresivă sau verbală) [4, p.124].

✓ Analfabetism funcțional. Se referă la elevii care cu greu citesc, dar nu înțeleg ceea ce au citit, mai exact pot să reproducă verbal sau înscris un text, dar nu îl înțeleg suficient. Semnele grafice sunt recunoscute, dar conținutul de idei nu este înțeles decât, eventual, la un nivel superficial.

Cel mai frecvent, copiii respectivi nu sunt supravegheați sau supravegheați în mod artificial de către părinți în ceea ce privește relațiile lor cu alți copii și cu felul cum își petrec timpul liber, astfel copilul nu întodeauna știe să se protejeze împotriva influenței străzii, semenilor sau a adulților certat cu normele legale și legile conveștirii sociale. Dorința de a-i imita pe cei adulți induce copilul în a începe să fumeze, să bea, să practice jocuri de noroc și caută mereu refugiu la gașcă și toate posibilitățile ca să demonstreze curajul și forța sa, devenind un membru de gașcă care îl reprezintă, manifestând un comportament deviant îmbrăcând următoarele forme, în relație cu alte persoane care în viziunea lui se opun: *comportament instabil; comportament impulsiv; comportament agresiv; comportament pervers; comportament reactiv.*

Pentru dezvoltarea unui comportament decent copiii trebuie să fie ajutați să dobândească o atitudine pozitivă și să-și formeze o imagine pozitivă despre sine. În scopul ridicării reușitei școlare și a conduitei decente este nevoie ca acesta să fie centrat pe trei elemente: *crearea unui climat favorabil în clasă și familie; cunoașterea personalității elevului; stabilirea de relații pedagogice optime.* Astfel, neglijarea din partea elevilor a modelelor comportamentale, încălcarea sistemică a normelor de conduită, abuzarea de oportunitățile libertine oferite, indisciplina școlară toate acestea duc la manifestarea comportamentului deviant.

Managementul educațional al comportamentului deviant al copiilor parveniți din familii social vulnerabile prezintă un complex de acțiuni concepute pentru gestionarea funcționalității optime a normelor valorilor utilizate în educație.

Influența educativă de către cadru didactic asupra elevilor în cadrul instituției este determinat de modul cum își îndeplinește el rolul managerial, fiind stabilite

următoarele roluri în cadrul demersului managerial educațional la copii cu comportamente deviate proveniți din familii defavorizate printre care:

✓ Rolul de planificare, în funcție de idealul educațional prevăzut în actele normative și politicile educaționale.

✓ Rolul de organizare. Organizată de cadru didactic–manager, cu consultarea elevilor țintă și delegarea responsabilităților.

✓ Rolul de comunicare trebuie înțeles ca proces ce se desfășoară de la cadru didactic la elev, de la elev la cadru didactic și între elevi. Calitatea comunicării influențează climatul din interiorul clasei și procesul de învățare cât și relațiile între ei.

✓ Rolul de conducere. În calitate de manager al clasei, cadrul didactic conduce activitatea de formare și educare a elevilor. Stilul de conducere ține de particularitățile elevilor, a microgrupurilor și în general al clasei.

✓ Rolul de coordonare. Coordonarea activităților educaționale presupune asigurarea legăturilor elev–elev, elev–cadru didactic, elev–clasă, coerența acestora, repartizarea sarcinilor în funcție de tipul de lucru, evitarea consumului inutil de timp.

✓ Rolul de îndrumare. În cadrul instituției de învățământ cadrul didactic este principalul îndrumător al procesului de învățare. Pentru aceasta el trebuie să-și cunoască bine elevii și să-i îndrume în funcție de problemele fiecăruia.

✓ Rolul de motivare a elevilor pentru învățare de către cadrul didactic–manager nu trebuie să fie doar o obligație, ci o dorință care vine din interiorul fiecăruia.

✓ Rolul de consiliere. Cadrul didactic–manager este pregătit să ofere consiliere în domenii ca orientare școlară și profesională, cunoașterea personală și a grupului, aprecierea valorilor, a comportamentelor.

✓ Rolul de control. Cadrul didactic–manager controlează dacă se îndeplinesc sarcinile didactice și cum se realizează acestea, nivelurile de performanță la care se îndeplinesc obiectivele stabilite.

✓ Rolul de evaluare. Evaluarea se desfășoară în trei etape distincte: *măsurarea; analiza rezultatelor; luarea deciziilor.*

Instrumentele de evaluare se construiesc în funcție de obiectivele urmărite. Dacă instrumentele de evaluare au fost întocmite și aplicate corect, avem informații clare, obținute pe baze științifice, care să stea la baza deciziilor cele mai potrivite privind dezvoltarea elevilor [2, p. 329-330]. Din cele expuse putem conclud că managementul educațional este o modalitate eficientă de conducere și reglare a comportamentelor deviate la elevii din familii defavorizate. Trăsătura distinctivă cea mai pregnantă a profesorului eficient în demersul reducerii dificultăților

comportamentale ale elevilor este capacitatea sa de a asculta elevii și de a le înțelege trebuințele [2, p. 329-330].

Acțiunile întreprinse în managementul educațional al comportamentului deviant la copii parveniți din familii defavorizate ar fi:

- ✓ Depistarea la timp a primelor semne de inadaptare școlară, deoarece acestea pot apoi genera comportamente deviante.
- ✓ Ajutorarea elevilor în dificultățile de învățare.
- ✓ Analiza relațiilor socioefective din cadrul familiei.
- ✓ Sporirea motivației școlarizării elevilor și creșterea succesului școlar.
- ✓ Perfecționarea comunicării pedagogice prin motivarea și încurajarea exprimării emotive și libere a elevilor.

Concluzii. Este necesar și util ca în fiecare caz în parte să fie efectuată o anchetă care să stabilească clar datele problemei și apoi să se constituie grupul de lucru alcătuit din profesori, diriginte, psiholog școlar, părinți, medic, asistent social, polițist, etc. pentru analizarea datelor și căutarea soluțiilor. Nu întodeauna profesorul reușește să rezolve problemele de comportament al copiilor proveniți din familii defavorizate prin mijloacele prezentate. Profesorii eficienți în activitatea de modelare a conduitei copiilor sunt cei capabili să-și exprime sentimentele în fața acestora, încurajându-i și pe copii să-și exprime emoțiile, acordând importanță climatului afectiv.

Bibliografie

1. Banciu D., Rădulescu S.M. Introducere în sociologia delincvenței juvenile. Adolescența între normalitate și devianță. București: Editura Medicală, 1990.
2. Neamțu C. Deviața școlară. Ghid de intervenție, cazul problemelor de comportament al elevilor. Iași: Polirom, 2003.
3. Albu E. Manifestări tipice ale devierilor de comportament la elevii preadolescenți. Preveniri și terapie. București: Aramis, 2003.
4. Patrașcu D. Managementul conflictului în sistemul educațional. Chișinău, 2017.
5. Iuncu R. Managementul clasei de elevi. Iasi: Polirom, 2006.
6. Hotărîrea Guvernului al RM nr. 944 din 14.11.2014 Cu privire la aprobarea Strategie de dezvoltare a educației pentru anii 2014-2020 „Educația -2020”
7. Ordinul Ministerului Educației al Republicii Moldova nr. 559 din 12.06.2015 Cu privire la prevenirea și combaterea abandonului și absenteismului școlar.

MANAGEMENTUL EDUCAȚIONAL ÎNTRE ARTĂ ȘI ȘTIINȚĂ

Daniela VÂLCU, Grădinița „Floare albastră”, or. Craiova, România

Managementul reprezintă un proces conștient de conducere și coordonare al acțiunilor și activităților individuale și de grup, precum și de mobilizare și alocare a resurselor organizației în vederea îndeplinirii obiectivelor acesteia în concordanță cu misiunea, finalitățile și responsabilitățile sale economice și sociale. Managementul reprezintă utilizarea și coordonarea funcțiilor și persoanelor care îndeplinesc aceste funcții, astfel încât să se atingă un scop determinat. Cunoașterea instrumentelor, precum contabilitatea, tehnicile de producție sau științele umane este utilizată de fapt, pentru a ajunge la concluziile și pentru a lua deciziile necesare de conducere. Din punct de vedere istoric, managementul s-a individualizat ca o artă, dar pe măsura acumulării experienței și a apariției unor noi concepte și teorii, managementul a căpătat caracteristicile unei științe.

Complexitatea semantică a termenului i-a determinat pe specialiști să-i atribuie mai multe sensuri, și anume:

- managementul constituie o știință, un ansamblu organizat de concepte, principii, metode și tehnici prin care sunt analizate și explicate, în mod sistematic, fenomenele și procesele care se produc în conducerea organizațiilor;
- managementul este o activitate practică, componentă a diviziunii sociale a muncii, în afara căreia este de neconceput dezvoltarea oricărei organizații;
- managementul reprezintă de asemenea o artă, care constă în măiestria managerului de a aplica, la realitățile diferitelor situații, cu rezultate bune, în condiții de eficiență, cunoștințele științifice.

În evoluția sa, conceptul de management și-a îmbogățit conținutul de-a lungul unui proces de durată. Se știe că în vocabularul englez se utiliza termenul de management în sens de conducere, de administrare a afacerilor, deși managementul s-a născut în Statele Unite ale Americii către finele secolului al XIX-lea, de unde apoi s-a extins în majoritatea țărilor dezvoltate, îmbrăcând forme de manifestare foarte variate. Paternitatea conceptului de management este atribuită în mod curent lui Frederick Taylor cu lucrarea „Principiile managementului științific”. O perioadă relativ îndelungată urmașii acestuia, prin opiniile lor au evoluat spre îmbunătățiri organizatorice și tehnice. De la începutul celui de-al doilea deceniu al secolului al XIX-lea, managementul a dobândit elemente noi, specifice, în funcție de condițiile sociale concrete. Se reține contribuția lui Henry Fayol, care, prin lucrarea sa „Administrația

industrială și generală”, a definit atributele conducerii, a lămurit dependența managementului de interesele capitalului și alte părți ale conducerii.

Managementul, ca știință, s-a cristalizat relativ recent datorită eforturilor depuse de numeroși specialiști din întreaga lume și este privit ca o activitate practică, ca un proces de raționalizare și eficientizare a muncii. Fiind o știință, managementul este reprezentat de un ansamblu de concepte, metode și mijloace de soluționare a problemelor de conducere.

Managementul educațional constă în studierea proceselor și relațiilor ce se manifestă în cadrul instituțiilor de învățământ, în timpul desfășurării procesului educațional, în vederea descoperirii legilor care-l generează și a elaborării unor metode și tehnici de conducere pe baza acestora, care să asigure creșterea eficienței acestui proces. Managementul educației reprezintă teoria și practică, știința și arta proiectării, organizării, coordonării, evaluării, reglării elementelor activității educative (nu numai a resurselor), ca activitate de dezvoltare liberă, integrală, armonioasă, a individualității umane, în mod permanent, pentru afirmarea autonomă și creativă a personalității sale, conform idealului stabilit la nivelul politicii educaționale.

Managementul educațional are caracter multiplu determinat: *social*, după obiectul activității sale; *educativ*, având în vedere rolul predominant educațional al școlii; *sistemic*, în concordanță cu sistemul general de management; *economic*, urmărind continuu creșterea eficienței muncii; *multidisciplinar*, datorită interferenței informațiilor din domenii diferite în timpul actului educațional [3, p. 21]:

I. Jinga [2]: considera că managementul educațional e definit ca “știința și arta de a pregăti resursele umane, de a forma personalități, potrivit unor finalități acceptate de individ și de societate”. Managementul educației/pedagogic, apare ca disciplină pedagogică interdisciplinară, care studiază „evenimentele ce intervin în decizia organizării unei activități pedagogice determinate și în gestiunea programelor educative”.

S. Cristea evidențiază că managementul educațional, ca activitate psihologică, se bazează pe trei caracteristici [1, p. 32]:

- *Conducere de sistem primar* (abordare globală a tuturor elementelor educației și a aplicațiilor specifice funcției conducerii, la diverse niveluri);
- *Conducere de tip pilotaj* (valorificarea optimă a resurselor pedagogice ale sistemului educației, prin funcțiile manageriale: planificare – organizare, orientare metodologică, de reglare - autoreglare).
- *Conducere strategică* (evoluție inovatoare de perspectiva a sistemului la diferite niveluri de organizare).

I. Jinga [2] consideră că managementul pedagogic este „știință și arta de a pregăti resursele umane, de a forma personalități, potrivit unor finalități acceptate de individ și de societate”. Este un ansamblu de principii și funcții, de norme și metode de conducere care asigură realizarea obiectivelor sistemului educativ, la standarde de calitate și eficiență cât mai înalte, iar la nivelul fiecărui sistem educativ se afirmă note specifice”.

Trăsăturile importante ale unui manager :

1. Caracterul – să fie integru, astfel că oamenii să aibă încredere în el.
2. Inițiativă – să vină cu idei noi asumându-și succesul dar și riscurile acțiunii.
3. Previzuirea – imagine clară asupra viitorului și posibilităților de a-l influența.
4. Inteligența – capacitatea de a gândi analitic și previzional de a face sinteză și a discerne între diversele soluții, de a gândi rapid.
5. Deschiderea intelectuală – presupune receptivitatea la idei și fapte noi, precum și adaptarea din mers la exigențele timpului.
6. Receptivitatea – a evalua semnificația schimbărilor și a acționa în consecință.
7. Devotamentul față de subalterni – înseamnă a crede în ei, a le asculta dorințele, a-i ajuta să se dezvolte și să se afirme.
8. Puterea de convingere – a avea argumente clare care să mobilizeze oamenii.

Trăsături importante ale unui stil de management:

1. **Scopul** cu o orientare profundă și hotărâtă, precum și o viziune clară.
2. **Structura organizatorică**, descentralizată și flexibilă
3. **Climatul de grup** , care să favorizeze dezvoltarea personalității individului, ca un element esențial pentru succesul grupului; coeziunea membrilor grupului
4. **Responsabilitatea personală** pentru rezultatele obținute, dar și perceperea unui drept de proprietate pe care fiecare din membrii îl are asupra organizației respective.

Bibliografie

1. Cristea S. Fundamentele științelor educației: teoria generală a educației. București: Ed. Litera, 2003.
2. Jinga I., Istrate E. Manual de pedagogie. București: Ed. All, 2008.
3. Joița E. Managementul educațional - Profesorul–manager: roluri și metodologie. București: Ed. Polirom, 2000.

ROLUL DEZVOLTĂRII COMPETENȚELOR ANTREPRENORIALE ÎN CARIERA DIDACTICĂ

Tatiana VERDEȘ, dr., conf.univ.

IP „NeoEduct”, UST

Rezumat. Competența antreprenorială este una din cele opt competențe-cheie stabilite la nivel european. Dezvoltarea competenței antreprenoriale la cadrele didactice presupune dezvoltarea capacității de a transforma ideile în acțiuni, implicit simțul inițiativei, creativitatea, inovația, precum și capacitatea de a planifica, a gestiona proiecte în vederea atingerii obiectivelor. Conștientizarea propriului context de activitate, a posibilităților și oportunităților de dezvoltare contribuie benefic atât la dezvoltarea personală, cât și profesională, asigurând progresul socio-economic personal și social.

Problema educației antreprenoriale pe plan internațional și național

Investigând contextul internațional de cercetare în domeniul educației antreprenoriale, este de menționat faptul că „spiritul de inițiativă și antreprenoriat” se numără printre cele opt competențe-cheie ale învățării pe tot parcursul vieții, dezvoltarea culturii antreprenoriale fiind în ultimii ani una din directivele Uniunii Europene.

Printre exemplele de bune practici europene ce vizează cultul antreprenorial menționăm proiectul EntreComp, care definește explicit cadrul competenței antreprenoriale, spiritul antreprenorial văzut drept „o competență transversală care se regăsește în toate sferele vieții: de la facilitarea dezvoltării personale la participarea activă în societate, (re)inserție pe piața muncii, până la inițierea unei inițiative (culturale, sociale sau comerciale)” [*Antreprenoriatul în învățământul și formarea profesională*. www.ec.europa.eu].

O experiență reușită în dezvoltarea competențelor antreprenoriale este cea a SUA, unde se aplică proiecte pentru a stimula inițiativele tinerilor, pentru a aduce mediul de afaceri mai aproape de mediul academic și mediul profesional. Printre proiectele de succes implementate în SUA am putea menționa: *Târgul Internațional de Afaceri Internaționale SUA*, *Global Business Challenge*, *Târgul Internațional de Întreprinderi pentru Întreprinderi Virtuale ș.a.*

Important credem a menționa și faptul că Uniunea Europeană, prin intermediul Planului de Acțiuni „Antreprenoriat 2020”, prin „Reconsiderarea educației”, a valorificat necesitatea integrării învățământului antreprenorial în toate sectoarele educației, inclusiv învățarea informală. Ambele documente invită statele membre să ofere tuturor tinerilor experiență antreprenorială practică înainte de a finaliza

învățământul obligatoriu, subliniind importanța învățării prin practică în procesul de educație și formare [www.ec.europa.eu].

Se observă că politicile internaționale susțin și stimulează dezvoltarea antreprenoriatului, relansând spiritul antreprenorial în Europa. În comunicarea Comisiei Europene către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor din 09.01.2013, Bruxelles) se menționează că „antreprenoriatul este un vector esențial al creșterii economice și al creării de locuri de muncă: acesta creează noi întreprinderi și locuri de muncă, deschide noi piețe și stimulează noi aptitudini și capacități” [*Publications Office of the EU* (europa.eu), p.18]. În acest context, menționăm că, conform datelor statistice, în Europa peste 23% din populație susțin că au participat la cel puțin un curs de antreprenoriat [Global Entrepreneurship Monitor www.gemconsortium.org].

Cercetările efectuate evidențiază că educația antreprenorială nu trebuie confundată cu studiile economice care se referă la afaceri, întrucât obiectivele educației antreprenoriale sunt: promovarea creativității, inovării și a activităților practice de afaceri independente/colective. Stimularea antreprenorialului în rândul cadrelor didactice aduce multiple beneficii – atât economice, cât și sociale: promovarea incluziunii sociale, stimularea inovării, creșterea încrederii în sine, satisfacție morală etc.

Programele de formare a profesorilor în spirit antreprenorial se construiesc în jurul unor noi metode pedagogice, cu accente pe aplicarea, integrarea cunoștințelor și bunelor practici în viața de zi cu zi, prin învățare activă, pe bază de proiecte, sau învățare independentă.

În ce privește nivelul național, menționăm că educația antreprenorială în Republica Moldova este în proces de dezvoltare, fiind susținută și de legislație:

Codul Educației al Republicii Moldova specifică că „Una dintre competențele-cheie pe care le urmărește educația sunt competențele antreprenoriale și spirit de inițiativă” . [lex.justice.md/md/355156/].

Legea cu privire la întreprinderile mici și mijlocii accentuează că educația antreprenorială este „orientată spre dezvoltarea spiritului antreprenorial, care este obligatorie pentru *inclușdere în programele de studii și de formare profesională la toate nivelurile*” [lex.justice.md/md/366638/].

În același timp, *Strategia de dezvoltare a sectorului IMM pentru anii 2012-2020*, prioritatea 3 valorifică „Dezvoltarea capitalului uman prin promovarea competențelor și culturii antreprenoriale și conține unele măsuri care vizează și anumite aspecte ale

educației antreprenoriale în rândul tinerilor” [lex.justice.md/viewdoc.php?id=344806].

Formarea insuficientă de abilități antreprenoriale și de deprinderi de viață, lipsa unui sistem de consiliere și ghidare în carieră care să sprijine elevul în proiectarea unei cariere de succes încă de pe băncile școlii este una din problemele principale ale sistemului de educație regăsită în „Strategia de dezvoltare și educație pentru anii 2014-2020 (Educație-2020)”. Deși, în Republica Moldova se face tot mai simțit interesul față de educația antreprenorială și formarea competenței antreprenoriale, lipsa unei politici de motivare a cadrelor didactice în vederea dezvoltării competențelor antreprenoriale este certă.

Cadrul conceptual al educației antreprenoriale la cadrele didactice

Antreprenoriatul este un mod de gândire și ulterior un proces economic esențial în noua economie, cea bazată pe cunoștințe, el trebuie încurajat și susținut deoarece generează dezvoltare economică și creștere a nivelului de trai. Informațiile specifice domeniului antreprenorial sunt universal valabile și disponibile indivizilor din toată lumea. Cu toate acestea, indicatorii aferenți antreprenoriatului variază de la o zonă a globului la alta, de la o țară la alta.

În literatura de specialitate au fost identificate cel puțin 13 roluri ale antreprenorilor: (1) persoana care își asumă riscul asociat cu incertitudinea, (2) furnizorul capitalului financiar, (3) inovatorul, (4) persoana care ia decizii, (5) liderul industrial, (6) managerul sau conducătorul, (7) organizatorul și coordonatorul resurselor economice, (8) proprietarul unei întreprinderi, (9) utilizatorul unor factori de producție, (10) persoana care contractează, (11) comerciantul, (12) persoana care organizează utilizarea resurselor, (13) persoana care înființează o nouă firmă [Hébert & Link, 1989; Wennekers & Thurik, 2003].

Dacă în viziunea Comisiei Europene: „antreprenoriatul este procesul necesar de gândire și aplicare a setului de mentalități „mind-set”, în vederea creării și dezvoltării activității economice prin combinarea gestiunii cu asumarea de riscuri, creativitatea și / sau inovarea, în cadrul unei întreprinderi noi sau deja existente” [Apud: Efros S., online].

Specialiștii moldavi consideră că activitatea de antreprenorat reprezintă acea „activitate independentă și desfășurată de către persoanele înregistrate în calitate de antreprenor în baza riscului propriu și direcționată spre obținerea profitului prin utilizarea bunurilor, realizarea mărfurilor, executarea lucrărilor și prestarea serviciilor, conform reglementărilor legislative”, această activitate fiind desfășurată de cetățeni cu statut de persoană fizică și persoană juridică. [Ibidem, online].

Oricare ar fi definiția acceptată de fiecare dintre noi, antreprenoriatul înseamnă în primul rând schimbare, noutate, iar antreprenorii sunt și proactivi și reactivi raportat la toate modificările din mediul economic și social.

Cadrele didactice cu spirit antreprenorial, cu siguranță sunt/sau devin modele de inspirație pentru elevi, încurajând și motivând tinerii să fie inventivi, creativ și încrezuți în succesul personal.

Promovarea învățământului centrat pe competențe este determinată de schimbările din societate. Instituția de învățământ trebuie să formeze la elevi/studenti mobilitatea, dinamismul, inițiativa, constructivismul, creativitatea – calități care ar asigura posibilitatea de a concura pe piața muncii, de a colabora etc. Parteneriatul elev-profesor în cadrul proiectelor educaționale/antreprenoriale inițiate de cadrele didactice valorifică acele cerințe ale actualității: de a lucra în echipă, de a lua autonom decizii, de a accepta și promova inovațiile, de a rezista în situații de stres etc.

În ultimii ani, competențele de bază și transversale, cum ar fi cele în domeniul informatic, spiritul antreprenorial și educația civică sunt larg integrate în programa școlară la nivel primar și secundar, deoarece la nivelul Uniunii Europene s-a realizat cât de importante sunt acestea și că educația și formarea inițială trebuie să ofere tuturor tinerilor mijloacele de a-și dezvolta competențele-cheie până la un nivel care să îi pregătească pentru viața adultă și profesională, constituind astfel și o bază pentru învățarea viitoare. Cu toate acestea, recunoaște că în Republica Moldova nu a existat o cultură a antreprenoriului suficient de dezvoltată, prin urmare, dezvoltarea competențelor antreprenoriale la profesori derivă din necesitățile societății moderne și directivele strategice educaționale naționale și internaționale. Accentele pe dezvoltarea competențelor antreprenoriale la cadrele didactice, implementarea ideilor antreprenoriale inovative, valorifică atât spiritul de inițiativă, gândirea critică a profesorilor, cât și responsabilitatea pentru deciziile luate la nivel personal, dar și profesional, cu efecte asupra comunității educaționale în particular și asupra societății în care trăim, în general.

În acest context, menționăm că competențele antreprenoriale sunt utile în orice context al vieții, nu numai în cadrul educațional, prin combinația cunoștințelor, abilităților și atitudinilor adecvate fiecărui context sunt necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală, profesională, dar și pentru avansarea în carieră, valorificând gândirea critică, creativitatea, inițiativa, rezolvarea de probleme, evaluarea riscurilor, luarea deciziilor și gestionarea constructivă a sentimentelor, calități ale managerului de succes.

Mecanismul metodologic de formare a competențelor antreprenoriale cadrelor didactice din învățământul general

Formarea continuă reprezintă un cadru de devenire a adultului în plan cognitiv, afectiv și psihosocial, constituind un prilej de dezvoltare personală care să-i permită cadrului didactic să asimileze noi cunoștințe și să adapteze cunoștințele acumulate la contexte aflate într-o continuă schimbare.

Mecanismul metodologic de formare a competenței antreprenoriale propus în continuare, derivă din rezultatul investigației realizate și include patru etape în procesul de formare/dezvoltare continuă a cadrelor didactice:

Actualizarea cunoștințelor și motivarea dezvoltării personale, profesionale – este etapa în care cadrul didactic este antrenat activ în încercarea de a-și autoevalua, a-și aminti ce știe despre antreprenariat, competențele antreprenoriale și ce experiențe a avut în trecut legate de aplicarea competenței antreprenoriale. Aceasta îl obligă să-și examineze cunoștințele și să înceapă să reflecteze asupra punctelor forte și punctelor slabe pe care le va cerceta în detaliu, conștientizând nevoile de dezvoltare personală.

Învățarea informațiilor noi – etapa în care cadrul didactic vine în contact cu noile informații/idei sub diverse forme: prezentarea conceptelor, experiențelor, bunelor practici, lectura comentată a informațiilor, vizionarea unui film tematic/informațional, ascultarea unui discurs sau efectuarea unui experiment etc. Este important la această etapă înțelegerea informației noi, prin identificarea conexiunilor dintre experiența/cunoștințele anterioare și informația prezentată, menținându-se motivația pentru învățare, dezvoltare.

Aplicarea cunoștințelor în situații reale – cadrele didactice își consolidează cunoștințele noi, își restructurează activ schema cognitivă, pentru a include în ea conceptele noi. Elaborarea planurilor de afaceri educaționale sau a proiectelor educaționale și implementarea acestora prin colaborare, asigură înțelegerea temeinică a informațiilor, asigurând învățarea eficientă și durabilă prin crearea contextelor personale semantizate și valorificarea competenței antreprenoriale.

Evaluarea/autoevaluarea rezultatelor și asigurarea calității procesului de formare continuă finalizează prin propunerea unui plan de îmbunătățire a proiectului educațional și/sau de afacere, sintetizând traseul personal de dezvoltare a competenței antreprenoriale și avansare profesională.

Concluzii

Dezvoltarea competențelor antreprenoriale la cadrele didactice reprezintă o dimensiune de actualitate a acțiunii formative și este percepută drept competență și aptitudine esențiale pentru calificarea oricărui profesor.

Articol realizat în cadrul proiectului de cercetări științifice „Inovarea sistemului național de evaluare a rezultatelor școlare din perspectiva paradigmei competențelor”, inclus în „Program de stat” (2020-2023), Prioritatea IV: Provocări societale, cifrul 20.80009.0807.32, cu suportul financiar oferit de Agenția Națională pentru Dezvoltare și Cercetare

Bibliografie

1. Antreprenoriatul în învățământul și formarea profesională. Raportul final al Grupului de experți. Comisia Europeană. Întreprinderi și industrie. www.ec.europa.eu, (Accesat la 19.12.2020)
2. Codul Educației al Republicii Moldova, Nr. 152 din 17.07.2014, lex.justice.md/md/355156/ (Accesat la 20.12.2020).
3. Comunicare a Comisiei către Parlamentul european, Consiliu, Comitetul economic și social european și Comitetul regiunilor comerț, creștere și afaceri internaționale Politica comercială – componentă cheie a Strategiei UE 2020. Publications Office of the EU (europa.eu).
4. Efros S. Bazele antreprenoriatului: Esența și trăsăturile caracteristice antreprenoriatului contemporan. Bazele Antreprenoriatului | Stela Efros (wordpress.com) (Accesat la 28.12.2020).
5. Hébert R. F., Link A. In search of the meaning of entrepreneurship. *Small Business Economics*, 1, 1989, pp. 39-49. doi:10.1007/BF00389915. Modelling Entrepreneurial Attitudes in Women Entrepreneurs with Bayesian Networks (scirp.org) (Accesat la 27.12.2020).
6. Kooiman P., H.K. van Dijk and A.R. Thurik. Likelihood diagnostics and Bayesian analysis of a micro-economic disequilibrium model for retail services. In: *Journal of Econometrics*, 29(1-2): 121-148, 1985, have-a-look (Accesat la 27.12.2020).
7. Legea cu privire la întreprinderile mici și mijlocii nr. 179 din 21.07.2016. lex.justice.md/md/366638/ (Accesat la 20.12.2020).
8. Strategia de dezvoltare a sectorului IMM pentru anii 2012-2020. lex.justice.md/viewdoc.php?id=344806&lang=1 (Accesat la 20.12.2020)
9. *Strategia de dezvoltare și educație pentru anuu 2014-2020 (Educație-2020)*, lex.justice.md/index.php?action=view&view=doc&id=355494 (Accesat la 20.12.2020).
10. Thurik A.R. Entrepreneurship and unemployment in the UK. In: *Scottish Journal of Political Economy*, 50(3): 264-290, 2003 have-a-look (Accesat la 28.12.2020).

SECȚIA 14.
PEDAGOGIA ȘCOLII SUPERIOARE

DIMENSIUNI ALE ABORDĂRII TRANSDISCIPLINARE ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT

Viorica ANDRIȚCHI, doctor habilitat, profesor universitar

Școala Doctorală *Științe ale Educației*, Universitatea de Stat din Tiraspol

Actualmente problematica științelor educației scoate în prim plan problema transdisciplinarității în educație, educația transdisciplinară fiind declarată „o autentică educație”, ce „se bazează pe reevaluarea rolului intuiției, imaginației, sensibilității și corpului în transmiterea cunoștințelor”, orientate în sens formativ pozitiv în condiții de contextualizare, concretizare și globalizare. Or, criza pedagogică actuală, generată de „creșterea fără precedent a cunoștințelor”, poate fi rezolvată doar prin transdisciplinaritate, promovată ca strategie de abordare a cunoașterii [9].

Cristea S. scrie că „valorile pedagogice generale aflate la baza construcției obiectivelor și a conținuturilor generale ale educației (morale, intelectuale, tehnologice, estetice) trebuie integrate într-un model transdisciplinar care ar permite depășirea tensiunilor spirituale perpetuate de un sistem de învățământ susținut predominant prin abordări monodisciplinare, intelectuale (în conținut) și formale (în formă), rigide la nivel de proiectare și realizare instituțională”. Autorul argumentează că transdisciplinaritatea asigură formarea la elevi a competențelor transferabile; dezvoltarea competențelor de comunicare, intercunoaștere, autocunoaștere, asumarea rolurilor în echipă, formarea comportamentului prosocial; evaluarea formativă [5, p.52].

Literatura de specialitate prezintă mai multe accepțiuni ale conceptului de *transdisciplinaritate*:

- Transdisciplinaritatea este „un proces epistemologic și metodologic de rezolvare a datelor complexe și contradictorii (ale realității), situând legăturile în interiorul unui sistem global și ierarhizat, dar fără limite imuabile între discipline, cu scopul de a identifica soluții practice”, scrie Paul P. și Pineau G. [10, p.5].

- „Transdisciplinaritatea se referă la ceea ce se află în același timp și între discipline și înăuntrul diverselor discipline și dincolo de orice disciplină; finalitatea sa fiind înțelegerea lumii prezente, unul din imperativele sale fiind unitatea cunoașterii”, scrie Nicolescu B. Autorul arată că pot exista „diferite grade de transdisciplinaritate” și că nu există o disciplină favorizată în detrimentul alteia, din punctul de vedere al transdisciplinarității. „Transdisciplinaritatea ar trebui să se refere la această posibilitate de unificare a științelor și a metodologiilor de cunoaștere a realității, fără

suprapunerea conținuturilor și fără aprofundarea domeniilor de intersecție; o „unificare” realizată îndeosebi sub raport metodologic”, conchide autorul [9, p.145].

• Transdisciplinaritatea înseamnă „integrarea competențelor într-un cadru flexibil de acțiune, stabilit ca urmare a consensului asupra unor practici cognitive și sociale. În abordarea transdisciplinară atât competențele, cât și conținuturile se integrează în jurul unor probleme de viață: *dezvoltarea personală armonioasă, responsabilizarea socială a elevilor, integrarea în mediul natural și sociocultural*. De cele mai multe ori transdisciplinaritatea preia teorii, metode și tehnici care există independent în câteva discipline și le reorganizează, păstrând sau dând noi semnificații unor domenii de cunoaștere”, afirmă Ciolan L. [3, p. 36 – 37].

Constatăm că cercetătorii se referă, în special, la o dimensiune *metadisciplinară*, predominant *metodologică* a transdisciplinarității, ce nu semnifică dispariția disciplinelor și a domeniilor clasice, ci construirea învățării, cel puțin într-o primă fază, prin utilizarea oportunităților și a posibilităților proprii disciplinelor individualizate de a satisface (și de a aplica) *elementele cognitive transdisciplinare*.

Abordarea transdisciplinară a învățării are o serie de avantaje, dintre care [3, 4, 9, 10]:

- permite stabilirea unei relații biunivoce de învățare între învățător și elev;
- angajează elevii în procesul de învățare prin probleme provocatoare, semnificative, adaptate nivelului lor cognitiv (și zonei proximei dezvoltări);
- procesul de învățare se centrează pe investigație colaborativă, învățare integrată, identificare și rezolvare de probleme;
- oferă elevilor cadrul adecvat de transfer al cunoștințelor din viața de zi cu zi în practica școlară, de la o disciplină la alta, pe verticală și orizontală.

Pornind de la ideea că în orice sistem de educație, învățarea ar trebui să se spijine pe următorii piloni aflați în interacțiune directă: „*a învăța să știi*”, „*a învăța să faci*”, „*a învăța să faci împreună*”, „*a învăța să fii*” și „*a învăța să te transformi pe tine însuși și să schimbi societatea*”, Delors J. propune un model de reconstrucție a sistemelor postmoderne de învățământ, bazat pe *competențe transdisciplinare* [7, pp. 153-164]:

1) *A învăța să cunoști* prin informații logice, ce implică: a) dobândirea spiritului științific; b) exersarea capacității „de a stabili punți – între diferite cunoștințe; între aceste cunoștințe și semnificațiile lor în viața noastră de zi cu zi; între aceste cunoștințe și semnificații și posibilitățile noastre interioare”; c) completarea demersului transdisciplinar cu cel disciplinar (și intradisciplinar, interdisciplinar, pluri/ multidisciplinar).

2) *A învăța să faci*, care implică: a) formarea tehnologică generală; b) dobândirea unor profesii, bazate pe aplicarea cunoștințelor în domenii de referință, care permit mobilitatea și adaptabilitatea rapidă la condiții de schimbare; c) învățarea creativității la scară generală, în formarea intelectuală și profesională, în viața socială și personală; d) înlocuirea competiției cu scop de ierarhizare socială, cu cooperarea realizată în funcție de nivelul structurilor creative ale fiecărei personalități, care stimulează competiția cea mai eficientă pedagogic – competiția cu sine.

3) *A învăța să trăiești alături de ceilalți* prin: a) respectarea și interiorizarea normelor care reglementează raporturile sociale; b) „atitudinea transculturală, transreligioasă, transpolitică și transnațională” care permite colaborarea între oameni în orice context, în loc de „a lupta unii împotriva celorlalți”; c) capacitatea de „a te recunoaște pe tine însuși în chipul Celuilalt”, realizabilă prin „învățare permanentă începută de la cea mai fragedă vârstă și continuată pe toată durata vieții”.

4) *A învăța să fii* prin: a) atitudine deschisă spre autocunoaștere, pentru cercetarea „fundamentelor propriilor noastre convingeri”, pentru a descoperi „armonia ori dizarmonia între viața noastră individuală și socială”; b) atitudinea transpersonală care contribuie la perfecționarea structurii de bază a educației, a corelației educator-educat, profesor-elev prin „învățare permanentă a elevului de către dascăl, dar și a dascălului de către elev”; c) atitudinea deschisă spre toate aceste patru scopuri generale privite în inter-relație și trans-relație, care susține saltul valoric spre educație permanentă și autoeducație.

5) *A învăța să devii* prin: a) formare-dezvoltare continuă la nivel de educație permanentă care integrează în structura activității – în orice moment și pe tot parcursul vieții – toate conținuturile și formele generale ale educației; b) autoformare-autodezvoltare permanentă la nivel de autoeducație, care marchează capacitatea educatului de a deveni propriul său educator (autoeducator), apt să elaboreze autonom și eficient, proiecte pedagogice de tip curricular.

Pentru reorientarea sistemului de învățământ din R.Moldova, în *Cadrul de referință al curriculumului național* (2017) se precizează sistemul de competențele-cheie/transversale/transdisciplinare, necesare a fi formate și dezvoltate progresiv, circumscrise de *Profilul de formare al absolventului*, structurat în conformitate cu patru atribute generice ale viitorilor cetățeni [2, p.27-32]:

Tabelul 1. Profilul absolvenților școlilor, tineri cetățeni ai Republicii Moldova

<i>Persoane cu încredere în sine și în propriile forțe</i>	<i>Persoane deschise să învețe pe parcursul întregii vieți</i>	<i>Persoane active, proactive, productive, creative și inovatoare</i>	<i>Persoane angajate civic și responsabile</i>
--	--	---	--

<ul style="list-style-type: none"> • autocunoaștere, respect față de sine, încredere în sine, managementul sinelui; • respect față de cei din jur; • autonomie și integritate morală, adeziune la valorile general-umane; • gândire critică și comunicare asertivă; • atitudine pozitivă față de dezvoltarea personală și față de muncă; • abilități de luare a unor decizii pertinente și responsabilitate pentru deciziile asumate. 	<ul style="list-style-type: none"> • atitudine pozitivă și plăcere, interes și motivare pentru învățare; • analiză și reflecție asupra propriei învățări și implicare pentru optimizarea învățării; • stabilirea scopurilor proprii în învățare; • deschidere față de moduri noi de gândire și idei noi; • interes și implicare în activități de învățare formală, nonformală și informală; • efort pentru învățare rapidă și eficientă. 	<ul style="list-style-type: none"> • opțiunea pentru un mod de viață sănătos și activ; • comunicare eficientă în contexte variate; • colaborare eficientă, atitudine proactivă și contribuție efectivă în activitatea comună; • axare pe rezolvarea problemelor în mod creativ; • inițiativă și spirit antreprenorial, inovație și creativitate; • asumarea rolurilor diferite, inclusiv a rolului de lider, în diverse situații/contexte sociale. 	<ul style="list-style-type: none"> • respect pentru lege, pentru drepturile și libertățile tuturor cetățenilor; • participare activă la viața socială, culturală, economică și politică a comunității, implicare în evaluarea problemelor complexe ale societății și rezolvarea acestora; • atenție, altruism, respect, generozitate și sprijin pentru ajutorarea persoanelor aflate în dificultate; • interes și implicare în dialogul intercultural; • preocupare pentru păstrarea și valorificarea tezaurului cultural și spiritual al Republicii Moldova și pentru promovarea acestuia în lume; • tendință de autorealizare în Republica Moldova.
---	--	--	---

Bazele conceptuale ale demersului transdisciplinar sânt fundamentate în lucrările lui D'Hainaut [8]. Investigarea globală (integrală) a posibilităților de formare umană l-a condus pe L. D'Hainaut la identificarea a 20 de demersuri (sau competențe) transdisciplinare:

- exploatarea informațiilor („*a dobândi și a trata informații*”);
- relaționarea cu mediul („*a găsi relații în mediul înconjurător*”);
- o comunicare eficientă („*a recepționa și a emite mesaje în mod clar*”);
- utilizarea limbajelor și a codurilor („*a traduce*”);
- adaptare („*a se adapta*”);
- utilizarea modelelor („*a folosi modele*”);
- rezolvarea problemelor („*a găsi soluții la probleme*”);
- creativitate („*a inventa, a imagina, a crea*”);
- evaluare („*a judeca, a evalua*”);
- gândire selectivă („*a alege*”);
- gândire abstractă („*a abstrage*”);
- gândire explicativă („*a explica deductiv și analogic*”);

- m) demonstrare („a demonstra”);
- n) previziune („a deduce și a prevedea”);
- o) învățare eficientă („a înlocui ignoranța prin cunoaștere”);
- p) acțiune eficientă („a acționa rațional”);
- q) decizie („a decide”);
- r) competență proiectivă („a concepe planuri de acțiune și strategii”);
- s) conducerea schimbării („a transforma”);
- t) organizare științifică („a organiza”).

În baza tipologiei transdisciplinare a demersurilor intelectuale formulate de L.D’Hainaut, pot fi sintetizate principalele activități de învățare (și de acțiune) transdisciplinare, centrate pe formarea unui sistem de demersuri intelectuale, valabile pentru tot parcursul vieții, sistem care poate reprezenta *referențialul metodologic pentru abordarea transdisciplinară a cunoașterii și învățării, aplicabil oricărui conținuturi disciplinare sau interdisciplinare* (Tabelul 2).

Tabelul 2. Referențial pentru abordarea transdisciplinară a cunoașterii și învățării

<i>Domeniul activităților de învățare</i>	<i>Verbe</i>	<i>Domenii (clase) de referință (Activitatea de învățare se referă la)</i>
Identificarea informației	a identifica	Informații referitoare la: elemente, procese, concepte, termeni, date
Prelucrarea informației primare	a prelucra	Informații primare, informații secundare, documente, informații orale, virtuale
Utilizarea informațiilor (primare, secundare)	a utiliza	Informații, metodologii, tehnici, termeni, date, TIC, informație scrisă, orală, mixtă, virtuală
Ordonarea informațiilor	a ordona	Valori factuale, mărimi, elemente, succesiuni
Comunicarea	a comunica	Informații, date, modele, rezultate, opinii
Traducere / transformare	a traduce	Coduri, semne, semnificații, limbaje, modele, grafice
Analiza realității	a analiza	Realitatea obiectivă, realitatea subiectivă, modele, informații, situații
Comparare	a compara	Elemente, fenomene, date, imagini, model
Rezolvarea de probleme	a rezolva	Probleme, situații de învățare, situații reale
Inducere	a induce	Sucesiuni, fenomene, legi, principii
Deducere	a deduce	Sucesiuni, fenomene, legi (particulare)
Experimentare	a experimenta	Situații reale, modele, situații noi
Demonstrare	a demonstra	Aserțiuni, realități vizibile, succesiuni, rezultate
Explicare	a explica	Relații, sisteme, interacțiuni, forme, realități
Creare / Inventare / Adaptare	a crea / a inventa / a (se) adapta	Informații, modele, structuri, probleme, realități obiectuale și virtuale
Utilizarea modelelor	a utiliza	Modele construite, modele virtuale
Construirea unui model	a construi	Modele de procese, sisteme, structuri, modele virtuale

Alegere	a alege	Variante reale, virtuale, alternative, situații, opțiuni
Decizie / aplicare	a decide / a aplica	Acțiuni, opțiuni, realități, situații, rezultate
Evaluare	a evalua	Situații, acțiuni, structuri, rezultate, opinii, realități
Utilizarea mediului virtual	a utiliza IT	Componente ale mediului virtual (internet, web, TIC)
Prevedere / Anticipare	a prevede / a anticipa	Sfârșitul unei acțiuni, al unui proces; anticiparea unui rezultat, al unei finalități
Presupunere	a presupune	Acțiuni, situații, intenții, succesiuni, finalități
Cunoaștere intuitivă	a intui	Fenomene, finalități, rezultate, procese, legi, principii, realități virtuale sau subiective
Învățare / Instruire	a învăța	Elemente, concepte, structuri, idei, metode,
Acțiune	a acționa	Demersuri teoretice și practice
Planificare	a planifica	Acțiuni, activități, probleme, evoluții, demersuri
Organizare	a organiza	Acțiuni, activități, demersuri cognitive
Metacunoaștere	a reflecta	Reflecție asupra științei, culturii, gândirii
Autogestiune personală	a (se) autodezvolta	Cunoștințe, atitudini, abilități, autoreflexare, organizare personală, proiectare

În consecință, abordarea transdisciplinară conduce la formarea competențelor *general-metodologice* - observarea, experimentarea, reprezentarea grafică, interpretarea datelor sau a unui text; *metacognitive* - estimare a gradului de dificultate a sarcinii de lucru, planificarea strategică, evaluarea rezultatelor, monitorizarea comportamentală, tehnici personale de învățare; *atitudinii pozitive, motivante* - interes pentru învățare, toleranță pentru informații contradictorii, atitudine pozitivă față de performanțele personale; *abilităților pragmatice* - inițiativa personală, capacitate de concentrare, orientarea acțiunilor spre rezolvarea sarcinii, deprinderi de muncă.

În special, abordarea *transdisciplinară* dezvoltă competența de *a învăța să înveți*, permite crearea de modele mentale bazate pe *transfer și integralizare* care determină succesul în viața personală și socială a educabilului. În rezultatul *învățării transdisciplinare* elevul devine capabil: *să interpreteze, să analizeze, să formuleze, să exprime opinii personale; să utilizeze informația în scopul rezolvării unei probleme date; să identifice și soluționeze probleme* [6].

Competențele de tip transdisciplinar trebuie dezvoltate pe parcursul întregului an, în cadrul tuturor disciplinelor de învățământ, la toate nivelele sistemului.

Pentru formarea sistemului de demersuri intelectuale transdisciplinare se recomandă a valorifica *modele de organizare a învățării*, centrate pe activități de învățare (și de acțiune) transdisciplinare, precum [1, p.76]:

A. Modelul OSIOS

<i>Etapa</i>	<i>Conținut</i>
<i>Orientarea în noua temă</i>	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea resurselor, condițiilor care să faciliteze abordarea noii teme. Reactualizarea experiențelor anterioare. Precizarea elementelor procesului de învățare. Stimularea motivației.
<i>Scanarea materialelor suport oferite</i>	<ul style="list-style-type: none"> Orientarea, observarea, investigarea directă a materialelor oferite. Surprinderea informațiilor semnificative. Consemnarea observațiilor.
<i>Interpretări proprii</i>	<ul style="list-style-type: none"> Formularea întrebărilor de înțelegere. Identificarea cuvintelor cheie. Analiza critică a informației. Conturarea unor opinii personale.
<i>Organizarea noilor noțiuni</i>	<ul style="list-style-type: none"> Dezbaterea în grup. Efectuarea de clasificări, comparații. Formularea concluziilor.
<i>Schematizarea</i>	<ul style="list-style-type: none"> Structurarea constatărilor. Reprezentarea grafică a noilor cunoștințe.

B. Modelul 5 D

<i>Etapa</i>	<i>Conținut</i>
<i>Descifrarea</i>	<ul style="list-style-type: none"> Explorarea materialelor suport și identificarea elementele-cheie ale problemei, complexitatea acesteia.
<i>Definirea problemei</i>	<ul style="list-style-type: none"> Reflectarea asupra problemei și raportarea la experiența anterioară. Stabilirea relațiilor, conexiunilor între elementele-cheie identificate în etapa anterioară. Exprimarea constatărilor, formularea definiției proprii. Definitivarea definiției proprii prin confruntare, colaborare.
<i>Dezvoltarea problemei</i>	<ul style="list-style-type: none"> Analiza, extinderea înțelegerii prin stabilirea relațiilor între punctele – cheie / elementele problemei. Lansarea problemei într-un context mai larg. Construirea cunoașterii prin formularea de întrebări și ipoteze. Selectarea variantei de soluționare.
<i>Delegarea sarcinii</i>	<ul style="list-style-type: none"> Reorganizarea schemei personale prin confruntare cu modul de construcție a soluționărilor colegilor/ alte sensuri ale problemei. Extinderea înțelegerii prin introducerea datelor obținute în noua interpretare, construcție. Îmbunătățirea/ consolidarea schemelor mentale inițiale.
<i>Design-ul problemei</i>	<ul style="list-style-type: none"> Reprezentarea grafică a cunoașterii construite, elaborarea hărților conceptuale/noționale.

C. Modelul ACERA

<i>Etapa</i>	<i>Conținut</i>
<i>Analiza sarcinii</i>	<ul style="list-style-type: none"> Prezentarea sarcinilor, organizarea materialelor și acțiunilor necesare. Analiza textului științific, reflectarea asupra contextului în mod subiectiv, personalizat, prin prisma experienței anterioare, atitudinilor intereselor proprii.
<i>Construirea</i>	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea modului propriu de construire a înțelegerii și

<i>Înțelegerea</i>	rezolvării sarcinii. <ul style="list-style-type: none"> • Ordonarea acțiunilor de căutare și analiză, de descifrare a textului. • Raportarea la maniera proprie de înțelegere.
<i>Extinderea câmpului</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Integrarea într-un grup de 2-3 persoane pentru învățarea cunoașterii sub forma discuției. • Extinderea câmpului de comparație, conștientizarea gradului de eficiență a strategiilor abordate și, după caz, corecția / înlocuirea celor ineficiente. • Colaborarea în grup, confruntarea, comparația, evaluarea reciprocă. • Elaborarea hărții cognitive. • Evidențierea progreselor în învățare, evoluția gradului de complexitate a structurilor cognitive corespunzătoare.
<i>Reflecțiile</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Verbalizarea propriilor reflecții privind modul de înțelegere, cunoaștere, decizie, rezolvare. • Analiza manierei de rezolvare, a priceperilor necesare, a cunoștințelor antrenate.
<i>Aprecierea</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Post-procesarea, analiza modului de îndeplinire a sarcinilor, a progresului cognitiv și acțional. • Implicarea în discuții cu profesorul / colegii, autoevaluarea gradului de achiziție a cunoștințelor și deprinderilor, a soluțiilor abordate.

La nivel aplicativ, metodologia *educației transdisciplinare* se construiește în jurul *temelor cross-curriculare*. Principalele beneficii ale temelor cross-curriculare, sunt: posibilitatea de a ieși din „cutia” disciplinară, atât pentru profesori/învățători, cât și pentru elevi/studenti; „deschiderea” curriculumului către *lumea reală*, către *viață*. Educația organizată pe teme cross-curriculare propune o abordare integrată a curriculumului, care pornește de la un spectru larg de teme/probleme, de cele mai multe ori cu „ancore” evidente în viața socială, în competențele, valorile și atitudinile de care au nevoie tinerii pentru a funcționa cu succes în viața personală, profesională și socială [3].

În context, este oportun să promoveze metode și tehnici didactice care valorifică experiența de viață a elevilor, posibilitățile lor de exprimare recreativă și productivă (prin joc și muncă), resursele inteligențelor multiple, transformă elevul din obiect în subiect al învățării, îl fac pe elev *coelev* la propria sa educație și îi asigură posibilitatea de a se manifesta ca personalitate, dar și ca membru al unei echipe. Formarea sistemului de demersuri intelectuale transdisciplinare este facilitată de valorificarea *strategiilor cu caracter activ-participativ: strategia simulării de cazuri, strategia învățării experiențiale; strategia învățării mediate, strategia învățării colaborative* [11].

Cu certitudine, *abordarea transdisciplinară* reprezintă șansa educației de a-și realiza misiunea de formare a personalității cu *spirit de inițiativă*, capabile de

autodezvoltare, care posedă sistemul de competențe necesare pentru angajare pe piața muncii, independență de opinie și acțiune, fiind deschisă pentru dialog intercultural în contextul valorilor naționale și universale asumate.

Bibliografie

1. Bocoș M., Ciomos F. Proiectarea și evaluarea secvențelor de instruire. Cluj-Napoca: Ed. Casa Cărții de Știință, 2001.
2. Cadrul de referință al curriculumului național / aut.: Vl. Guțu, N. Bucun, A. Ghicov [et al.]; coord.: L.Pogolșa, V.Crudu; experți intern.: Ciprian Fartușnic, Daniel Petru Funeriu. Chișinău: Lyceum, 2017 (F.E.-P. "Tipografia Centrală"). - 104 p. ISBN 978-9975-3157-7-7.
3. Ciolan L. Învățarea integrată. Fundamente pentru un curriculum transdisciplinar. Iași: Polirom, 2008.
4. Cristea S. Transdisciplinaritatea în pedagogie. În: Didactica pro, 2019, nr.1 (113), pp.51-56.
5. Cristea S. Dicționar Enciclopedic de Pedagogie. Vol I, A-C. București: Didactica Publishing Hous, 2015.
6. Curriculum și didactică. Elemente inovative actuale. coord. O.Mândruț. Arad: „Vasile Goldiș” University Press, 2013. 205 p. ISBN 978-973-664-538-9.
7. Delors J. Comoara lăuntrică: Raportul către UNESCO al Comisiei Internaționale pentru Educație în secolul XXI. Iași: Polirom, 2000.
8. D’Hainaut L. (coord.) Linii de forță ale elaborării unui curriculum. În: Programe de învățământ și educația permanentă, București: EDP, 1981.
9. Nicolescu B. Transdisciplinaritate. Manifest. Iași: Polirom, 2008.
10. Paul P., Pineau G. Transdisciplinarité et autoformation, Paris: L’Harmattan, 2005.
11. Trif L. Didactica din perspectiva centrării pe elev. Suport pentru dezbateri. Alba Iulia: Universitatea 1 Decembrie 1918, 2012.

REFLECȚIA – PREACHIZIȚIE VALORICĂ ÎN DEȚINEREA COMPETENȚEI PEDAGOGICE

Valentina BOTNARI, doctor, profesor universitar interim.

Catedra Psihopedagogie și Educație Preșcolară, UST, Chișinău

Nina GRĂDINARU, master în Științe ale Educației, g.d. I, IET, Ungheni

Progresul dinamic în dezvoltarea tuturor ramurilor activității umane a constituit o provocare pentru efectuarea schimbărilor și în sistemul educațional. Modificările survenite au solicitat reforme menite să producă remanieri atât la nivel de politică educațională, cât și la nivel de sistem, proces, care, la rândul lor, au generat creșterea exigențelor în ceea ce privește nivelul de prestare a serviciilor educaționale ale cadrelor didactice, inclusiv acelora din instituțiile de educație timpurie.

În *Cadrul de Referință al Educației Timpurii din Republica Moldova* se menționează, că în spațiul modern al învățării, contextualizat într-o lume în continuă schimbare, a ști (savoir), ca pe vremuri, rămâne un lucru important, dar a ști să faci (savoir faire) devine esențial. Dincolo de amândouă, a devenit decisiv a ști să trăiești împreună cu și alături de alții (savoir vivre); rezultanta acestor trei dimensiuni determinând aspectul integru al personalității: a ști să fii (savoir être). Mult discutatul know-how („a ști cum”) devine sintagma cheie a învățării pentru prezent și viitor. Cunoașterea procedurală („a ști să faci ceva cu ceea ce știi”) o ia înaintea cunoașterii factuale („a ști de dragul de a ști”) [3, p.71]. Iar psihicul uman este un fel de „mini computer de bord”, care trebuie să ne țină la activ atenția, ca să reacționăm în mod prompt, nu „oricum”, dar eficient, pertinent, responsabil și, nu în ultimul rând, durabil la provocările de zi cu zi ale lumii în care trăim. Pentru a pune în practică un astfel de demers nu este suficient a face apel la inteligența creativă sau la abilități dobândite, ci este nevoie de *reflexivitate în acțiune*.

Activitatea pedagogică, complexă ca conținut și dinamică ca proces, cere ca specialiștii să regândească permanent și să modifice experiența lor. În acest sens, problema dezvoltării reflecției la pedagogi este una dintre cele mai actuale în sistemul de educație. Or, reflectivitatea se solicită în cazul fiecărei competențe, dar în deosebi în cazul competențelor profesionale ce implică relaționarea subiect-subiect, de altfel, ca și în contextul competenței pedagogice. Acest fapt solicită atât formarea inițială cât și continuă a reflexivității pedagogice. Deseori, însă, chiar și un educator cu experiență, se confruntă cu situații pedagogice, care nu le poate rezolva, or în profesia didactică fiecare situație poate fi inedită, solicitând centrare pe subiect și, în așa caz, schemele

de acțiune solicită ca resursele habitusului profesional să fie gestionate și combinate , grație reflexivității, în formula cea mai optimă în vederea realizării eficiente a activității. Această circumstanță solicită atât în profesionalizarea didactică inițială cât și continuă de exersat reflexivitatea pedagogică. Savanta Борисова Л.Н. evidențiază [apud. 7], în acest context, următoarele etape în formarea continuă a reflecției pedagogice:

Prima etapă - *cercetarea situației*. Nici o problemă nu poate fi rezolvată și interpretată, fiind scoasă din context. Trebuie remarcat faptul că, în practica educațională, actualmente, reflecția deseori se blochează și condițiile exterioare se califică ca și un impediment pentru eșecurile cadrelor didactice (nivel scăzut de cunoștințe, copii dificili, lipsa suportului metodologic adecvat etc.). Șirul cauzelor poate fi continuat în funcție de situație. Factorii obiectivi, atât cei pozitivi, cât și cei negativi, trebuie conștientizați și înțeleși de către educator, ca mai apoi el însuși să poată schimba situația, să poată întreprinde ceva sau cel puțin să reducă influența factorilor negativi.

A doua etapă este mai complicată. Aceasta este etapa *identificării dificultăților* în activitate. Fără identificarea și înțelegerea dificultăților în procesul activității, nu poți atinge cel mai bun rezultat. De ce anumite metode, forme de lucru, stiluri de comunicare și alte componente din activitatea unui educator, care au funcționat până acum, brusc nu dau nici un rezultat? Introspecția ne permite să înțelegem că dificultățile sunt deja vizibile pe parcursul derulării activității, în procesul propriu-zis, când încă nu poate fi vorba despre rezultat. Cu cât dificultățile sunt identificate mai devreme, grație evaluării curente, cu atât mai multe oportunități are educatorul de a remodela activitatea pe parcurs și a evita insuccesele și consecințele acestora.

A treia etapă constă în *stabilirea cauzalității dificultăților*. Autoanaliza și revenirea la o experiență anterioară de succes îi permite educatorului să identifice cauzele dificultăților din activitate. De regulă, acestea pot fi un complex de motive, atât obiective, condiționate de situație, cât și subiective, adică ce țin de educator. La această etapă, un educator, capabil de a reflecta își va pune cu siguranță întrebarea: "Ce am făcut pentru a..?" și „Ce se poate face acum?” Stabilind cauzele dificultăților, educatorul trebuie să-și descopere pentru sine modul de a le rezolva și nu doar să precizeze faptele.

Etapa a patra - *critica „normei” vechi*. Această etapă este una dintre cele mai dificile. Nu este întotdeauna ușor să recunoști greșelile proprii și este deosebit de dificil să faci asta când propriile activități mult timp au fost eficiente. Reprezentanții diferitor generații au idealuri diferite și respectiv puncte de vedere diferite, implicit referențiale

de evaluare diferite. Deseori se atestă aprecieri la pedagogii cu un stagiul profesional solid de tipul: „că înainte copiii erau mai harnici, mai interesați, mai ascultători” etc. Anume aici există o discrepanță între experiența pozitivă a educatorului și noile norme. Desigur, activitatea fiecărui reprezentant al acestei profesii trebuie să reiasă din experiența pozitivă acumulată, din tradițiile pedagogice, dar în același timp este necesar să dea dovadă de flexibilitate psihologică și pedagogică și să recunoască, că vechea normă în noile condiții, dacă nu-și pierde importanța, solicită cel puțin să fie revizuită. Educatorul ar trebui să abordeze critic propriile intervenții educaționale care înregistrează eșec sistematic. Un singur eșec poate indica o abordare individuală aplicată incorect, care poate fi stabilită pe baza unei analize a experienței anterioare.

Dezvoltarea unei „norme” noi, bazată pe critica celei vechi, nu este posibilă pentru toți educatorii. Aceasta este a cincea și cea mai dificilă etapă a reflecției. Cea mai rapidă adaptare eventuală la o nouă situație psihologică și pedagogică este posibilă numai în baza comparării experienței noi cu experiența anterioară. Acest lucru face nu doar ca educatorul să fie mai flexibil, ci și pentru a-i oferi ocazia de a se dezvolta profesional și personal. Prezența diferitelor experiențe și a diferitelor modalități de depășire a dificultăților, precum și varii interpretări ale diferitelor situații psihologice și pedagogice îi permit educatorului, prin prisme diferite, să evalueze personalitatea copiilor și a persoanelor cu care educatorul interacționează în procesul educațional și, respectiv propria personalitate, ca și ceva aparte și semnificativ.

Astfel, conchidem, că educatorul devine un profesionist bun datorită cunoștințelor sale, experienței practice, învățând din experiențele colegilor mai experimentați. Dar, numai devenind cercetător, care își reconstruiește constant lumea sa profesională prin reflecție, ca răspuns la dificultățile sau evenimentele neașteptate și uluitoare ale realității, educatorul capătă competență profesională durabilă. După cum menționează și cercetătoarea Elena Joiță, doar soluția constructivistă poate fi eficientă, căci prin asemenea strategie de învățare și prin punerea în variate situații reale, educatorii și le construiesc propriu, prin înțelegere directă, datorită mobilizării elementelor antrenate, le prelucrează variat și propun ipoteze de soluționare, formulând reflecții critice și ameliorative [5, p.23].

Formarea reflecției pedagogice presupune totodată respectarea principiilor educației constructiviste, și anume:

- *Principiul priorității construcției mentale*- prioritatea construcției mentale este derivată din însăși esența paradigmei cognitiv - constructiviste, astfel încât obiectivele, conținuturile, metodologia, evaluarea să conducă spre realizarea înțelegerii de către cei care învață.

- *Principiul autonomiei și individualizării* - se bazează pe stimularea responsabilității în învățare, fiecare persoană afirmându-și propriul mod de înțelegere asupra materialului de învățat.
- *Principiul învățării prin colaborare*- arată, că pentru a construi cunoașterea, înțelegerea proprie trebuie raportată la cea realizată de colegi prin cooperare și colaborare, prin comparație și negociere, ajungându-se la un consens.
- *Principiul învățării contextuale* - se referă la crearea unor situații autentice pe care cei ce sunt instruiți să le rezolve. Reflecția nu poate fi dezvoltată prin metode obișnuite, directe, oricât de fascinant și emoțional metodiștii vor demonstra toate soluțiile pedagogice.

O formă a activității metodice pertinentă în formarea continuă a reflectivității pedagogice este trainingul. Pe parcursul trainingului cu genericul „Ne cultivăm modern reflecția pedagogică”, cadrele didactice studiază aspectele: personal, socio - perceptiv și comunicativ al reflecției, își largesc reprezentările despre conștiința de sine, despre posibilitățile mecanismelor de reglementare a creșterii personale și profesionale în baza reflecției, autoobservându-se în situații diferite și evaluându-și permanent abilitățile și propriul potențial, din considerentul, că reflecția profesională a educatorului se dezvoltă pe baza abilităților personale de a reflecta. Pentru a activa și dezvolta reflecția personală a educatorilor sunt implementate așa modalități de lucru în cadrul training-ului ca: introducerea înregistrărilor zilnice în jurnal, reproducerea rezultatelor introspecției, elaborarea autoportretului reflexiv” *eu în ochii celorlalți*”, schițe reflexive în desen, ș.a. Aceste exerciții favorizează realizarea scopului principal - de a include educatorii în atmosfera reflexivă a training-ului, de a incita sensibilitatea reflexivă față de parteneri, de a activa procesul de autocunoaștere. Pe parcursul ședințelor de training metodistul asistă, sprijină, îndrumă educatorii în procesul cunoașterii de sine, în explorarea propriului Eu, în conștientizarea capacităților, calităților pozitive și celor negative. În acest sens, intervențiile specifice ale metodistului sunt:

- a) *adresarea întrebărilor*, procedeu care trebuie utilizat cu precauție; întrebările deschise sunt mai optimale pentru educatori, decât întrebările închise (acestea limitează posibilitățile de explorare a Sinelui), primele oferind o mai mare libertate de acțiune;
- b) ascultarea activă – metodistului i se solicită să asculte cu atenție educatorii, să-i încurajeze să reflecteze, să-și descrie emoțiile, să prezinte idei și opinii; este o modalitate bună de facilitare a explorării Sinelui;

- c) *utilizarea limbajului nonverbal*- conexiunea inversă prin codificarea mesajului cu ajutorul mijloacelor nonverbale este o modalitate economă, totodată asigurând integralitatea perceperii subiectului abordat;
- d) *utilizarea aforismelor, metaforelor*- valorificând metaforele, metodistul poate facilita procesul cognitiv al educatorilor, contribuind la o mai bună înțelegere a situațiilor pedagogice, a problemelor. ”Metafora devine un instrument logic, care restructurează modul nostru de gândire și interpretare a lumii” [6, pp.149-150];
- e) *reflectarea asupra rolului metodelor și procedeele utilizate* în ședințele de training.

Cunoașterea de sine presupune o solicitare permanentă de autoexaminare, de autoevaluare [4, p.48]. Principala formă de reflecție utilizată în cadrul ședințelor de training reprezintă *reflecția de grup*, la baza căreia stă dialogul. Reflecția *prognostică* care, de asemenea nu lipsește, are orientare spre viitor, dar are origine în experiența profesională a însuși educatorilor. Ea se dezvoltă în cadrul exercițiilor „*Desenăm viitorul*”, „*Cântarul*” ș.a. Expectanțele acestui training se bazează nu numai pe cunoașterea de către educator a tipurilor de reflecție pedagogică, ci și pe imersiunea educatorului în specificul situației profesionale reale.

O intenție specială a training-ului o reprezintă asigurarea deținerii de către educatori a însuși *modalităților* gândirii reflexive, care se realizează prin anumite exerciții, care permit să propulseze educatorii în situații de analiza reflexivă a acțiunilor proprii, atitudinilor, viziunilor, calităților personale, îi încurajează să cerceteze comportamentul și activitatea proprie. Printre aceste exerciții pot fi enumerate: *Interviul reflexiv*, care dezvoltă atât arta de a formula și adresa întrebări cât și montarea internă pentru căutarea cu grijă și găsirea răspunsurilor, *Jocuri constructive*, *Modelarea situațiilor pedagogice*, *Activități reflexive*. La baza acestor exerciții se află experiența educatorului. Aici, simulând o situație profesională, educatorul se evaluează pe sine și acțiunile sale, se cunoaște mai bine pe sine însuși. *Activitățile reflexive* au similitudini cu *jocurile constructive*, dar totodată au un anumit specific și autenticitate: stimulează gândirea și acțiunile profesionale într-o atmosferă psihologică reală de predare-învățare, provocând experiențe și relaționări reale. Aplicarea acestei metode implică un grup de 4-5 persoane, fiecare participând la rândul său ca „educator” și „copil”. „Educatorul” pregătește și desfășoară o activitate, la tema propusă preliminar de către metodist. Activitatea durează 15-20 minute și este direcționată spre a forma anumite abilități practice sau intelectuale „copiilor”, dar totodată ținându-se cont că rolul „copiilor” îl îndeplinesc adulții.

O circumstanță importantă reprezintă și faptul, că tema propusă *nu* este legată de un anumit domeniu de activitate, ceea ce ne permite să scoatem în evidență atât în cadrul activității cât și în timpul analizei ulterioare a acesteia, doar aspectele pur profesionale și relațiile educator-copil. Diversitatea subiectelor, care urmăresc varii obiective de învățare, încurajează „educatorii” să caute în mod activ și să implementeze diverse strategii. Analiza activității este bazată pe principiul reflecției în oglindă a situației de învățare prin ochii „educatorului ” și a ”copiilor”. Aceasta oferă posibilitatea tuturor participanților să reflecteze referitor la acțiunile, atitudinile și viziunile proprii. Spre deosebire de activitățile obișnuite, pe care le desfășoară educatorul cu preșcolarii în grupă și sunt ulterior analizate de către metodist, la ședințele de training, educatorii au o posibilitate unică de a primi feedback-ul despre activitatea sa direct de la adulții, care îndeplinesc rolul de ”copii” asupra cărora a fost nemijlocit orientată activitatea, și, în regimul ”acum” și aici”. Totodată se realizează și unul din principiile educației constructiviste, și anume - *Principiul învățării contextuale, care se referă la crearea unor situații autentice pe care cei ce sunt instruiți le rezolvă.*

Validând efectul Jocului constructiv în dezvoltarea reflexivității pedagogice, putem menționa că metoda dată oferă posibilitatea educatorilor mai profund să se cunoască pe sine ca personalitate și ca subiect al activității profesionale. În același timp, aceștia primesc o reprezentare obiectivă despre impresiile reale pe care le provoacă asupra altor persoane datorită calităților sale personale și profesionale. Cunoașterea de sine „prin ochii altora” dezvoltă capacitatea de descentrare - ca mecanism de a se transpune într-o poziție reflexivă. Îndeplinirea rolului de „copil” oferă educatorului la fel o experiență valorică, deoarece acesta are oportunitatea de a percepe situația de învățare concomitent din 2 perspective: a copilului și a educatorului. Participarea în analiza reflexivă de grup a activității le permite să primească o reprezentare mai relevantă despre întreaga activitate a educatorului, începând de la elaborarea strategiilor până la rezultatul prognozat și cel real primit. Un aspect de semnificație maximă pe parcursul ședințelor de training este procesarea, bazată pe modelul EIAG:

- **E** – experiența trăită în timpul exercițiului: cum ați lucrat? / ce s-a întâmplat în momentul x? cum v-ați organizat? care a fost strategia? cum ați ajuns la decizia de a face ...? etc.
- **I** – identificarea gândurilor, trăirilor, reacțiilor pe parcursul acestor experiențe: cum v-ați simțit în momentul în care...? ce ați simțit atunci când X v-a spus...?, etc.
- **A** – analiza și reflecția critică asupra celor întâmplate: ce ai face diferit?...

- **G** – generalizarea, stabilirea conexiunii dintre cunoașterea deținută și cea însușită recent cu activitatea profesională prospectivă: ce și cum putem aplica în activitatea cu copiii?... ce am învățat?

Este necesar să se asigure stabilirea unei relații de încredere între educatori. Sarcina metodistului este de a crea condiții pentru participanți ca să dorească să-și evalueze critic activitățile.

Concluzii

1. Reflecția prezintă prin esență o gândire mai profundă asupra ideilor, scopurilor, acțiunilor, condițiilor, proceselor, metodologiei, rezultatelor generate de o problemă teoretică sau practică, contribuind astfel, la performanța profesională.
2. Reflecția pedagogică are similitudini semnificative cu reflecția per ansamblu și incubă: capacitatea pedagogului de a căuta motivele pe care se bazează propria activitate; monitorizarea schimbărilor în reacțiile și comportamentul copilului; căutarea celei mai pertinente soluții pentru gestionarea acțiunilor copilului; abilitatea de a schimba orice situație astfel, încât copilul să primească un impuls spre dezvoltare; gestionarea atât a aspectelor rutiniere, cât și a celor imprevizibile.
3. Formele organizării activității metodice în instituțiile de educație timpurie, cu prioritate cele moderne, oferă oportunități și context oportun pentru exersarea reflecției pedagogice.

Bibliografie

1. Botnari V. Monitoringul formării inițiale a cadrelor didactice. Materialele Simp. Național cu participare intern. KREATIKON Creativitate - Formare - Performanță, Ediția a X-a, 5-6 aprilie 2013. Iași: Pim, p. 62-66, ISSN 2068-1372.
2. Botnari V. Paradigma formării competențelor profesionale la studenți. În: Schimbări de paradigmă în teoria și practica educațională. vol. III. Chișinău: CEP USM, 2009. p. 187.
3. Cadrul de Referință al Educației Timpurii din Republica Moldova. Tipografia centrală Lyceum, 2018. 76 p. ISBN978-9975-3285-4-8.
4. Curriculum pentru Educația Timpurie. Chișinău: Lyceum, 2018, 116 p.
5. Joiță E. Strategii constructiviste în formarea inițială a profesorului. V.1. Universitatea Craiova, 2005. 439 p.
6. Дьюи Д. Психология и педагогика мышления. Пер. с англ. Н.М. Никольской. М.: Совершенство, 1997. 208 с.
7. Кривых С., Аниканов М. Рефлексивное обучение теория и практика. Монография. Санкт-Петербург, 2017, 145с. ISBN 978-5-9500271-0-9.

TANGENȚE ȘI DISCREPANȚE DINTRE GÂNDIREA INDEPENDENTĂ ȘI ALTE TIPURI DE GÂNDIRE

Valentina BOTNARI, doctor, profesor universitar interim.,

Catedra Psihopedagogie și Educație Preșcolară, UST

Gabriela REPEȘCO, doctorandă, UST

Schimbările majore produse în mediul social și economic din ultimele decenii au avut repercusiuni pozitive asupra sistemului educațional din Republica Moldova, care a evoluat continuu, reflectând, într-o oarecare măsură, societatea modernă bazată pe stimularea dezvoltării personale continue și conștiente, formarea unor abilități sociale noi care să realizeze o legătură armonioasă între sistemul de valori democratice și valorile personale dezvoltate de-a lungul procesului de educație. Aceste schimbări au provocat o serie de critici în adresa sistemului educațional, care solicitau stabilirea unor direcții transparente, cu caracter progresist și valorificator al potențialităților și disponibilităților fiecărei personalități.

Este scoasă în relief tot mai mult exprimarea personală, dezvoltarea atitudinii reflective și critice, promovarea autonomiei individuale și de grup, emiterea independentă a judecăților de valoare, stimularea imaginației și a gândirii critice și creative. Un accent deosebit se pune pe învățământul orientat spre promovarea unei gândiri independente ce oferă un grad sporit de libertate și originalitate soluțiilor propuse.

Cercetătorul Moșil Gr. afirmă că originalitatea și independența gândirii noastre, solicită în prim plan existența unei gândiri unitare, conștiente și puternice. Independența, în sensul pozitiv al termenului, dă măsura autodeterminării persoanei în relațiile sale cu situațiile sociale externe, cu ceilalți semeni. Ea devine sursă de inițiativă și de acțiune, prin asumarea conștientă a răspunderilor și riscurilor corespunzătoare.

Oamenii se deosebesc între ei și prin anumite calități ale gândirii. Acest fapt se datorează variilor circumstanțe: mediului în care au trăit și au activat, modului de instruire și educație, exigențelor sociale și personale, tipului general de sistem nervos [11, p.121].

În baza celor relatate mai sus considerăm oportun a delimita calitățile gândirii care sunt:



Fig. 1. Calitățile gândirii după Tarnovschi A. și Racu J. [11, p.121]

Dat fiind faptul, că gândirea independentă și gândirea critică au la bază cunoașterea lumii prin propria experiență, iar calitățile primordiale acestor două tipuri de gândire sunt: independența, spiritul critic, rapiditatea, profunzimea, în continuare vom prezenta esența acestora.

Independența reprezintă una dintre calitățile gândirii, aceasta semnifică desfășurarea ei fără suportul cuiva, de sine stătător. În cazul în care omul nu poate gândi independent, ci sub influența altor persoane, el manifestă sugestibilitate și este dependent. Independența exprimă capacitatea unei persoane de a-și organiza și duce viața pe cont propriu, pe baza inițiativelor, hotărârilor și scopurilor proprii. Opusul ei este dependența, ce constă în absența unui orizont și a unor repere existențiale clare, în dificultatea sau imposibilitatea de a lua o hotărâre sau de a trece la acțiune fără un sprijin din partea altcuiva.

Referindu-ne la *independența ca particularitate a gândirii*, putem conchide că gândirea independentă reprezintă capacitatea umană de a gândi liber, ce constă în procesul mental de analiză sau evaluare a informației (a nu se confunda cu gândirea critică, specific fiindu-i doar aceste două operații), în vederea descoperirii unor noi metode de rezolvare, de a le formula original, de a-și apăra consecutiv poziția.

Spiritul critic al gândirii semnifică capacitatea acesteia de a privi conștient lucrurile, de a le aprecia la justa lor valoare, obiectiv. Și, dimpotrivă, dacă omul nu este obiectiv, adecvat, neconștientizând acest fapt, el are o gândire necritică.

Rapiditatea gândirii se caracterizează prin timpul cel mai scurt în care poate fi formulată, rezolvată sau verificată o problemă.

Profunzimea gândirii constituie capacitatea ei de a pătrunde esența lucrurilor, fenomenelor, întrebărilor, de a înțelege și de a prevedea desfășurarea ulterioară a evenimentelor etc. Calitatea opusă profunzimii este superficialitatea gândirii – operarea ei cu lucruri secundare [11, p.121].

Calitățile pozitive ale gândirii se dezvoltă treptat prin instruire și educație, prin autoinstruire și autoeducație, prin muncă asiduă și perseverență. Cadrul didactic trebuie să cunoască aceste calități, să și le formeze sieși și discipolilor săi [9]. Deși presupune și anumite predispoziții înnăscute, de genul potențialului energetic și activismului, independența este în cea mai mare parte rezultatul mediului educațional din copilărie. Un mediu educațional echilibrat, bazat pe un raport optim între permisivitate și interdicție, între protecție și exigență, este de natură să asigure modelarea în limite normale a independenței.

Este de menționat faptul că chiar dacă personalitatea deține mai multe calități ale gândirii, inclusiv și independența, acest lucru nu confirmă deținerea tipului de gândire independentă. Atitudinea critică profundă și fundamentală față de realitate este una din manifestările independenței gândirii individului. Anume independența determină particularitățile omului în situația problematică, posibilitățile lui de a vedea probleme nerezolvate, de a le formula original, de a găsi noi metode de rezolvare, de a-și argumenta consecutiv poziția [2, p.230].

În literatura de specialitate există o serie de clasificări ale tipurilor de gândire, în dependență de sistemul de criterii referențial, distingem [12]:

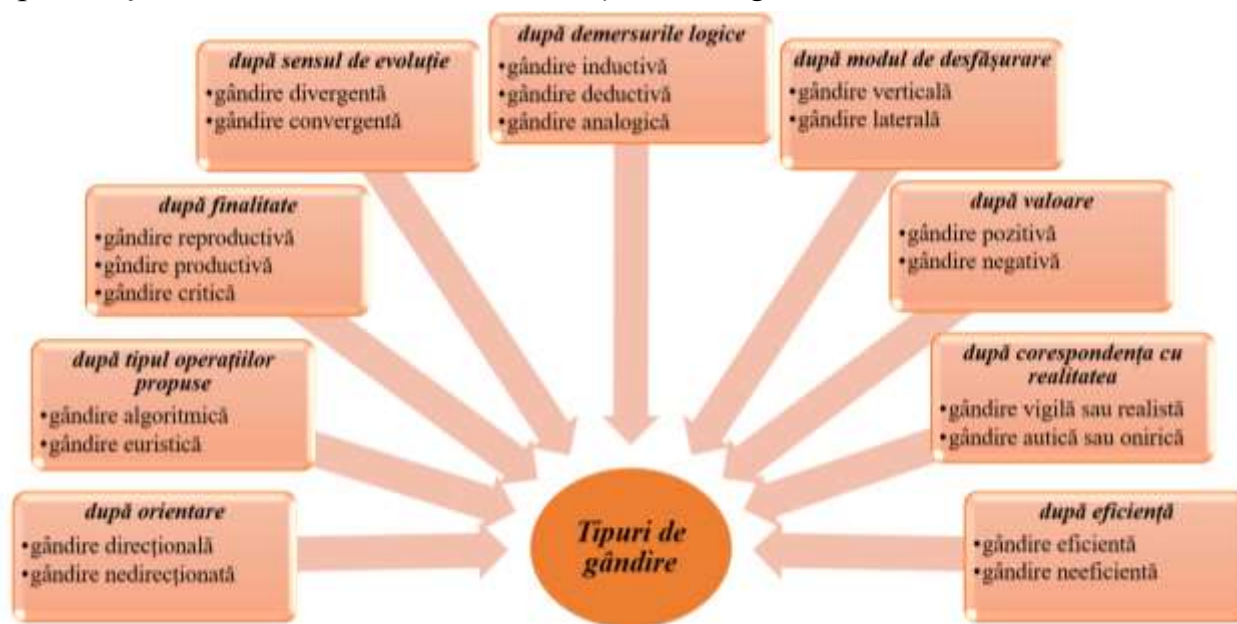


Fig. 2. Tipologia gândirii [12]

Figura 2 ilustrează diverse tipuri de gândire în dependență de mai multe criterii prezentate în literatura științifică, pentru studiul problemei abordate în studiul de față sunt relevante mai multe tipuri de gândire, în special gândirea critică și creativă.

Dat fiind faptul, că procesul de gândire are la bază manifestarea unui șir de particularități care definitivează calitatea activității mintale, putem realiza o clasificare a tipurilor gândirii, luând drept criteriu de referință însușirile gândirii.

Astfel, considerăm că actul de gândire în care predomină o atare particularitate a gândirii (flexibilitate, spirit critic, vastitate, rapiditate, independență) definitivează constituirea tipului respectiv de gândire (gândire flexibilă, gândire critică, gândire rapidă, gândire independentă).

În literatura de specialitate nu se atestă clasificări printre care s-ar regăsi gândirea independentă ca și tip; cert este însă faptul că în documentele de politică educațională autohtone, dar și în cercetările unor savanți de peste hotare, se vehiculează cu termenul gândire independentă ca și tip specific de gândire.

Mai mulți specialiști în domeniu de peste hotare și autohtoni susțin gândirea independentă ca tip de gândire, acest lucru se regăsește în publicațiile următorilor cercetători:

- *Presley Sharon* [10], Ph. D., Executive Director, RIT - a fondat Organizația națională nonprofit a resurselor pentru gândire independentă, SUA.
- *Beverly Potter* - a elaborat chestionarul: Cât de independent în gândire sunteți?
- *Gilbert Ian* - este fondatorul și directorul general al Independent Thinking Ltd., o rețea unică de inovatori și practicanți educaționali care activează în Marea Britanie și în străinătate oferă instruire, dezvoltare, coaching și consultanță în școală.
- *Costreie Sorin*, Prorector, conferențiar la Facultatea de Filosofie a Universității din București – a menționat în studiile sale despre importanța și necesitatea formării gândirii independente.
- *Botnari Valentina* - a concretizat conținutul extins al conceptului de gândirea independentă, ca tip special de gândire.

Actualmente, gândirea independentă prezintă un concept vehiculat în diferite contexte autohtone și de peste hotare, discursuri, studii în domeniu, articole științifice postate pe diferite bloguri și portaluri atât naționale, dar și internaționale. La nivel de masă, este un comportament solicitat de la orice persoană atât în domeniul Științelor Educației cât și în alte domenii de activitate. Chiar mai mult de atât, cultivarea și posedarea unei gândiri independente, actualmente reprezintă una din finalitățile educaționale ale societății cunoașterii.

Gândirea independentă înregistrează similitudini cu gândirea critică și gândirea creatoare, procese care în fond, cultivă libertatea de a gândi, de a se exprima și de a-și exercita liberul arbitru. Ca tip al gândirii, gândirea critică este definită ca una de nivel superior, de bază în construirea cunoașterii. Cercetările actuale [6] îi relevă numeroase caracteristici care o fac să devină obiectiv important al educației cognitive. Gândirea critică este procesul de analiză și sintetiză ce presupune

evaluarea informațiilor din exterior dar și din interior, constituind un atare ghid pentru comportamentul și credințele ulterioare. Cercetătoarea V. Botnari [apud.1, p.4] susține că gândirea critică reprezintă un proces de relaționare cu informațiile externe și cu eventuala cunoaștere, de căutare a soluțiilor pentru a completa, dar și pentru a respinge sau nega după caz.

În continuare vom prezenta unele tangențe și discrepanțe dintre gândirea independentă și gândirea critică.

În opinia mai multor experți în domeniu, un aspect al gândirii independente și critice îl constituie metacogniția, capacitatea de a reflecta asupra propriei gândiri și de a manifesta aptitudinea de rezolvare a unor probleme cu caracter introspectiv, ca proces conștient.

Structura gândirii independente are multe similitudini cu gândirea critică, comune fiind următoarele componente: componenta intelectuală (cognitivă), operațională și personală, fapt ce conduce deseori la o interpretare univocă a acestor două tipuri de gândire și chiar cu alte tipuri (gândirea divergentă, științifică și flexibilă).

În articolul *What are Independent and Critical Thinking?* cercetătoarea americană Sharon Presley, menționează că gândirea critică reprezintă un instrument pe care un gânditor independent îl poate utiliza. Formabilii ce dețin tipul de gândire independentă au nevoie de abilități critice și creative pentru a putea decide dacă vechile concepții și convingeri sunt sensibile [10].

Astfel, gândirea independentă și gândirea critică este o gândire clară liberă și autonomă, cea care dezvoltată ne permite să dăm dovadă că avem capacitatea de a:

- identifica, a înțelege și a realiza conexiuni logice între opinii și argumente proprii;
- rezolva varii probleme cu grad sporit de dificultate;
- detecta erori de raționament în argumente și sugestii;
- identifica, a construi și a înțelege justificările ce stau la baza unor decizii, argumente sau idei;
- construi argumente și idei noi pe baza celor deja achiziționate;
- acționa independent conform propriilor idei, judecăți, valori fără a fi influențat de convingerile și experiențele celor din jur.

E de menționat faptul că în studiile autorilor care s-au ocupat de cercetarea gândirii independente și a altor tipuri de gândire identificăm o serie de tangențe între gândirea critică și gândirea independentă, deși au unele scopuri comune și se află

într-o strânsă interdependență aceste două tipuri de gândire sunt distincte și nu trebuie să fie considerate ca fiind echivalente.

Concluzii

Analizând abordările teoretice, constatăm că în prezent nu există studii ample în Republica Moldova, privind dezvoltarea tipului de gândire independentă, nu este argumentată din mai multe puncte de vedere relația dintre gândirea independentă și gândirea critică care ar oferi comprehensiunea acestor două tipuri de gândire. Atât în domeniul educației, cât și în alte domenii de activitate, se solicită tot mai mult persoane cu spirit de inițiativă, idei creative și originale, libere în gândire care iau decizii pe cont propriu și soluționează problemele ce apar indiferent de gradul lor de dificultate.

Bibliografie

1. Antoci D. Metodologia dezvoltării gândirii critice. Ghid metodologic. Chișinău: S.n. Tipogr. Pulsul Pieței, 2018, 168 p. ISBN 978-9975-3223-4-8.
2. Bogoslovski V., Kovaliov A. Psihologie generală. Ch.: Lumina, 1992. 343 p.
3. Botnari V., Repeșco G. Relația dintre valori și gândirea independentă la tinerii moderni. În: *Lucrările conferinței științifice internaționale: „Orientări creative în învățământul și cercetarea românească la 30 de ani de la Revoluție”*, 20 decembrie. Bacău, 2019. vol. I. p. 12-21. ISBN 978-973-0-30978-2.
4. Cosmovici A. Psihologie generală. Iași: Polirom, 1996. 253 p. p.178.
5. Crețu T. Psihologia educației. București: Credis, 2004, 165 p.
6. Dumitru I. AI. Dezvoltarea gândirii critice și învățarea eficientă. Timișoara: Editura de Vest, 2000.
7. Gândirea critică și creativă în contextul sistemului de învățământ din R. Moldova. Monitorul social. citat [25.01.2021]. Disponibil: http://www.viitorul.org/files/MONITOR_SOCIAL7%20Gindire%20critica_0.pdf
8. Gilbert I. The big book of independent thinking. Crown House Publishing Ltd, 2006. 180 p. ISBN 978-190442438-3.
9. Jelescu P. Psihologie generală. Chișinău: Univers Pedagogic, 2007. 160 p.
10. Presley Sh. What are Independent and Critical Thinking? citat [14.01.2021]. Disponibil: <http://www.gospelassemblyfree.com/facts/thinking.htm>
11. Tarnovschi A., Racu J. Psihologia proceselor cognitive. Note de curs. Chișinău: USM, 2018. 217 p. ISBN 978-9975-71-948-3.
12. Tipuri de gândire. citat [17.01.2021]. Disponibil: <https://ro.scribd.com/document/341508073/Tipuri-de-Gandire>

ABORDĂRI ALE COMPETENȚEI DE COMUNICARE ÎN LIMBA ENGLEZĂ LA LICEENI

Elena BRAGHIȘ, masterandă, UST

Nicolae SILISTRARU, profesor universitar
Catedra Pedagogie și Psihologie generală, UST

„Competența este rezultatul prelucrării complete a unei situații de către o persoană sau un grup de persoane într-un context dat” (Philippe Jonnaert).

Cadrul european comun de referință pentru limbi: învățare, predare, evaluare oferă o bază comună pentru elaborarea programelor de limbi străine, documentelor de referință, conținutului examenelor și criteriilor de examinare, a manualelor etc.

Competența de comunicare lingvistică reprezintă o macrocompetență cu valoare hiperonimică și include componentele: lingvistică, sociolingvistică și pragmatică. Dezvoltarea competenței de comunicare lingvistică se efectuează prin dezvoltarea componentelor acestora: competența lingvistică, sociolingvistică și pragmatică și corelarea acestora dintr-o perspectivă interculturală, ceea ce contribuie la dezvoltarea armonioasă a personalității elevului și a identității acestuia. Fiecare din aceste componente este constituită în special din cunoștințe, capacități și atitudini. Anume profesorii și elevii au sarcina de a integra elementele variate pentru a forma și dezvolta o personalitate sănătoasă și echilibrată.

În cadrul procesului de predare-învățare a limbilor străine este necesar să ne axăm pe nevoile, motivațiile, particularitățile și resursele elevului, pe obiective reale, pe metode și materiale didactice corespunzătoare, pe implementarea modalităților și instrumentelor ce vizează programele de învățare. Scopul actual este de a dezvolta un repertoriu comunicativ axat pe motivația elevului, pe capacitatea și încrederea de a depăși limitele mediului școlar. Pentru integrarea europeană a învățământului vocațional este necesar de a promova și a facilita cooperarea între instituțiile de învățământ din diferite țări, de a crea un fundament solid pentru recunoașterea reciprocă a calificărilor în domeniul specialităților.

Competența lingvistică reprezintă cunoașterea resurselor formale, pe baza cărora pot fi elaborate și formulate mesaje corecte și semnificative, precum și identificarea capacității de a le folosi. Competența lingvistică este constituită din componentele: lexicală, gramaticală, semantică, fonologică, ortografică și ortoepică [1, p. 92]. Conform Cadrului european comun de referință pentru limbi, componenta lexicală

constă în cunoașterea și capacitatea de a folosi vocabularul unei limbi care este alcătuit din elemente lexicale și gramaticale și din capacitatea de a le utiliza.

Orice act de vorbire se înscrie în contextul unei situații reale, în cadrul unuia dintre domeniile vieții sociale. Alegerea unor domenii în care elevul este pregătit să opereze presupune o deosebită rigurozitate în procesul selectării situațiilor, scopurilor, sarcinilor, temelor și textelor de predare a unei limbi străine. Studiarea limbilor străine în condițiile actualei societăți este în concordanță cu necesitățile subiecților educați, în consens cu activitatea educațională europeană, cu elaborările științifice mondiale asupra problemei în discuție.

Studierea unei limbi străine cu aspect profesional contribuie la dezvoltarea capacităților, cunoștințelor și atitudinilor profesionale, prin explorarea domeniilor altor discipline cu conținuturi diverse. În procesul de predare-învățare a limbii străine cu aspect profesional se dezvoltă competențele profesionale, iar prin raportarea strategiilor și activității individuale de învățare, de receptare și de producere, tipice limbilor străine, la cele ale limbii materne, se creează o concepție unitară despre funcționarea limbii ca element primordial al comunicării.

Procesul de predare-învățare a limbilor străine în colegiu este structurat în corelare cu procesul respectiv din învățământul liceal, fiind centrat pe principii comune ale obiectului de studiu, ale corelării cunoștințelor, ale complexității conținuturilor etc. În contextul științific general și în context special, considerăm imperativă și o cercetare aplicativă a competenței de comunicare la elevii din învățământul vocațional în cadrul predării-învățării limbii străine, cercetare care să fie în concordanță cu studiile științifice recente și cu demersurile practicii educaționale.

Strategiile didactice și modelul de dezvoltare a competenței de comunicare a elevilor la limba străină pot fi utilizate în proiectarea și desfășurarea activității profesorului în procesul instructiv-educativ. Considerăm că această lucrare reprezintă unele aspecte privind educația pentru schimbare și va fi de folos cadrelor didactice și elevilor din sistemul de învățământ vocațional al Republicii Moldova.

Direcțiile principale abordate în cercetările din domeniul comunicării elevilor, vizează formarea comportamentului comunicativ prin diverse strategii de interacțiune educațională. Studiarea disciplinei limba engleză în învățământul primar are ca deziderat formarea competenței de comunicare orală și scrisă a elevilor într-o limbă străină. Ea contribuie la dezvoltarea capacităților, cunoștințelor și atitudinilor, prin explorarea domeniilor cu conținuturi diverse.

În procesul de predare-învățare a limbii engleze se dezvoltă competențele de comunicare, iar prin raportarea situațiilor și activității individuale de învățare, de

receptare și de producere, tipice limbilor străine, la cele ale limbii materne, se creează o concepție unitară despre funcționarea limbii ca element primordial al comunicării. Conform Cadrului European Comun de referință pentru limbi: învățare, predare, evaluare, competența de comunicare include competența lingvistică, sociolingvistică și pragmatică și corelarea acestora dintr-o perspectivă interculturală, ceea ce contribuie la dezvoltarea armonioasă a personalității elevului și a identității acestuia.

Fiecare din aceste componente este constituită în special din cunoștințe, capacități și atitudini [1]. Competența de comunicare înseamnă capacitatea cuiva de a se pronunța asupra unui lucru, pe temeiul unei cunoașteri adânci a problemei în discuție și care reunește dimensiunile de personalitate dobândite după un proces de formare [3]. Formarea competenței de comunicare în limba engleză presupune dezvoltarea complexă a celor patru deprinderi integratoare: audierea, vorbirea, citirea și scrierea. În acest context educațional suscită interes cercetarea procesului de dezvoltare a vorbirii dialogate în care competența de a dialoga să fie concepută ca „bază psihofiziologică a activității de vorbire”, adică, ca instrument de realizare a acestei activități, dar și ca finalitate educațională.

Structura de funcționare a competenței de comunicare în limba engleză, abordată din perspectiva paradigmei curriculumului. Acestea asigură valorificarea optimă a competenței de comunicare în limbi în raport cu toate celelalte competențe-cheie angajate în formarea/dezvoltarea personalității elevului și prin utilizarea tehnologiilor informaționale în zone de relaționare și de exprimare artistică și culturală, dar prin capacitatea mereu perfectibilă de „a învăța să înveți” pe tot parcursul vieții [4].

Competențele de comunicare, ca parte integrantă a oricărei competențe, care în demersul educațional în mare măsură anume prin comunicare-orală sau scrisă se alcătuiesc din [3, p.42]:

I. Competențe lingvistice propriu zise care includ: competență lexicală; competență gramaticală; competență semantică; competență fonologică; competență orografică; competență ortoepică; competență sociolingvistică. Indicatorii relațiilor sociale: salutul, adresarea, exclamațiile, luările de cuvânt; reguli de politețe; expresiile înțelepciunii populare: zicători, proverbe, frazeologisme, clișee; diferențele de registru: oficial, neutru, neoficial, familiar, intim; diferențele dialectale: teritoriale, sociale.

II. Competența pragmatică: cunoașterea de către elevi a principiilor conform căreia mesajele sunt organizate, structurate, adaptate. Acesta include: competența

discursivă: ordonarea frazelor în secvențe cu scopul de a produce ansambluri; structura discursul; b) competența funcțională: procedura.

Principii cu valoare metodologică superioară pe care „cadru didactic lingvist” trebuie să le respecte în procesul de cultivare permanentă a competenței de comunicare în limba străină sunt [4, p.56]: cunoașterea profundă (înțelegere, aplicație, analiză-sinteză, evaluare critică) a specialității și a didacticii particulare; cunoașterea preșcolarului/elevului – profundă, complexă (pedagogică, socială, psihologică); integrarea deplină la nivelul comunității profesionale (școlare, interșcolare) înțeleasă ca „organizație care învață” permanent; autoreflexia obiectivă, permanentă, sistematică a proceselor inițiate și finalizate la nivelul practicii didactice și extradidactice; promovarea unui sistem de valori pedagogice în funcție de finalitățile educației (ideal, scopuri strategice; obiective generale și specifice) și de particularitățile organizației școlare și ale clasei de elevi.

Competența de comunicare în limba engleză capătă, astfel, o funcționalitate pedagogică superioară, angajată la nivel de educație multilingvistică, „dimensiune a educației interculturale, afirmată în diferite contexte sociale, globale, teritoriale și locale”. Această funcționalitate pedagogică superioară valorifică, în sens formativ pozitiv, tendința de: a) extindere a sferei de referință a competenței de comunicare în limbi străine spre o realitate multietnică, proprie societăților postmoderne, care solicită evoluții perfectate continuu în zona interdependenței dintre abordarea psiholingvistică - abordarea sociolingvistică; b) afirmare normativă la nivelul principiului abordării interculturale a oricărei comunicări lingvistice în contexte psihosociale deschise, tot mai variate, diversificate, diferențiate, individualizate [8].

În învățarea limbii engleze mă axează pe anumite aspecte importante:

Prima etapă vizează îmbogățirea vocabularului activ prin mai multe tipuri de exerciții, cum ar fi: lectura cu voce tare a unor cuvinte și explicarea acestora, texte literare și nonliterare; exerciții de sistematizare și de consolidare a lexicului activ; audierea / vizionarea unor filme cu desene animate etc. Activizarea vocabularului activ se realizează prin exerciții asociative, de concentrare, prin care se delimitează și câmpul semantic al viitoarei discuții. Se indică un cuvânt-cheie, iar elevul numește 4-5 cuvinte denotând obiecte și acțiuni corelate logic cu cuvântul-cheie, fiind atent să respecte ordinea firească de derulare acțiunilor sau în care se ia contact cu obiectele respective. Pentru dobândirea fluentei în exprimare și a rapidității în codificarea mesajului, elevilor li se propune să-și imagineze situații – tip, în care să utilizeze elementele de vocabular din exercițiile precedente. Elevii construiesc un context situațional, format din câteva propoziții, punând în valoare eficiența unui produs

școlar. Astfel, el învață să-și dirijeze eforturile de exprimare în limba română în scopul satisfacerii regulii de bază a activității didactice: produsul școlar se prezintă ca un scop în baza unei sarcini. Formarea competenței de comunicare în limba engleză se axează pe conștientizarea de către elev a importanței și necesității studierii unei limbi străine pentru societatea contemporană.

Paradigma actuală a didacticii limbilor străine în învățământul preuniversitar se afirmă prin motivarea consecventă pentru cunoașterea și valorificarea activă a lexicului englez. Tendința de racordare a politicii educaționale la sistemul de valori al lumii contemporane este obiectivată de necesitatea formării competențelor de comunicare în limba engleză prin curriculumul preuniversitar.

Actualmente, cunoașterea și utilizarea limbii engleze devine o necesitate acută pentru comunicarea eficientă la nivel european și mondial, prin mobilitatea exprimării, înțelegerea reciprocă și o bună cooperare interumană. Studiarea limbii engleze contribuie la formarea vocațională a elevilor, prin explorarea diferitor domenii din viața socio-culturală reflectate în diverse conținuturi, favorizând, în mare măsură, definirea intereselor și motivelor proprii.

Studiarea limbii engleze în învățământul preuniversitar creează oportunități și deschideri către alte culturi și civilizații, comunicativitatea fiind competența lingvistică stipulată în Cadrul European Comun de Referință pentru Limbi ce presupune, în primul rând, în termenii lui Vizental A., asimilarea vocabularului și a unităților lexicale complexe, subliniind astfel valoarea limbajului frazeologic Bushnaq T. [1, p. 90-105]. Cercetarea teoretico-aplicativă a competențelor de comunicare în limba engleză a elevilor a devenit o prioritate în acest sens.

În condițiile aderării învățământului preuniversitar național la spațiul educațional european, paradigma predării-învățării-evaluării limbilor străine trebuie să se axeze pe reperele definitorii ale politicii educaționale și lingvistice. În procesul predării-învățării unei limbi străine, metodologia este instrumentul cu rol principal.

Orientarea învățământului spre formarea competențelor constituie una din dimensiunile prioritare ale politicilor educaționale: „curriculumul centrat pe competențe, standardele de competențe, evaluarea competențelor etc. [5, p.16]. Astfel, asigurarea continuității dintre treptele sistemului de învățământ, care exclude caracterul discontinuu al procesului educațional, devine o condiție imperativă în procesul complex de formare a competențelor de comunicare în limba engleză.

Din această perspectivă, continuitatea în formarea competențelor lingvistice reprezintă o solicitare de rezonanță semnificativă desprinsă din prerogativele politicilor educaționale contemporane, care urmăresc scopul de a forma progresiv

cetățeni cu o înaltă cultură lingvistică exprimată în procesul globalizării [2, p. 39]. Se evidențiază orientarea pragmatică a comunicării eficiente, care se bazează pe resurse cognitive, afective, voliționale, comportamentale și pe totalitatea competențelor pe care le are deja formate preadolescentul care învață limba engleză [7, p. 140.].

Formarea competențelor comunicative ale preadolescenților în baza învățării limbii engleze constituie o prioritate, deoarece, prin intermediul cunoașterii acestei limbi, preadolescentul se familiarizează cu cadrele socio-culturale ale Marii Britanii și USA, fapt care contribuie la sporirea abilităților de a comunica, de a dezvolta limbajul internațional, ceea ce impune și necesitatea de a stabili modalități de evoluție a competențelor de comunicare.

Contextul comunicării eficiente pune în valoare acțiunea comunicativă ca factor al formării competențelor de comunicare în limba engleză, abordată de către cercetători din mai multe perspective: perspectiva comunicativă, perspectiva contextuald dinamică, perspectiva psiholingvistică, perspectiva situației de comunicare, perspectiva socio-lingvistică, perspectiva instruirii interactive etc.

Formarea competențelor comunicative este un vast domeniu cu aspecte mai puțin valorizate, fapt dovedit de recomandările recente ale specialiștilor europeni în ceea ce privește învățarea limbilor moderne care desemnează competențele lingvistică și comunicativă drept factori determinanți ai integrării socio-culturale și profesionale.

Bibliografie

1. Cadrul European Comun de Referință pentru Limbi: învățare, predare, evaluare. Chișinău: F.E.P. Tipografia Centrală, 2003, 204 p.
2. Callo T. Educația comunicării verbale. Chișinău: Litera, 2003, p. 39.
3. Cartaleanu T. etc. Formare de competențe prin strategii didactice interactive. Ch.: Centrul Educațional, 2008.
4. Cristea S. Dicționar de Pedagogie. București, 2016.
5. Guțu Vl., Silistraru N., Platon C. Metodologia proiectării curriculum-ului preuniversitar. Chișinău: CE USM, 2003.
6. Pânișoară I.O. Comunicarea eficientă. Iași: Polirom, 2003. p. 140.
7. Titica S. Formarea competențelor de comunicare în limba engleză la elevii din clasele de liceu prin citirea textului publicistic. Ch., 2008.

**DETERMINAREA SARCINILOR DE PROFIL PRIVIND ELABORAREA
REFERENȚIALULUI DE FORMARE PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ
INIȚIALĂ A STUDENȚILOR**

Natalia CARABET

Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”, mun. Chișinău

Formarea personală și profesională a studenților (viitorilor pedagogi) este un subiect investigat în numeroase cercetări naționale (Mândăcanu V., Călin M., Oboroceanu V., Lefter L., Globu N., etc) dar și internaționale (Zeichner K.M., Narly C., V. Suhomlinski V., Davâdov V., Slastionov V. etc.). Reprezentatul teoriei umaniste, Rogers C., consideră foarte valoroasă tendința cadrelor didactice de a-și autoactualiza abilitățile, competențele și atitudinile personale, ceea ce influențează relațiile, atitudinea față de sine și ceilalți, atitudinea față de sarcini dar și față de succes, profesie, carieră [6]. În acest fel, conturăm interdependența dintre formarea profesională și personală a unui viitor cadru didactic, care va putea atinge eficiența în profesie doar prin procesul de autoactualizare.

În Republica Moldova procesul de formare a cadrelor didactice debutează cu pregătirea inițială în cadrul învățământului superior și se dezvoltă cu/ prin formarea continuă, perfecționarea, dezvoltarea și consolidarea competențelor profesionale. Prin pregătirea inițială a cadrului didactic, se înțelege dezvoltarea, prin intermediul activităților gnoseologice și praxiologice specifice, a competențelor caracteristice acestei meserii [5 p.18].

Spre exemplu, studiind la ciclul I licență cursul *Pedagogia Preșcolară*, studentul învață principiile de bază de proiectare- planificare și organizare a activităților cu copiii de vârstă timpurie, formele de organizare a grupului de copii, diversitatea și eficiența metodelor aplicate în lucrul cu copiii. La cursurile de formare profesională cadrele didactice consolidează competențele de gestiune a grupului de preșcolari prin planificarea și organizarea activităților educaționale în corelare cu documentele naționale cu referire la educația timpurie [4; 7], dar dezvoltă și competențe de incluziune a copiilor cu nevoi speciale, de organizare a educației copiilor în regim online (la necesitate), de lucru pe /prin platformele educaționale digitale etc.

În baza exemplului ilustrat, formarea inițială a studenților se realizează prin intermediul programelor formale de studiu, furnizate de instituții acreditate în domeniu și este recunoscută printr-o certificare, ce oferă beneficiarului dreptul de a intra în câmpul muncii în rol de specialist cu multiple competențe formate.

Așadar, formarea inițială este bine delimitată în timp și are o durată relativ scurtă. Formarea inițială profesională a studenților presupune achiziționarea unui set de cunoștințe și competențe necesare profesiei de pedagog. Sistemul de competențe profesionale ale pedagogului a fost investigat de numeroși cercetători: (Salade D., Potolea D., Calin M., Mitrofan N., Guțu V. etc.)

În Republica Moldova, sistemul de competențe ale cadrului didactic a fost concretizat prin Standardul de formare continuă a cadrelor didactice din învățământul secundar general [1]. În acest document a fost determinat ansamblul de competențe pe care trebuie să le posedă fiecare absolvent al instituției superioare de învățământ printre care: *competența gnoseologică, competența praxiologică, competența de cercetare științifică, competența prognostică, competența managerială, competența comunicativă și de integrare socială, competența de evaluare a rezultatelor activității profesionale, competența de formare profesională continuă.*

În baza competențelor descrise în Standardul menționat, reliefăm un portret profesional al cadrului didactic eficient, care, în literatura de specialitate, este numit referențial profesional sau standard profesional.

Referențialul profesional înseamnă o *fișă a competențelor profesionale ale cadrului didactic, ce-i permit realizarea cu succes a obiectivelor educative și poate servi, drept cadru de referință pentru autorii de curriculum pedagogic și pentru formatorii de cadre didactice* [5, p.18].

Din alte surse, identificăm că Referențialul profesional este structurat pe anumite paradigme (comportamentală, artizanală, personalistă), care sunt doar modalități diferite de a aborda aceeași realitate.

Profesor					
instruit	tehnician	artizan	reflexiv	social	personalitate
Obiectivul dominant					
Cunoștințe	Competențe	Experiență	Reflexie pedagogică	angajare	autoactualizare

Fig. 1. Referențialul profesional al cadrului didactic

Integrarea în profesia de pedagog presupune un proces complicat de valorificare a cunoștințelor, competențelor, potențialului cultural, cognitiv și intelectual, cel al aptitudinilor, creativității și imaginației pedagogice, de aceea în baza teoriei autoeficienței, fundamentate de A.Bandura, se impune și o anumită formare personală a studenților.

O serie de studii în domeniu menționează că mulți profesori se simt neîmpliniți în plan profesional, iar profesia de pedagog ocupă una dintre primele poziții în

incidența bolilor neurotice. Această constatare confirmă încă o dată faptul că în activitatea pedagogică se acordă puțină atenție anume personalității profesorului. În acest sens, putem vorbi despre un dezechilibru între factorii personali și cei profesionali, iar uneori, chiar și despre un conflict dintre personalitatea profesorului și specificul activității sale profesionale. În cazul dat, factorii personali și profesionali interferează, dezorientându-se sau deseori chiar luptând unii împotriva altora, ceea ce duce în mod direct la încălcarea hotarului dintre spațiul personal și cel profesional [3, p.71].

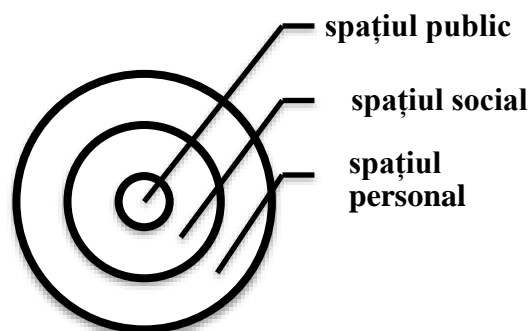


Fig. 2. Interferența spațiilor public- social- personal

Criteriul profesional începe să predomine nu numai în structura activității, dar și în structura personalității. Mult mai mult teren științific este acordat subiectelor ce țin de pregătirea studenților pentru a rezolva problemele de instruire. Valoarea criteriului personal se reduce simțitor în acest caz. Ieșirea din situația dată o vedem numai în conștientizarea faptului că atât ceea ce ține de personal, cât și ceea ce ține de profesional, fac parte dintr-un proces unic de dezvoltare profesională a cadrului didactic [3, p.71].

În concluzie, sarcinile de profil ale studenților (viitorilor pedagogi) formulate în baza documentelor de politici educaționale și a referențialului profesional descris mai sus, ar trebui să includă atât spațiul personal, cât și cel profesional:

- Cunoașterea în profunzime a psihologiei vârstelor;
- Cunoașterea principiilor pedagogice;
- Cunoașterea legităților aplicării strategiilor didactice;
- Orientarea și adaptarea principiilor managementului clasei de elevi/ grupului de copii la realitate;
- Organizarea învățării centrate pe cel ce învață;
- Demonstrarea motivației personale pentru creativitate, performanță, calitate a educației;
- Realizarea autoevaluării și tendința de formare- consolidare permanentă a competențelor profesionale;

- Evaluarea permanentă a calităților psihologice proprii, precum și a calităților profesionale prognozate;
- Dezvoltarea trăsăturilor subiective ale personalității: autocunoașterea, autoîncrederea, autocontrolul, automanagementul, autoreglarea, capacitatea de reflecție, etc.;
- Conștientizează propriilor nevoi, propriilor limite și a propriei importanțe pentru alții;

Bibliografie

1. Crudu V. Standardele de formare continuă a cadrelor didactice din învățământul secundar general. Chișinău: ME, 2007.
2. Globu N. Reconceptualizarea formării profesionale inițiale a învățătorului. Teza de doctor în științe pedagogice, Chișinău, 2015. 213 p.
3. Lefter L. Formarea cadrelor didactice din perspectiva paradigmei educaționale centrate pe elev. Teza de doctor în științe pedagogice. Chișinău, 2018. 218 p.
4. Ministerul educației, culturii și cercetării al Republicii Moldova. Curriculum pentru educația timpurie. Chișinău, 2019. 127 p.
5. Oboroceanu V. Formarea competențelor profesionale ale studenților pedagogi în baza tehnologiilor informaționale și comunicaționale. Teza de doctor în științe pedagogice, Chișinău, 2016. 180 p.
6. Rogers C. Client-Centered Therapy: Its Current Practice. Implications and Theory. London: Constable, 1951. ISBN 1-84119-840-4.
7. Ursu L., Pavlenco M. Standarde de învățare și dezvoltare a copilului de la naștere până la 7 ani. Chișinău, 2019. 92 p.

PERSPECTIVELE METODOLOGICE ALE FORMĂRII COMPETENȚEI EVALUATIVE A CADRELOR DIDACTICE

Liliana Felicia CHINDRIȘ

Claudiu CHINDRIȘ

Colegiul Național Pedagogic „Regele Ferdinand”- Sighetul-Marmației

Competența este stare dobândită, poate actualizarea unor disponibilități, dar mai cu seamă, cauză-scop, așa cum înțelegea Aristotel, încă, finalitatea. Scopul, în felul său este efect, dar, în ceea ce îl privește, determină și nu este determinat. „Efectul” – scop este cauză, „chemare”. În ordinea umană, în care intenționalitatea este factorul esențial „în vederea a ceva”, ne determină pentru că ne îndreaptă către ceva, intenția este, în ciuda aparențelor, mai înainte de orice, scop.

Competența se dobândește, fiind, ca scop, ceea ce ne mișcă, ne îndreaptă către ceva, la urma urmelor, ne instituie ca ființă melioristă. Conceptul de competență a fost introdus în literatura legată de dezvoltarea resurselor umane prin lucrările concurente a doi psihologi, Robert White și David C. McClelland. White începând cu anul 1959.

Pe lângă inteligență, o serie de caracteristici ale personalității cum ar fi motivația, imaginea de sine, atitudinile etc., pot face diferența între succes și insucces, între performanță și insucces. Diverși autori propun diferite definiții, legate cu deosebire de realizarea cu succes a unei anumite sarcini ori îndeplinirea unui rol. Deosebirile apar, nu din dorința de a propune altceva, ci mai ales din cauza procedurilor, abordărilor și a filosofiilor diferite care stau în spatele lor. Dubois (1990) propune, de exemplu, o definiție a competenței ce subliniază acele caracteristici necesare care conduc la performanță într-un anumit rol al vieții. Scopul definițiilor este de a identifica acele caracteristici necesare, de a prezice și de a ajuta la obținerea succesului. Demersul urmărește însă completarea unei viziuni simplificatoare care afirmă că este suficientă cunoașterea și inteligența pentru obținerea performanței.

Pot fi identificate două direcții principale privind interpretarea competenței:

- una susține că ea cuprinde doar cunoștințe și deprinderi;
- cealaltă spune că în competență intră tot ce contribuie pentru performanța și succesul îndeplinirii unei sarcini sau a unui rol.

De obicei, rezultatele așteptate ale învățării se formulează în termeni de competență. În general, termenul de competență este unul polisemantic. Dezvoltatorii de curriculum vor stabili sensul concret al acestui termen în funcție de contextele în care el apare. În contextul lumii muncii, mai exact, în Cadrul Național al Calificărilor

(CNC), competența este descrisă din perspectiva responsabilității și autonomiei, reprezentând capacitatea dovedită de a utiliza cunoștințe, abilități și capacități personale, sociale și/sau metodologice în situații de muncă sau de studiu și pentru dezvoltarea profesională și personală.

În termeni concreți, în cazul învățământului profesional tehnic, termenul competență să referă la gradul de autonomie în activitățile de muncă (sub îndrumare, autogestionare, supravegherea activității altor persoane) și de responsabilitate în procesul muncii (asumarea de responsabilități, creativitate și inițiativă, revizuirea și dezvoltarea performanțelor proprii etc.). În CNC, cunoștințele, abilitățile și competențele se numesc rezultate ale învățării.

Conform Codului Educației, în contextul sistemului de învățământ, se operează cu noțiunea de sistem de competențe, care include cunoștințe, abilități, atitudini și valori ce permit participarea activă a individului la viața socială și economică. Aceste competențe se clasifică în competențe-cheie (de comunicare în limba maternă, limba română și în limbi de circulație internațională, în matematică, științe și tehnologie, digitale, antreprenoriale etc.) și competențe profesionale.

Competența școlară, deși controversată în abordări, rămâne a fi indicatorul calității atât al personalității, cât și al instituției.

Dacă la moment se vorbește foarte mult despre acest concept, explicarea detaliată și realizarea demersurilor optime pentru dezvoltarea competenței sunt extreme de importante și necesare pentru practica educațională.

Fiecare persoană se dorește a fi competentă, iar responsabilitatea pentru satisfacție personal a fiecărui om și pentru viitorul societății îi revine, în primul rând, învățătorului. Prin urmare, luând în considerație directivele învățământului centrat pe competențe, este nevoie de o mai multă analiză și reflecție din partea cadrelor didactice ce au nobile misiune de a forma tânăra generație.

Conceptul de competență a invadat discursurile pedagogice contemporane, documentele de politici prin diverse interpretări, clasificări și constatări, acestea direcționând activitatea educațională a cadrului didactic și, respective, traseul de formare a personalității elevului. În numeroase țări curriculumul școlar este redactat sub forma unor liste de competențe. Bunăoară, în învățământul din Franța încă din 1991 existau liste de competențe pe care elevii trebuie să le stăpânească la finele fiecărui ciclu școlar. Analogic este și cazul Belgiei, unde în baza competențelor generale se stabilesc competențele ce trebuie dobândite în perioada treptei liceale. În Elveția, planul-cadru de învățământ pentru studiile gimnaziale fixează competențele pentru

finele gimnaziului, iar în Geneva programa pentru învățământul primar se bazează strict pe competențe. Acest principiu funcționează și în Spania, Italia, Germania.

În Republica Moldova conceptual de „competență” se utilizează din 1996 odată cu Reforma Învățământului Preuniversitar, care prevedea elaborarea Curriculumului Național la nivel de cunoștințe, capacități/ competențe și atitudini.

Competențele-cheie este un volum transferabil și multifuncțional de cunoștințe, deprinderi (abilități) și atitudini de care au nevoie toți cei implicați în procesul instructiv – educative (elevi, învățători, părinți), pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru incluziune socială și în dezvoltare profesională. Această dezvoltare continuă până la finalizarea educației obligatorii și trebuie să acționeze ca un fundament pentru învățarea în continuare, ca parte a învățării pe parcursul întregii vieți.

Accentuăm faptul că definiția noțiunii de competență, dată în documentele oficiale ale Uniunii Europene, a fost inclusă, ulterior, în Glosarul de terminologie curriculară, publicat în anul 2013 de către Biroul Internațional de Educație UNESCO (UNESCO-IBE).

În zona Uniunii Europene o competență este definită ca o combinație de cunoștințe, aptitudini și atitudini adecvate contextului. Competența indică abilitatea de a aplica rezultatele învățării în mod adecvat într-un context definit (educație, muncă, dezvoltare personală sau profesională). Competența nu se limitează la elementele cognitive (implicând utilizarea teoriei, conceptelor sau cunoștințelor tacite); ea, de asemenea, cuprinde aspectele funcționale (ce implică abilități tehnice), precum și atribute interpersonale (de exemplu, abilități sociale sau organizatorice) și valorile etice.

Competențele pot fi specifice domeniului, de exemplu, referitoare la cunoștințe, abilități și atitudini în cadrul unui anumit subiect sau unei discipline, sau generale/transversale, atunci când ele au relevanță pentru toate domeniile/ subiectele. În unele contexte, termenul „abilități” (într-un sens mai larg) este folosit uneori ca un echivalent al termenului „competențe”.

În majoritatea absolută a cazurilor, în Legea învățământului, în vigoare în anii 1995-2014, termenul „competență” este utilizat pentru a statua capacitățile unei autorități, ale unei instituții, ale unui funcționar etc. de a exercita anumite atribuții și, mai puțin, pentru a indica în mod explicit cunoștințele, abilitățile și atitudinile ce trebuie dobândite de un elev, student sau cursant în urma învățării.

Indiscutabil, anumite cerințe față de nivelul de cunoștințe și abilități, față de atitudinile ce ar trebui formate și dezvoltate la cei care învață se regăsesc în textul Legii învățământului, însă această abordare nu este una sistemică. Astfel, Legea

învățământului stipulează că „obiectivul educațional major al școlii constă în dezvoltarea liberă, armonioasă a omului și formarea personalității creative, care se poate adapta la condițiile în schimbare ale vieții”.

Deși, formal, anumite finalități ale învățării sunt statuate pentru unele niveluri și trepte de învățământ, ele nu sunt formulate în termeni de rezultate așteptate ale învățării, ci prin condiții de acces la nivelul sau treapta de studii imediat următoare.

Constatăm că, deși începând cu anul 2010, competențele- cheie europene au fost încorporate în curricula pentru învățământul general, uneori operaționalizarea acestora s-a făcut într-un mod nereușit, fapt ce a generat discuții controversate în mediul academic și școlar.

Codul Educației pentru prima oară în dezvoltarea cadrului normativ-juridic al Republicii Moldova, finalitățile educaționale în acest act legislativ sunt formulate în termeni de competențe: „Educația are ca finalitate principală formarea unui caracter integru și dezvoltarea unui sistem de competențe care include cunoștințe, abilități, atitudini și valori ce permit participarea activă a individului la viața socială și economică”.

De asemenea, în acest document sunt stabilite în mod explicit competențele-cheie pe care trebuie să le formeze și să le dezvolte sistemul de educație. Lista competențelor-cheie stabilite în Codul Educației este mai largă decât lista competențelor-cheie recomandate de Uniunea Europeană. Pornind de la faptul că în Republica Moldova limba română are statut de limbă de stat, legiuitorul a stabilit că orice elev, indiferent de limba lui maternă, trebuie să-și formeze și să-și dezvolte și competența-cheie de comunicare în limba oficială a statului. Totodată, prin păstrarea competenței-cheie de comunicare în limba maternă, recomandată de Uniunea Europeană, statul asigură dreptul constituțional al persoanelor ce aparțin minorităților lingvistice să-și efectueze studiile în limba dorită de ei și, mai mult, să-și păstreze și să-și dezvolte specificul lingvistic.

Actualmente, conceptul de competență pentru orice domeniu de activitate reprezintă condiția care asigură performanța și eficiența. Atribuind acest concept cadrului didactic, el reprezintă un indice al calității instruirii și succesului profesional. Cercetările efectuate asupra formării competenței profesionale evaluative a cadrului didactic demonstrează că acesta este un proces complex și de lungă durată. Pe măsura acumulării experienței și a dezvoltării aptitudinii pedagogice, un cadru didactic dobândește măiestrie pedagogică. Măiestria pedagogică se referă la cea mai superioară treaptă de dezvoltare a competenței pedagogice. Astfel competența didactică este o structură a unei personalități extrem de complexe, autoconstructive, centrate pe

aptitudinea pedagogică și care joacă rol de instrument de unificare, codificare și exprimare sub formă de comportamente educaționale totalitățile datelor personalității aflate în rol de profesor.

Bibliografie

1. Andrelea A., Mândruț O. Didactica Formării Competențelor. Arad: Universitatea Presss, 2012.
2. Botgros N. ș.a. Competența de Cunoaștere Științifică – sistem optimizator. Ghid metodologic. Institutul de Științe ale Educației, 2015.
3. Cucuș C. Pedagogia. Iași: Editura Polirom, 1996. 230 p. ISBN 973-9248-03-9.
4. Codul Educației al Republicii Moldova. Codul nr. 152 din 17.07.2014. Monitorul Oficial, nr. 319-324 din 24.10.2014, Art. nr. 634.
5. Legea învățământului. Legea nr. 547 din 21.07.1995. Monitorul Oficial, nr. 62-63 din 09.11.1995, Art. nr. 692.
6. D'Hainaut L. Programe de învățământ și educație permanentă.
7. Learning and Teaching in the communication society. Council of Europe Publishing, F-67075 Strasbourg Cedex, 2003.
8. Strategia „Educația 2020”. Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 944 din 14.11.2014. Monitorul Oficial, nr. 345-351 din 21.11.2014, Art. nr. 1014. 87.

**CONEXIUNEA ÎNVĂȚARE-DEZVOLTARE PROFESIONALĂ
DIN PERSPECTIVA FORMĂRII CULTURII ECOLOGICE
LA GENERAȚIA ÎN CREȘTERE**

Galina CHIRICĂ, dr., conf. univ., UST

Lazăr CHIRICĂ, dr., conf. univ., CEC

Olga HÎNCU, masterandă, UST

Scopul educației ecologice este bine delimitat de către Fundația Europeană de educație și Cultură ecologică și constă în "... dezvoltarea conștiinței ecologice, a simțului responsabilității, a solidarității dintre indivizi pentru păstrarea și ameliorarea mediului; dezvoltarea capacității de a lua decizii, de a identifica și a pune în practică soluții pentru prevenirea și rezolvarea problemelor concrete legate de relația individului cu mediul său de viață; pregătirea cetățeanului actual și viitor pentru a influența pozitiv deciziile politice, economice și sociale cu privire la mediu" [6]. Valențele educației ecologice a generației în creștere ca factor-cheie a soluționării problemelor de mediu sunt confirmate la nivelul politicilor globale prin numeroase documente strategice de maximă importanță, la care au aderat majoritatea statelor, inclusiv Republica Moldova [4].

Educația ecologică este parte componentă a *noilor educații*, conceptul căreia exprimă un nou tip de conținut formativ, rezultat din problematica lumii contemporane și vizează formarea conștiinței oamenilor privind protecția și ameliorarea calității mediului, a conștiinței ecologice reflectată prin comportamentul în natură axat pe *cultura ecologică*. *Noile educații* sunt purtătoare de noi obiective și mesaje, constituindu-se în răspunsurile oferite unor provocări, noutatea cărora conduce la noutatea răspunsurilor, precum caracterul global al problemelor lumii globale determină caracterul inter sau transdisciplinar al acestor conținuturi.

Totodată educația pentru mediu este un domeniu care implică multe conexiuni între științe, dar și între unele sectoare sociale precum este învățământul, economia, industria, sănătatea. Un loc aparte revine conexiunii învățare-dezvoltare profesională în procesul de pregătire a viitoarelor cadre didactice din perspectiva formării culturii ecologice la generația în creștere.

Formarea culturii ecologice a fiecărui membru al societății prevede un sistem unitar al instruirii/educației ecologice la fiecare treaptă de învățământ: preșcolară, primară, gimnazială, liceală, universitară și postuniversitară, profesională, inclusiv formarea profesională continuă prin reconceptualizarea ecologică a majorității

unităților de învățare curriculare pentru educația timpurie, disciplinelor școlare și universitare. Prin urmare realizarea educației ecologice trebuie să cuprindă întreg procesul de învățământ, respectând o strictă continuitate de la învățământul preșcolar până la cel universitar, sistemul de învățământ prezentând o unitate în care eșecurile la o treaptă se răsfrâng inevitabil asupra celorlalte [2].

Învățământul pedagogic universitar, postuniversitar și continuu prevede formarea inițială și continuă a identității profesionale a cadrelor didactice în domeniul *Științe ale educației*, urmând înzestrarea lor cu un set de competențe profesionale, constituite din cunoștințe, capacități, abilități, atitudini. Ei fiind capabili să dobândească noi valori, să-și dezvolte propriile achiziții profesionale în condiții noi de experiență socio-culturală, cognitivă și spirituală care le-ar permite să fie competitivi pe piața serviciilor educaționale.

În corespundere cu tendințele și exigențele de dezvoltare a învățământului superior universitar, Facultatea Pedagogie a UST își orientează activitatea în vederea realizării următoarelor obiective strategice: asigurarea unui proces educațional de calitate, centrat pe student, care să contribuie la formarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice din învățământul primar și preșcolar; proiectarea și evaluarea activităților didactice în spiritul orientărilor curriculare moderne, compatibile cu exigențele învățământului european; promovarea și elaborarea activităților științifice fundamentale și aplicative în domeniul *Științe ale Educației*; elaborarea unui sistem coerent de formare continuă a cadrelor didactice din domeniul *Științe ale Educației*.

Reforma procesului de învățământ în cadrul Facultății Pedagogie este orientată în direcția implementării unui curriculum modern, centrat pe personalitatea studentului, pe unitatea științei și practicii pedagogice, pe unitatea instruirii și autoinstruirii, pe caracterul prospectiv al instruirii, pe integrarea inter- și transdisciplinară.

Actualmente în planul formării cadrelor didactice se urmărește cu precădere: îmbunătățirea calității și capacității de învățare prin schimbarea accentului de la achiziții de cunoștințe pe formare și dezvoltare de competențe, îndeosebi a instrumentării practice în formarea pedagogică; dezvoltarea cooperării între cadrele didactice în cadrul de formare, favorizarea emergenței cercetării întreprinse în colaborare; dezvoltarea unui corp de cunoștințe proprii praxiologiei pedagogice, abilitarea cu lucrul în echipă; încurajarea învățământului la distanță; formarea pentru valorificarea metodelor și experiențelor științifice.

Pregătirea profesională a viitoarelor cadre didactice din perspectiva formării culturii ecologice la generația în creștere are loc în cadrul specialităților și programelor de studii pentru ciclul I și ciclul II, precum: *Pedagogie preșcolară*; *Pedagogie în*

învățământul primar; Psihopedagogia învățământului preuniversitar, Managementul educației preșcolare, Pedagogia și metodologia învățământului primar, Managementul Inovării și Antreprenariat Educațional ș.a. În Curricula la disciplinele *Educația ecologică în învățământul preșcolar, Teoria și metodologia predării științelor în învățământul preșcolar, Teoria și metodologia științelor* (în învățământul primar), *Instruirea transdisciplinară în învățământul primar, Educația prin valori și pentru valori* ș.a., este respectat principiul inter- și transdisciplinarității care se realizează sub aspectul conceperii conținuturilor, al proiectării, dar și organizării proceselor didactice. Aceste aspecte presupun ca în fiecare disciplină inclusă în planul de învățământ să se țină cont de disciplinele cu care se află în conexiune încă de la momentul structurării.

Astfel, spre exemplu disciplina pentru ciclul I licență *Educația ecologică în învățământul preșcolar* vine să completeze și să aprofundeze competențele ecologice acumulate de studenți în cadrul ciclului gimnazial și liceal, cu problemele de mediu și căile efective în educația ecologică a copiilor. Cursul contribuie la formarea competențelor cognitive de căutare, de aplicare și de analiză a informației din diferite surse referitoare la problemele de mediu, dar și metodologii efective în educația ecologică a copiilor, în analiza și crearea condițiilor psihopedagogice necesare pentru acest proces.

Competențele dezvoltate în cadrul disciplinei presupun: *Competențe generale:* de analiză a informației din diferite surse referitoare la problemele de mediu, a studiilor științifice în domeniul psihopedagogiei dedicate problemei educației ecologice a generației în creștere.

Competențe specifice: competențe profesionale pentru realizarea educației ecologice în activitatea didactică.

Obiectivele generale ale disciplinei prevăd: dezvoltarea la studenți a cunoștințelor despre problemele de mediu, despre căile de soluționare a lor; formarea capacităților de analiză a studiului privind aspectul psihopedagogic în formarea culturii ecologice la preșcolari; stimularea atitudinii cognitive a studenților față de activitatea pedagogică orientată spre formarea culturii ecologice a preșcolarilor.

Obiectivele de referință ale cursului cuprind: *La nivel de cunoaștere și înțelegere:* Să cunoască schimbările și problemele ecologice la etapa actuală; Să cunoască bazele teoretice ale educației ecologice; Să cunoască metodologii de formare a culturii ecologice la generația în creștere. *La nivel de aplicare:* Să aplice metodologii efective în educația ecologică a copiilor; Să elaboreze proiecte didactice pentru realizarea educației ecologice. *La nivel de integrare:* Să determine condițiile psihopedagogice

pentru realizarea educației ecologice la copii; Să urmărească realizarea interdisciplinarității în formarea culturii ecologice a copiilor; Să evalueze nivelul culturii ecologice la copii.

Curriculum-ul cursului prevede abordarea subiectelor ce țin de: Premizele și urmările social-economice ale crizei ecologice; Bazele teoretice ale educației ecologice; Problema educației ecologice a copiilor în psihopedagogie; Obiective și conținuturi curriculare privind educația pentru mediu a copiilor; Condiții psihopedagogice pentru realizarea educației ecologice a copiilor; Realizarea educației pentru mediu; Metodologii efective în realizarea educației ecologice a copiilor; Interdisciplinaritatea în educația ecologică a copiilor; Proiectarea activității de educație ecologică a preșcolarilor; Monitorizarea metodică a procesului de educație ecologică a copiilor; Parteneriatul educațional în educația ecologică a copiilor; Metodologia evaluării nivelului de cultură ecologică ș.a..

Viitorii pedagogi trebuie să: definească noțiunile specifice educației ecologice; determine importanța educației ecologice la vârsta preșcolară; selecteze metodologii efective în realizarea educației ecologice; selecteze și să elaboreze fișe de evaluare a nivelului educației ecologice.

Pregătirea profesională din perspectiva formării culturii ecologice la generația în creștere continuă la ciclul II, masterat în special prin cursul *Teorii și metodologii avansate în didactica educației preșcolare*, care la rândul său prevede continuitatea și aprofundarea pregătirii profesionale din perspectiva formării culturii ecologice la generația în creștere. Cursul contribuie la familiarizarea studenților cu cercetările științifice contemporane privind educația pentru mediu și cultură ecologică la copii, identificarea strategiilor educaționale optime în modernizarea procesului culturii ecologice, formarea competențelor manageriale pentru crearea condițiilor psihopedagogice necesare în realizarea educației pentru mediu și cultură ecologică în instituțiile de educație timpurie. Disciplina prevede dezvoltarea competențelor: *Competențe generale:* de analiză a informației din diferite surse referitoare la teoriile și metodologiile avansate în didactica educației ecologice; competențe de operare cu termeni științifici; competențe manageriale. *Competențe specifice:* posedarea cunoștințelor despre problematica actuală a *Teoriei și metodologiei predării științelor în instituțiile preșcolare* și în special problema educației ecologice a generației în creștere; formarea capacității de a analiza cercetările științifice în domeniul psihopedagogic la problema educației pentru mediu și cultură ecologică; formarea capacității de a elabora proiectul unei cercetări științifice în domeniul psihopedagogic;

formarea atitudinii pozitive față de cercetarea problemei formării culturii ecologice la generația în creștere.

Obiectivele generale ale disciplinei cuprind: familiarizarea studenților cu teorii și metodologii avansate în didactica educației preșcolare (Științe); inițierea în problematica formării culturii ecologice a generației în creștere; formarea capacității de analiză a lucrărilor științifice la subiectele abordate.

Obiective de referință ale disciplinei prevăd: *La nivel de cunoaștere și înțelegere*: să evidențieze problematica actuală a teoriei și metodologiei predării științelor în instituțiile preșcolare; să argumenteze și să explice comparativ curriculumului precedent obiectivele și conținuturile curriculare *Educația pentru mediu*; să identifice *Teoria și metodologia predării științelor* în ierarhia disciplinelor psihopedagogice în planul cercetării interdisciplinare.

La nivel de aplicare: să determine și să utilizeze metode de cercetare în studierea problemelor actuale ale *Teoriei și metodologiei predării științelor în instituțiile preșcolare*; să aplice tehnologii moderne de organizare a procesului educativ-instructiv la educația pentru mediu; să utilizeze strategii didactice moderne în dezvoltarea la copii a abilităților de explorare a mediului ambiant; să realizeze evaluarea performanțelor copiilor privind nivelul educației pentru mediu.

La nivel de integrare: să identifice probleme de cercetare la Educația ecologică a copiilor; Să elaboreze recomandări metodice privind crearea condițiilor psihopedagogice din perspectiva formării culturii ecologice la copii.

Conexiunea învățare-dezvoltare profesională din perspectiva formării culturii ecologice la generația în creștere conduce spre finalitățile educației pentru mediu, care presupun: formarea conștiinței ecologice, a simțului responsabilității, a solidarității dintre indivizi pentru păstrarea și ameliorarea mediului; dezvoltarea capacității de a lua decizii, de a identifica și a pune în practică soluții pentru prevenirea și rezolvarea problemelor concrete ce țin de relația individului cu mediul său de viață; pregătirea cetățeanului actual și viitor pentru a influența pozitiv deciziile politice, economice și sociale cu privire la mediu [5].

Bibliografie

1. Chirică G. Abordări psihopedagogice ale educației ecologice a copiilor. În: Prerogativele învățământului preuniversitar și universitar în contextul societății bazate pe cunoaștere. Materialele Conferinței Științifico-metodice. Vol. I. Chișinău: Universitatea de Stat din Tiraspol, 2014, p. 197-203.

2. Chircă G. Educația ecologică a generației în creștere – constatări și perspective. În: Mediul și schimbarea climei: de la viziune la acțiune, conferință internațională (2015), Chișinău, 2015, p. 194-198.
3. Chircă G. Pregătirea ecoeducațională a viitoarelor cadre didactice. În: Materialele Conferinței științifice practice Naționale cu participare internațională „Monitorizarea cunoașterii axată pe obținerea performanțelor”. Chișinău: US Tiraspol, 2016, p. 266-270.
4. Cozari T., Sochircă V. Educația ecologică a tinerei generații – componentă indispensabilă a dezvoltării durabile a Republicii Moldova În: ”Mediul și schimbarea climei: de la viziune la acțiune”, Conferință internațională, Chișinău, 2015.
5. Momanu M. Introducere în teoria educației. Iași, Polirom, 2002.
6. Hotărâre cu privire la aprobarea Strategiei de mediu pentru anii 2014-2023 și a Planului de acțiuni pentru implementarea acesteia nr. 301 din 24.04.2014. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 06.05.2014, nr. 104-109 art Nr: 328.
7. Strategia de mediu pentru anii 2014- 2023 și Planul de acțiuni pentru implementarea acesteia. Chișinău, 2014.
8. Ursu L. Educația pentru mediu-obiectiv al Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene. În: Pregătirea și perfecționarea cadrelor didactice în domeniul învățământului preșcolar și primar: Materialele Conferinței științifico-practice internaționale. Chișinău, 2008, p. 12-20.

EDUCAȚIA 4.0: EVOLUȚIE, PROVOCĂRI ȘI PERSPECTIVE

Elena GOGOI, Daniela ISTRATI, Irina COJUHARI

Universitatea Tehnică a Moldovei

Abstract. This paper briefly depicts the evolution of education from the Industrial Society till the Digital Age. The development of technology has produced several industrial revolutions which led to radical changes in the modern society. One of its imperatives is to take full advantage of the huge variety of open source tools, networks and platforms available today. Consequently, the academic environment felt the necessity of making a similar revolution in education by approaching the teaching-learning process differently. In this highly digitalised century, the teacher remains the most important figure in shaping personalities ready to adapt to a perpetually developing world.

Tehnologiile digitale au revoluționat fulminant tranziția de la Era Industrială la Era Informației, făcând-o simțită în fiecare domeniu al vieții, dar mai ales, în educație. Lumea în care trăim depinde enorm de angajații ce posedă competențe de rezolvare a problemelor, iar pentru a pregăti viitorii specialiști competitivi pe piața muncii, școala superioară trebuie să-și alinieze procesul de instruire la progresele tehnologice. Dezvoltarea și creșterea economică se bazează pe un capital uman competent, iar acest lucru poate fi asigurat prin educația generației tinere.

Doar prin oferirea unei educații valoroase și complexe se va reuși dezvoltarea structurilor profunde de gândire ale discipolilor și eficientizarea procesului de asimilare a cunoștințelor și aplicare în practică. În plus, profesorii ar trebui să încurajeze generația viitoare să gândească creativ și inovativ, motivându-i să-și exprime ideile, prin stimularea dar și conștientizarea proceselor cognitive pentru a atinge nivelele superioare ale învățării.

Educația 1.0 debutează în a doua jumătate a secolului XX, când instrumentele web sunt folosite de către cadrul didactic, doar pentru a furniza informații, comunicarea fiind unidirecțională. La această etapă, după cum afirmă și autorii Semerci, Yavuz & Semerci, intervențiile cu privire la ajustarea sau modificarea conținuturilor nu era posibilă deoarece, rolul studentului era unul pasiv [2]. În această perioadă se adoptă abordări, preponderent, tradiționale, orientate pe profesor - emițătorul de informații, în timp ce studenții erau considerați consumatori pasivi de cunoștințe. Întregul proces de instruire avea loc doar în clasă/sala de curs, unde cadrul didactic era obligat să se conformeze unui curriculum rigid, decizând autoritar conținuturile ce urmau a fi însușite.

Educația 2.0 apare și se dezvoltă sub influența Industriei 2.0 și 3.0. Astfel, începutul noului mileniu, atât studenții, cât și profesorii, încep să utilizeze frecvent și să integreze diverse tehnologii digitale, așa încât ele devin parte indispensabilă a învățării. Această epocă este construită pe abordarea centrată pe student, cu implementarea strategiilor interactive de predare ca: învățarea bazată pe proiecte/probleme, învățarea prin colaborare, învățarea pe tot parcursul vieții etc., aducând schimbări substanțiale și profunde ale rolurilor studenților și profesorilor. Studenții însușesc materia nu doar din contactul direct în cadrul orelor cu profesorul, dar și prin intermediul incluziunii online în diverse comunități, acces la rețele de socializare și la bibliotecile virtuale.

Educația 3.0 își face intrarea în 2010 odată cu dezvoltarea tehnologiilor și utilizarea internetului; are loc digitalizarea procesului de educație, iar studenții au deja acces la informație cu posibilitatea de învățare virtuală și conectarea cu diverse comunități la nivel global. Se atestă o diversitate de oferte educaționale în acces liber și nelimitat, granițele disciplinelor se contopesc, interdisciplinaritatea și interculturalitatea devin elemente ce dictează noi imperative în procesul de instruire. În acest context, studentul continuă să acumuleze cunoștințe, să-și formeze competențe și să-și creeze atitudini sub îndrumarea profesorului, dar în același timp, profită și de multitudinea de resurse și posibilități de învățare, încercând să-și dezvolte propriile conexiuni și rețele cu multiple surse informaționale.

Educația 4.0 dezvoltă o nouă abordare ce se aliniază la cea de a patra revoluție industrială. Potrivit lui Öztemel, 2018, această nouă fază, se referă la o perioadă în care transformarea digitală și inovația au început să domine educația, la fel ca și multe alte domenii ale vieții sociale [apud 2]. Un număr impunător de tehnologii fiind combinate, utilizează analiza datelor, inteligența artificială, tehnologiile cognitive și Internetul lucrurilor (IoT) pentru a crea întreprinderi digitale care nu sunt doar interconectate, ci perfect capabile să ia decizii de sine stătător. De fapt, Industria 4.0 se rotește în jurul ideii de automatizare a tuturor proceselor industriale și interconectare la nivel global, reprezentând un plan care presupune automatizarea manufacturii industriale care, în esență, aportul uman ar deveni inutil.

În linii mari, aceasta presupune că discipolii își pot ajusta învățarea la nevoile personale, dat fiind faptul că procesul de instruire se desfășoară atât în sălile de curs tradiționale, cât și în cele virtuale prin intermediul internetului.

Educația 4.0 devine, astfel, o abordare mai realistă și mai practică a învățării personalizate, grație sistemelor inteligente de gestionare a școlii și a instrumentelor de comunicare ce facilitează predarea și învățarea. Resursele bazate pe tehnologiile

digitale sporesc soluționarea problemelor, inovația, creativitatea și colaborarea - pilonii de bază a viitorului în educație. Acest tip de educație încurajează gândirea critică și folosește, în esență, instrumente și materiale de natură mai dinamică care vin să simuleze experiența de lucru prin crearea unui mediu de colaborare similar celui din industrie.

În figura 1 sunt prezentate principalele tendințe ale viitorului în educație la nivel global:

Perspectivile Educației 4.0:	<i>Accelerarea învățării la distanță</i>
	<i>Instituirea învățării personalizate</i>
	<i>Alegerea instrumentelor de învățământ</i>
	<i>Implementarea învățării bazate pe proiecte/probleme</i>
	<i>Inserția profesională în timpul studiilor</i>
	<i>Interpretarea datelor</i>
	<i>Schimbarea modalității de evaluare/examinare</i>
	<i>Consultarea cu studenții în luarea deciziilor</i>
	<i>Instituirea activităților de mentorat pentru studenți</i>

Fig. 1. Perspectivile Educației 4.0

➤ *Accelerarea învățării la distanță*

Educația 4.0 permite studenților să învețe oricând și de oriunde, deoarece instrumentele și platformele de învățare la distanță oferă noi oportunități. Modalitatea de învățare suportă transformări: cunoștințele teoretice sunt obținute și în afara sălii de studiu, în timp ce lecțiile practice au loc față în față în clasa tradițională.

➤ *Instituirea învățării personalizate*

Această nouă abordare permite studenților să-și personalizeze învățarea în funcție de capacitățile acestora și ritmul lor. În timp ce studenții care întâmpină dificultăți la învățarea unui subiect au oportunitatea de a exersa mai mult pentru a însuși conținuturile și a dezvolta diverse competențe, alții, cu performanțe academice înalte, sunt provocați să realizeze sarcini mai dificile în comparație cu studenții cu capacități de învățare mai slabe. Cu siguranță, aceasta va permite o mai bună înțelegere a conceptelor și va spori performanțele academice. Cadrul didactic, în acest caz, poate ajusta asistența sa, în dependență de necesitățile individuale ale discipolilor săi.

➤ *Alegerea instrumentelor de învățământ*

Dat fiind faptul că fiecare disciplină presupune atingerea obiectivelor și dezvoltarea diverselor competențe, studenții vor putea alege, în mod individual, instrumentele și tehnicile necesare pentru a facilita dobândirea de noi cunoștințe din diverse domenii.

Tehnici precum *învățarea combinată*, *vino cu propriul dispozitiv* (Bring Your Own Device) și *clasa inversată* (flipped classroom) devin tendințe din ce în ce mai utilizate.

➤ *Schimbarea modalității de evaluare/examinare*

Evaluarea, în contextul Educației 4.0 se dorește a fi una obiectivă, mai rapidă și mai eficientă. În câțiva ani, evaluarea se dorește a fi una autentică, accesibilă, automatizată, continuă și sigură [3]. Cu siguranță, modelul actual de evaluare, în care studenții sunt notați pentru expunerea informației memorizate din curriculum, va fi înlocuit cu o nouă tendință, care se va baza exclusiv pe evaluarea competențelor cu privire la elaborarea proiectelor practice sau experimentale bazate pe învățare.

➤ *Implementarea învățării bazate pe proiecte/probleme*

Studenții de astăzi trebuie să învețe să-și adapteze învățarea la cerințele pieței forței de muncă și să se implice în activități bazate pe soluționare de probleme din viața reală, identificare de soluții și realizare de proiecte. Cursanții vor trebui să-și perfecționeze abilitățile și să învețe cum să le aplice și să le modeleze, să le ajusteze în funcție de necesități. Aceasta se traduce prin faptul că ei trebuie să învețe cum să își dezvolte și să aplice abilitățile de colaborare, de organizare și de gestionare a timpului și care servesc drept o bază puternică în parcursul lor academic și a viitorului angajat în cariera sa.

➤ *Insertia profesională în timpul studiilor*

Dat fiind faptul că tehnologia vine să eficientizeze unele aspecte în anumite domenii, programele de învățământ vor face loc competențelor care necesită interacțiune față în față. Astfel, experiența în „teren” va fi accentuată în cadrul cursurilor. Instituțiile de învățământ vor oferi mai multe oportunități pentru studenți pentru a dezvolta abilități din lumea reală, reprezentative pentru locurile de muncă. În aceste condiții, la elaborarea programele de învățământ, se va lua în calcul oferirea unui mai mare număr de ore pentru stagiile de practică, proiecte de colaborare și pentru învățarea prin implicare (learning by doing) etc.

➤ *Interpretarea datelor*

De-a lungul timpului, analiștii obișnuiau să colecteze și să sorteze manual datele statistice, acum, calculatoarele sunt cele care procesează și analizează datele.

Aplicarea cunoștințelor teoretice și utilizarea raționamentului uman pentru a deduce logica și tendințele din aceste date va deveni un aspect fundamental ale competenței date.

➤ *Consultarea cu studenții în luarea deciziilor*

Consultarea studenților în elaborarea planurilor de învățământ și a parcursurilor academice va deveni una imperativă. Doar prin implicarea lor, alături de reprezentanții mediului academic și de afaceri în actualizarea curriculum-ului, se va reuși pregătirea acestora pentru a face față rigorilor societății și pentru a intra cu competențele armonizare cu forței de muncă și cerințele acesteia.

➤ *Instituirea activităților de mentorat pentru studenți*

Peter Fisc susține că în 20 de ani, studenții vor deveni atât de independenți în procesul lor de învățare, încât mentoratul va deveni fundamental pentru succesul lor [1]. Dat fiind fluxul imens de informații la care sunt expuși discipolii, mentorul devine persoana care va facilita identificarea informației relevante și procesarea acesteia.

Acestea sunt câteva provocări ale viitorului revoluționar care obligă sistemul educațional să intervină cu schimbărilor majore de paradigmă și să regândească conținuturile, modalitatea și cadrul de furnizare a cunoștințelor pentru a dezvolta o gamă largă de competențe și să dezlănțuie potențialul creativ al generației viitoare. Este incontestabil faptul că fără implicarea cadrului didactic, generația milenară nu va fi pregătită să facă față rigorilor societății. Nimeni, niciodată și nici o tehnologie, nici chiar inteligenta artificială, nu va putea înlocui **dascălul**, cel care va rămâne, pentru totdeauna, ultima redută în lupta pentru perpetuarea *substanței umane* în discipolii săi!!!

Bibliografie

1. Fisc P. Education 4.0 ... the future of learning will be dramatically different, in school and throughout life. 2017. [online][citat 14.01.2021]. Disponibil: <https://www.thegeniusworks.com/2017/01/future-education-young-everyone-taught-together/>
2. Keser H., Semerci A. Technology trends, Education 4.0 and beyond. Contemporary Educational Researches Journal, Volumul 09, Ediția 3, august 2019. p.39-49.
3. The future of assessment: five principles, five targets for 2025. Online Report. [online] [citat 16.01.2021]. Disponibil: <https://www.jisc.ac.uk/reports/the-future-of-assessment>

SESIUNEA ȘI STRESUL LA STUDENȚI

Viorelia LUNGU

Catedra Psihopedagogie și Educație Preșcolară,
Universitatea de Stat din Tiraspol

Abstract. Pentru prea mulți studenți procesul de studii este plin de surprize plăcute și mai puțin satisfăcătoare, datorită faptului că timpul pare a fi împotriva acestora, iar sarcinile de învățare tot se adună, fapt ce provoacă acestuia stres. Un factor intens emoțional este perioada de sesiune, unde tumultul informațional abundă, ceea ce duce la apariția dificultăților de învățare și scăderea performanțelor. Gestionarea stresului pune studentul în lumină favorabilă prin faptul că acesta stabilește termeni clari pentru fiecare disciplină, tehnici de învățare și un program de studiu. Important pentru student în perioada de sesiune să reușească să controleze stresul cauzat doar de reacțiile noastre la acțiunea mediului înconjurător: cantitatea stresului resimțit depinde doar de natura gândurilor noastre! Micșorarea nivelului de stres poate fi realizat pentru un șir de tehnici propuse de profesioniști, astfel încât procesul de învățare să fie mai ușor, iar sesiunea să fie privită doar ca o etapă de exercițiu intelectual, unde sunt puse în evidență nivelul de formare a competențelor.

Cuvinte cheie: sesiune, stres, stres școlar.

Viața universitară este pentru studenți un reper intelectual și social, pentru a găsi dinamismul necesar în a satisface idealurile, nevoile și dorințele tinerilor studiosi. În acest sens, studenții sunt încurajați să se implice permanent în procesele de predare-învățare – evaluare, promovând cultura participativă.

Unul din importantele procese este acordarea unei ponderi precise pentru evaluare, dând sens în organizarea și funcționarea instituțională, prin recunoașterea și susținerea excelenței la nivelul studenților.

Pentru studenți procesul de studii este interesant și plin de surprize plăcute, dar există și situații mai puțin satisfăcătoare. Acestea apar datorită faptului că gestionarea timpului nu este realizată corect și, respectiv, pare a fi împotriva acestora, iar sarcinile de învățare tot se adună, fapt ce provoacă acestuia stres.

Procesul de evaluare se realizează pe întreaga perioadă de desfășurare a învățământului prin evaluări curente și periodice. Acest proces de evaluare a competențelor dobândite de student se finalizează în urma desfășurării sesiunilor de examene simestriale, ori după caz, la sfârșit de an sau proram de studii universitare. Anual se planifică două sesiuni de examene semestriale, de la două până la patru săptămâni în conformitate cu prevederile Regulamentului cu privire la evaluarea activității de învățare a studenților [4].

Conform dicționarului online, *sesiunea este perioada de timp în cursul căreia se țin examene* [7] în instituțiile de învățământ, unde rezultatele evaluării fiecărui student au un puternic impact asupra inserției acestuia în carieră.

Un factor intens emoțional este perioada de sesiune, unde tumultul informațional abundă, ceea ce duce la apariția dificultăților de învățare și scăderea performanțelor.

Dicționarul de psihologie, coordonat de Norbert Sillamy [6, p. 301], definește stresul ca „stare în care se găsește un organism amenințat de dezechilibru sub acțiunea unor agenți sau condiții care pun în pericol mecanismele sale homeostatice”.

Golu. M. (1981) caracterizează stresul ca: „stare de tensiune, disconfort, încordare, determinată de agenții afectogeni cu semnificație negativă, de frustrare sau de reprimare a unor motivații, de dificultate sau imposibilitate a rezolvării unor probleme” [apud 3].

În general *stresul* poate fi privit din trei unghiuri de vedere: ca reacție (tensionare), ca stimul (factor de stres) și ca proces (tranzacție), anume din această ultimă perspectivă îl vom descrie în modele de mai jos.

Stresul are consecințe negative atât asupra dezvoltării psihice cât și fizice, ceea ce unii o numesc boală. H. Selye introduce noțiunea de "boala de adaptare". El recunoaște că nu există boală a cărei unică și exclusivă cauză ar fi stresul [apud 8]. Un stres prea puternic poate determina prăbușirea mecanismelor de apărare ale organismului.

Stresul se poate concretiza în diminuarea normalității funcțiilor sau chiar în apariția bolilor, dar poate ajuta persoana aflată într-o stare de pericol și contribuie la accentuarea achizițiilor. Stresul poate genera un disconfort temporar și, de asemenea, poate induce consecințe pe termen lung, poate altera starea de sănătate a unui individ cât și bunăstarea acestuia, provocând reacții funcționale și organice.

Practic, stresul afectează întregul organism. Și, în afară de simptomele funcționale sau organice, stresul și consecințele sale - iritabilitate, anxietate, depresie - provoacă adesea probleme relaționale, la studii sau la serviciu „stresul generează stres”, dar și efecte pozitive, de exemplu stresul profesional poate avea efecte benefice asupra performanțelor, în condițiile în care o exigență a mediului este motivantă pentru aceasta [apud 8].

Deoarece stresul are efecte negative asupra funcționalității generale și se asociază cu alte tulburări, specialiștii îi acordă o atenție deosebită. Cu toate acestea problematica stresului rămâne a fi în continuare una cotroversată.

Stresul este un răspuns la un eveniment sau condiție la care există o cerere mai mare decât posibilitățile noastre normale de rezolvare. Stresul este atunci când te

simți copleșit sau amenințat de mult mai multe cerințe decât poți face față. Stresul afectează felul oamenilor de a gândi, a acționa și a simți.

Efectele stresului la studenți sunt evidențiate de anxietate în procesul de evaluare, oboseală, nervozitate, predispoziție spre greșeli, diminuarea abilității de a adopta decizii raționale, dificultăți de concentrare, scăderea atenției, hipersensibilitate la critică, blocaje mentale etc. [apud 8].

Adolescenții studenți învață să răspundă la stres din experiența proprie și prin observație. Sursele de stres la studenți pot fi multiple și diferite: universitatea în general, sesiunile, relația cu profesorul sau părinții, performanțele școlare impuse de părinți; relația cu colegii, cu prietenii; conflictele cu prietenii; problemele de comunicare în familie; conflicte cu frații; violența în familie - abuz fizic, emoțional, sexual; situația financiară precară; neîncrederea în propria persoană, probleme de imagine corporală; moartea sau pierderea unei persoane dragi.

Semnele unui student supus factorilor de stres sunt evidențiate de refuzul școlar - abandon; frica despre siguranța cunoștințelor; dureri de stomac sau alte dureri; tristețe; grija excesivă despre universitate; prieteni, familie, dificultate de relaxare și de somn. Studenții stresați pot prezenta: tulburări de învățare, debilitate mentală sau alte boli cronice; etc. Cerințele și așteptările părinților, profesorilor, dar și spiritul competitiv de la universitate îl pot face pe student să se simtă stresat și presat, să își piardă din dorința de a asimila informații, setea de cunoaștere și curiozitatea. Aceste lucruri duc la învățatul mecanic, dar și la starea permanentă de stres.

Studenții, deși sunt într-o perioadă tulbură și plină de frământări, sunt la vârsta inteligenței nonconformiste. Problema orientării profesionale se pune diferit în funcție de capacitățile intelectuale ale tânărului și de dorința profilării pe un anumit domeniu de activitate. Pentru unii tineri viitorul profesional este un subiect central, clar și în acest scop ei acordă un interes deosebit materiilor corelate cu viitoarea profesie.

Concluziile cercetătorilor cu privire la relația dintre stres și randamentul școlar merg în paralel cu relația dintre nivelul de motivație și învățare. Atât stresul cât și motivația include stări ale impulsului care tind să energizeze procesul învățării [5].

S-a constatat că atât stresul, anxietatea normală cât și cea nevrotică, facilitează învățarea mecanică și tipurile mai puțin dificile de învățare receptivă conștientă, având însă o influență inhibitoare asupra temelor complexe, mai dependente de priceperea de a improviza decât de perseverență.

Stresul studentului poate determina devierea atenției sale de la problema de rezolvat la cauza anxietății pe care o trăiește, adică a sentimentelor sale de

inacceptabilitate. Individul este însă constrâns să rezolve problema și el poate recurge la o soluție „salvatoare”, fie căutând în repertoriul său o rezolvare plauzibilă, fie simplificând problema prin ignorarea informației esențiale, în cazul unei solicitări extreme studentul poate „îngheța” mental, dând răspunsuri repetitive, lipsite de valoare adaptativă.

Creșterea stresului în perioada de sesiune este în relație directă atât cu nivelul anxietății studentului, cât și cu rezultatele scăzute ale acestuia și apariția reacțiilor depresive.

Studiul a demonstrat că stresul poate intensifica învățarea sarcinilor complexe în cazul în care acestea nu amenință în mod serios respectul de sine, adică atunci când nu sunt peste măsură de neobișnuite sau de importante atunci când anxietatea este moderată; sau când cel care învață dispune de mecanisme eficiente de contractare a anxietății. Starea de anxietate, stresul, a fost în mod semnificativ asociat cu rezultatele școlare mai slabe. Astfel, studenții care au obținut scoruri ridicate de anxietate au fost de 7,7 și 2,4 ori mai predispuși a se clasifica printre studenții cu rezultate slabe la învățatură [1].

Atât pentru băieți, cât și pentru fete, simptomele anxioase timpurii contribuie semnificativ la funcționarea adaptativă în universitate, în termenii rezultatelor la învățatură. O posibilă explicație a relației dintre cele două aspecte este dată de problemele de concentrare care caracterizează tulburările anxioase și sindroamele ce pot conduce la probleme complexe în plan academic. Astfel, studenții anxioși pot evita angajarea în sarcini universitare noi sau pot avea lipsuri în dezvoltarea competențelor profesionale care le sunt necesare pentru a se putea implica în alte sarcini cognitive mai dificile. La acești studenți, în schimb, crește riscul pentru viitoare dificultăți academice, concomitent cu diminuarea stimei de sine și a autoeficienței.

Activitățile educaționale devin din ce în ce mai dificile și solicitante pentru studenții din zilele noastre. Ca atare, stresul este și el tot mai pronunțat. Totodată stresul poate să lucreze în favoarea celui stresat sau, cel puțin, poate fi ameliorat sau îi pot fi diminuate efectele - doar dacă sunt oferite câteva alternative în acest sens.

Specialiștii [6] propun un șir de soluții care pot ajuta studentul să-și îmbunătățească abilitățile de învățare, să se pregătească mai bine pentru examene, să micșoreze nivelul stresului, astfel încât procesul de învățare să fie mai ușor.

- Calcularea și programarea timpului cât mai bine
- Alege un mediu de studiu potrivit - cheia succesului!
- Descoperirea stilului de a învăța

- Practicarea vizualizării
- Cultivarea optimismului
- Odihnă suficientă.

Stresul cronic poate pune în pericol abilitatea de a învăța și de a memora diferite informații, astfel încât managementul stresului este una dintre necesitățile cele mai importante și, în același timp, cele mai trecute cu vederea. Practicând regulat tehnici de reducere a stresului, îți poți ameliora nivelul general al stresului și te poți pregăti mai bine pentru greutățile care urmează.

Mai mult, este necesar de a te pregăti serios pentru examenele care urmează. Trebuie să înțelegem că stresul psihic este cauzat doar de noi înșine, de reacțiile noastre la acțiunea mediului înconjurător: cantitatea stresului resimțit depinde doar de natura gândurilor noastre! De multe ori, un diagnostic precis este dificil de stabilit, deoarece fiecare dintre noi răspundem diferit la stres.

Exercițiu de relaxare. Exercițiul poate fi însoțit de muzoterapie și aromoterapie.

a) Stați întins, relaxat, aproximativ două minute, cu ochii închiși. Încercați să vă imaginați încăperea în care vă aflați, inițial imaginativ plimbați-vă prin cameră (de-a lungul pereților), iar apoi parcurgeți această cale prin tot corpul – de la cap până la călcâie și vice versa.

b) Inspirați ușor și rețineți aerul în plămâni 3 secunde și apoi expirați-l încet. Înspirați și expirați în timpi egali. Respectați acest stil de respirație timp de cinci minute. Dacă nu e greu să vă țineți respirația timp de 3 secunde, încercați și mai mult (până la 10 secunde). Inspirați pe nas și expirați pe gură. Totodată, încordați brusc toți mușchii pentru câteva secunde, încercați să simțiți încordarea în tot corpul, la expirare relaxați-vă. Repetați de trei ori. Apoi stați relaxat câteva minute încercând să simțiți greutatea propriului corp. Delectați-vă cu această senzație plăcută.

c) Relaxați-vă mușchii. Așezați-vă într-o poziție confortabilă. Respirați adânc. Începeți de la picioare și încercați să conștientizați tensiunea. Apoi faceți tensiunea să dispară. Cum? Lăsați-o pur și simplu să treacă. Continuați procedeul cu gleznele, pulpele, genunchii, coapsele, spatele, umerii, brațele, gâtul și capul.

Iar pentru managementul stresului în perioada de sesiune, colegii psihologi din Universitatea Tehnică din Moldova (UTM) vin cu un șir de recomandări în acest sens pentru studenții viitori ingineri [2]:

1. Dacă stai mai mult pe scaun sau pe jos când înveți și mai ales dacă ești în anul întâi și materia ți se pare nouă, multă și greoaie cu siguranță vei acumula tone de energie negativă și multă nervozitate.

1. Tensiunea acumulată nu poate fi consumată decât prin efor fizic. Mergi cât mai mult pe jos. Dacă ai lift în cămin renunță la el. Folosește-l doar când ai bagaje. În rest folosește scările.
2. Fă plimbări în aer liber. Natura este un uimitor factor anti stres.
3. Fă pauze dese între reprizele de învățat. Alternează învățatul cu alte activități precum gătitul sau curățenia. Dacă ești acasă o baie poate face minuni.
4. Fă lucruri care îți plac. Iar dacă nu ai nici un hobby, inventează ceva nou, doar ești inginer. Lucrurile făcute din plăcere ne relaxează cu adevărat.
5. Nu uita. Jocurile video, tv-ul și timpul pe rețelele de socializare chiar nu ajută.
6. Împarte sarcina de învățat în bucăți mai mici și mai ușor de realizat.
7. Cere ajutorul colegilor, profesorilor. A cere ajutorul nu e o rușine ba din contra te face mai puternic. Îar în caz de blocaj apelează cu încredere la noi (Centrul de Consiliere și Dezvoltare Personală a studenților UTM).

Este adevărat, toate aceste sfaturi pot ușura procesul de învățare, însă ele nu înseamnă nimic dacă nu se depune tot efortul pentru a studia materia respectivă în perioada de studii cât și în cea de sesiune.

Bibliografie

1. Baban A. Stres și personalitate. Cluj-Napoca, 1998. 189 p.
2. Dan S. Stresul în sesiune 2020. <https://www.facebook.com/CCDPSUTM> (vizualizat 20.01.2021).
3. Raduca T. Psihologia frustrației. Iași: Polirom, 2006. 239 p.
4. Regulamentului cu privire la evaluarea activității de învățare a studenților. <https://ust.md/wp-content/uploads/2019/03/REGULAMENT-cu-privire-la-evaluarea-activitatii-de-invatare-a-studentilor2doc.pdf>
5. Scoala = stres. Dar scoala - stres?... - Sănătate > Medicina.
6. Sillamy N. Dicționar de psihologie. București: Univers Enciclopedic, 1996. 347 p.
7. Sesiune <https://dexonline.ro/definitie/sesiune> (vizualizat 19.01.2021).
8. Vulpe O. Ce este stresul? Factorii de stres, gestionare, combatere. https://www.ensiblu.com/blog/post/1909_ce-este-stresul-factorii-de-stres-gestionare-combatere

PROMOVAREA IMAGINII INSTITUȚIEI ȘCOLARE

Magdalena MARANDIUC, masterandă
Universitatea de Stat din Tiraspol, Chișinău
Nicolae SILISTRARU, profesor universitar
catedra Pedagogie și Psihologie generală, UST

Educația contemporană nu poate face abstracție de mutațiile valorice, de progresul tehnologiilor de comunicare, de tendințele de virtualizare a toposului cultural, afirmă Constantin Cucuș. Democratizarea lumii presupune o bună folosire a libertății – or, acest lucru se cere a fi învățat. Comportamentele noi trebuie deprinse: cum să alegem un spectacol, cum să folosim o informație utilă, cum să învățăm unii de la alții, cum să valorizăm un fapt cultural, o școală. Astfel, comunicația despre școală, despre etosul comun în legătură cu semnificația educației, reprezintă un proces de cunoaștere, de logos, de reprezentări, de imaginație [3].

Imaginea este o exigență desăvârșită a conceptelor noastre, ea desemnează nu un punct fix, ci o direcție, un principiu de organizare a informației despre ceva sau cineva. Omul este o ființă aptă să creeze și să opereze cu imagini. Încă în antichitate, împărații au înțeles cât de importantă este influența pe care imaginea o exercită asupra mulțimii, asupra gloatei, asupra popoarelor. Și tocmai din acea perioadă întâlnim *tehnici de formare a imaginii*, ca de exemplu în timpul domniei fanariotice, apoi, mai târziu Napoleon, ca nimeni altul a știut să impresioneze masele, recurgând la multe schimbări proprii, cu scopul de a frapa pe toți și totul ce-l înconjură.

Conform afirmațiilor lui G.G.Poceptov, specialist în teoria și practica relațiilor publice, imaginea există din motiv că noi înșine reacționăm la ea pozitiv. Woodrow Wilson a fost primul președinte american care a înțeles rolul imaginii nu numai în conflictele militare și economice, dar și în viața socială.

Conceptul de *imagine*, în sens larg este interpretat în literatura științifică ca concept larg răspândit al totalității naturii și special proprietățile construite ale obiectului. În sens restrâns, „imagine” este înțeleasă ca o imagine – reprezentare, formată în mod conștient, care înzestreaază un obiect cu valori suplimentare, care duce la percepția sa mai intenționată și emoțională, evocă astfel de impresii, atitudini și aprecieri de care au nevoie creatorii săi [5].

După cum a menționat D. Iacob, în societățile dezvoltate de astăzi, în lumea informațională, în universul mass-media care cunoaște expansiune se operează extrem de frecvent și, de regulă, cu mult rafinament, cu imagini. Importanța socială a

imaginii drept categorie filosofică reiese și din faptul că aceasta *se referă la orice obiect aflat în centrul percepției sociale*: la persoană (imaginea personală), la o organizație (imaginea corporativă), la poziția socială (imaginea liderului politic), la o profesie (imaginea educatorului, pedagogului, medicului etc) [8].

Crearea de imagine nu este o activitate sporadică, ci una continuă. Caracterul permanent al creării de imagine provine din aceea că între activitățile unei instituții, pe lângă activități permanente, se află și activități perisabile. Din acest motiv suntem obligați să comunicăm permanent și să ne îngrijim de imaginea instituției. De exemplu, școala reprezintă un pilon al comunității, fiind una dintre instituțiile de bază ale existenței și dezvoltării acesteia. Școala creează în jurul său o nouă comunitate, care-i are ca beneficiari pe elevii din sector, municipiu, raion, pe părinții lor și, desigur, întreg colectivul pedagogic cu echipa managerială și întreg pachetul de servicii și oferte educaționale prestate.

Ca substitut al imaginii se mai utilizează reputația unei instituții (succesul instituției, gradul de competitivitate al acesteia, locul ei în comunitate, potențialul profesional al cadrelor didactice, fluctuația cadrelor didactice, amplasarea, impactul). Cercetătorii în domeniu afirmă că gestionarea imaginii este o funcție a conducerii organizației. Pentru aceasta este nevoie de crearea unui climat pozitiv, marcat de credibilitate și încredere, despre crearea unei imagini distincte și clare în mediul social relevant, despre creșterea succesului pe piață prin captarea atenției, bunăvoinței și încrederii publicului. Reputația este cel mai important activ pe care îl vei deține vreodată. Poate că titlurile mângâie ego-ul, însă în ansamblu ceea ce contează este felul în care te cunoaște lumea, proiectele din care faci parte și câtă încredere au oamenii în persoana ta, în instituția pe care o reprezinți [12].

Pentru aceasta, o instituție are nevoie de elaborarea și implementarea programelor educaționale de *promovare a imaginii școlare*. Oriunde ar fi, fiecare școală este o comunitate vie de oameni cu relații, biografii și sensibilități unice. Fiecare școală are propriul aer, ritualurile și rutinele sale, propriile personalități, miturile sale, poveștile și glumele cu înțeles doar pentru cei dinăuntru, codurile de conduită și numeroasele sale de subculturi și prieteni. Ele sunt integrate din lumea din jurul lor în toate privințele. O școală implicată în diverse activități poate mobiliza o întreagă comunitate, dacă devine o sursă de speranță și energie creativă [11].

Promovarea instituției școlare în rândul beneficiarilor direcți, dar și indirecti, și în rândul comunității este un element esențial pentru evoluția propice a unității [6]. Comunitatea are nevoie să cunoască ofertele educaționale pentru a putea discerne o educație de calitate față de o educație slabă sau care abia își formează niște principii.

Apoi, comunitatea are nevoie să-și cunoască școlile pentru a dibui potențialii parteneri/resurse cu privire la crearea și desfășurarea unor proiecte comunitare, care implică neapărat și o instituție de învățământ. Un alt motiv ar fi - *menținerea unei imagini funcționale* în societate cu scopul de a atrage o comunitate de profesori care tind spre un ideal educațional înalt. Și, desigur, promovăm școala pentru a crea un climat educațional care provoacă îmbunătățirea sistemului și, la nivel național, inspirându-ne din bunele practici ale altor instituții.

Analizând valoarea teoretică și aplicativă a cercetărilor realizate în domeniu am identificat următoarele contradicții:

- Între *lipsa unei imagini complexe și integre și necesitatea comunității* de a avea o imagine despre instituția școlară;
- Între *imaginea deja formată a instituției școlare și neadaptarea acesteia la schimbările sociale*;
- Între *identitatea instituției școlare și imaginea reflectată în comunitate*;
- Între *lipsa unui program de promovare și cerințele comunității* de a fi informată constant.

De ce este atât de necesară elaborarea programului de promovare a instituției:

- ✓ Pentru instituție – punctarea aspectelor importante de făcut, cunoașterea pașilor de urmat, adaptarea strategiilor de conducere în conformitate cu schimbările sociale.
- ✓ Pentru personalul din instituție – pentru a se alătura unui scop comun, pentru a cunoaște viziunea și misiunea instituției, pentru a fi încrezuți în acțiunile și activităților lor.
- ✓ Pentru părinții elevilor din instituție – să cunoască etosul școlii unde învață copilul său, să fie încrezut în faptul că școala își realizează misiunea sa, să promoveze la rândul lor instituția.
- ✓ Pentru comunitate – să cunoască oferta educațională, să poată identifica potențialii parteneri, să privească cu încredere spre școală.

Imaginea percepută de către public, în cazul în care corespunde reprezentărilor acestuia despre instituția de învățământ, determină cererea pentru oferta educațională a unității. Absența unei politici de promovare coerente sau mai grav, lipsa de comunicație, face ca potențialii beneficiari să considere oferta educațională ca fiind neinteresantă doar din lipsă de informații.

În contextul imaginii instituției trebuie elucidati termenii de *marketing* și *branding*.

Marketingul reprezintă atât un concept (o atitudine economico-socială orientată spre client), cât și un proces (o serie de decizii strategice asupra modalității optime de a satisface clientul), iar mediul serviciilor educaționale actuale impune conducerii oricărei instituții de profil desfășurarea unor activități de marketing care să determine o poziție stabilă pe piață și să atragă beneficiarii în funcție de oferta educațională [7].

Politica de marketing educațional se particularizează fundamental: prețul, plasarea (distribuția), personalul și promovarea activităților educaționale - *cei 5 P*, care constituie mixul de marketing.

Prețul - în orice sistem social, serviciile educaționale au un preț suportat de beneficiari (începând de la cheltuielile uzuale pentru rechizite școlare, taxe, cheltuieli ale statului etc și până la o serie de bariere psihologice pe care beneficiarul trebuie să le depășească, investind efort intelectual, timp pentru studiu, conformare la rigorile mediului școlar etc).

Plasarea - urmărește posibilitatea de acces a beneficiarilor la serviciul educațional: în același timp, plasarea are în vedere siguranța și confortul beneficiarilor în instituțiile educaționale (din această perspectivă, o școală situată în centrul unei comunități poate avea avantaje și dezavantaje). De asemenea, nu întotdeauna școala, plasată cel mai aproape de domiciliul beneficiarului este și cea mai atractivă și accesibilă (de exemplu, pentru elevii cu cerințe speciale care au nevoie de accesibilități specifice).

Produsul - urmărește, pe de o parte, felul produsului educațional în funcție de nivelul de școlarizare sau treapta de pregătire și, pe de altă parte, modul de desfășurare a educației, numărul de discipline sau cursuri, modul cum sunt articulate între ele, dar și cu ceea ce a parcurs ori urmează să parcurgă beneficiarul.

Personalul - constituie elementul care poate susține calitatea și valoarea ofertei și a produselor educaționale prin maniera de relaționare, interacțiune și comunicare între educatori și beneficiari, prin managementul activităților de predare-învățare și prin gradul de aderență a cadrelor didactice la cultura și misiunea instituției/organizației în care își desfășoară activitatea,

Promovarea - are în vedere totalitatea formelor de comunicare și activitățile desfășurate de instituții pentru a-i convinge pe beneficiari să acceseze ofertele educaționale ale acestora. Promovarea unui produs/ serviciu deseori este confundată cu publicitatea. Promovarea reprezintă, de fapt, transmiterea unui mesaj de la instituția de învățământ spre consumatorul de servicii/produse educaționale [6].

Pentru a crea oferte educaționale atractive, în concordanță cu dorințele și nevoile beneficiarilor, trebuie să găsim punctul de echilibru între cele cinci componente ale

mixului de marketing, fiecare componentă are valoarea și relevanța sa în strategia de marketing a unei instituții care oferă servicii educaționale.

Ce este brandingul? Pentru aceasta trebuie mai întâi să clarificăm ce semnifică un *brand*. Brandul este designul, simbolul sau identitatea oferite unui produs sau unui serviciu cu scopul de a-l diferenția de produsele ori serviciile concurenților. Cu alte cuvinte, brandul semnifică ceea ce spune lumea despre tine atunci când tu nu ești de față sau brandul este ceea ce vrei să transmiți lumii despre tine. Avantajele brandului pot fi multiple, de exemplu: credibilitate, promovare, parteneriate, vizibilitate, influență, recunoaștere, colaborări-surpriză, încredere. Dar a avea un brand nu semnifică a face branding. *Ce este branding-ul? Branding-ul este procesul de construire al unui brand* [12].

Fiecare persoană, organizație, instituție, comunitate are un brand, însă nu toți fac branding. Iată câteva aspecte importante :

Branding-ul este o alegere. NU ești obligat să construiești sau să menții brandul. Fiecare alege dacă dorește sau nu să comunice societății despre el.

Branding-ul este un drum. Va trebui să se parcurgă un drum, cu urcușuri, ocolișuri, cu opriri periodice ca să se ajungă la destinație. Nu poți avea din start un brand.

Branding-ul semnifică curaj. În special, când vorbim despre piața educațională, este nevoie de curaj, iar acesta vine din încrederea că lucrurile se fac bine.

Branding-ul este o promisiune. Odata ce ai construit imaginea/brandul este esențial să îți promiți că vei continua să-l menții.

Brandingul este important pentru că construiește, pas cu pas ,moștenirea pe care o lași acolo unde activezi. Nu investim în branding că ne place să fim celebri, ci pentru că vizibilitatea ne ajută să transformăm, să influențăm pozitiv, să aducem, prin ceea ce suntem speciali, aportul nostru pentru o lume mai bună.

Necesitatea conturării brand-ului instituției reprezintă prima etapă a programului de promovare, exemplu prezentat în alineatul de mai jos.

IP LT „I.L.Caragiale” este cea mai mare instituție preuniversitară, din raionul și municipiul Orhei, fondat în anul 2004 în baza Școlii generale nr.3. Peste 70 de profesori și învățători, asigură educația a 1300 elevi. Procesul didactic are loc în 45 săli de clase, acestea fiind completate de 2 laboratoare de informatică, un laborator de chimie, unul de fizică, 2 laboratoare lingofonice, 2 ateliere de educație tehnologică, 2 săli de sport. Pentru starea de bine a elevilor și profesorilor, și asigurarea inovației în procesul educațional, în instituție funcționează: *Clasa Viitorului, Mediateca, Centrul*

Metodic, Cafeneaua școlară pentru elevi, Sufrageria și Terasa Profesorilor, , Sala de festivități, Sala mică de ședințe, 3 săli de Clasă în aer liber, Ludoteca.

Misiunea instituției: Liceul își propune să asigure acces, relevanță și calitate în realizarea procesului educațional, în scopul formării unei personalități integre, active, sociale și creative, capabile de a-și găsi locul într-o societate în schimbare.

Viziunea instituției: Pornind de la constatarea că societatea se află într-o perioadă de schimbări radicale, considerăm că este momentul să adaptăm demersul educațional astfel, încât să oferim elevilor noștri o educație adecvată, care să le permită un start bun în competiția numită *viață*, o adaptare rapidă și eficientă la o societate în continuă schimbare, astfel, încât viitorul să nu-i ia prin surprindere. Ne dorim o școală prietenoasă, bazată pe comunicare deschisă în rândul elevilor, o bună colaborare între profesori, căldură și grijă față de elevi cu deschidere pentru comunitatea locală [10].

Realizarea influență a procesului educativ este asigurată de pregătirea cadrelor didactice. Astfel din cele 73 cadre didactice: 17 sunt cu grad didactic superior, 27 cu grad didactic I, 34 cu grad didactic II și 9 cadre didactice tinere, fără grad didactic. Centrul de formare continuă din instituție contribuie la conturarea portretului profesorului de succes. Aceasta influențează, bineînțeles, performanțele elevilor care înregistrează reușite la concursurile școlare raionale și republicane.

Educația formală din instituție este augmentată de activitățile nonformale. Implementarea proiectelor, stabilirea parteneriatelor reprezintă o practică recurentă pentru elevi și profesori. *Proiectul claselor bilignve francofone, E-tweening, Campania școlară cu Junior Achievement, Recreații sănătoase, Fortificarea educației ecologice în școli, I-citizen, Implicarea e șansa ta, Girl-Power, Cinci pași spre Dumnezeu, Trec la gimnaziu, Orheiul de azi și mâine, Biblioteca școlară în aer liber, Eu îmi cos ia mea* sunt ultimele proiecte implementate în instituție, dar și o parte din ele în curs: *Educație fără frontiere, Tânărul frumos, Eforturi comune pentru a combate bullying-ul în Moldova, JOBS.*

Activitățile extracurs contribuie la plinătatea formării profilului elevului. *Clubul de dans popular „Stejăreii”, echipa de fotbal a clasei cu profil sportiv, echipa de volei-fete, ansamblul de vioriști, echipa RoboPlanet, Clubul ALEG, Consiliul Elevilor, Clubul Arte și Decor, Clubul Filocalia* oferă elevilor, pe lângă partea intelectual-cognitivă și o dezvoltare a competențelor digitale, fizice, motrice, comunicative, sociale și emoționale.

Unul dintre pilonii fundamentali ai procesului educativ este reprezentat de părinți, care ne sunt parteneri adevărați în pregătirea copiilor. În acest sens, Academia

Părinților care activează în instituție, ne permite să ne alineăm și unificăm forțele întru creșterea pe verticală a tinerei generații.

Cele relatate mai sus, conform temei cercetate, reprezintă imaginea instituției L.T. *I.L.Caragiale*, Orhei. Această imagine trebuie comunicată societății/comunității. Activitățile de promovare consistă în ateliere practice, webinare, conferințe, vizibilitate online etc, care constituie programul de promovare. Până la momentul actual, cercetări pe marginea acestui subiect nu au fost făcute. De aici și imperialitatea preocupării pentru tema promovării instituției școlare. Pentru ca aceasta să nu fie sporadică, ci una continuă, este nevoie de existența unui program.

Programul despre care am vorbit mai sus este în curs de elaborare, în baza căruia se va desfășura experimentul pedagogic.

Bibliografie

1. Bontaș I. *Pedagogie*. București: Editura All Educational, România 1996.
2. Carabet N. *Strategii de promovare a imaginii instituției de educație a preșcolarilor*. UPS „Ion Creangă” din Chișinău.
3. Cucuș C. *Educația-experiențe, reflecții, soluții*. Iași: Editura Polirom, 2013.
4. Cucuș C. *Pedagogie*. ed. a III-a, revizuită și adăugită. Iași: Polirom, 2014.
5. Danilenko L.V. *Imaginea unei instituții de învățământ: un ghid al directorului instituție educațională*. 2003. Nr. 1. p. 41-48.
6. Enache R., Brezoi A., Crișan A. *Marketing Educațional*. Iași: Editura Institutul European, 2013.
7. Gherguț A. *Management general și strategic în Educație*. Iași: Polirom, 2007.
8. Iacob D. *Comunicare organizațională*. curs universitar. 2010.
9. Piskunov M. S. *Imaginea unei instituții de învățământ: structură și mecanisme de formare*. În: *Standarde și monitorizare în educație*, 1999. Nr. 5. p. 4-11.
10. Plan managerial al IP LT *I.L.Caragiale*, Orhei.
11. Robinson K. *Școli creative*. București: Editura Publica, 2015.
12. Shawbel D. *Manual de branding personal*. București: Editura Amaltea, România, 2015.

MECANISMELE PSIHICE ALE GÂNDIRII INDEPENDENTE

Gabriela REPEȘCO, doctorandă, UST

În cea de-a doua jumătate a secolului XX, s-a conturat psihologia cognitivă, care pune accent pe procesarea cognitivă a informațiilor, fiind un domeniu nou al psihologiei moderne și având drept obiect de studiu mecanismele gândirii. Precum afirmă savantul M. Zlate, mecanismele psihice nu sunt concepute, descrise, analizate și explicate în sine. Mecanismele psihice apar, pe de o parte, ca premise, condiții ale activității, iar, pe de altă parte, ca produse ale ei [10, p.21].

Cercetătorul nominalizat mai sus distinge patru mari categorii de mecanisme psihice, și anume: *informațional-operaționale* (cu două subdiviziuni: de prelucrare primară a informațiilor și de prelucrare secundară a informațiilor), în această categorie se include și gândirea, *stimulator-energizante, de reglaj, integratoare*.

O serie de cercetări cu referire la mecanismele psihice se conturează începând cu anul 1961, J. Piaget publică lucrarea *Mecanismele perceptivă*. Un alt cercetător care s-a ocupat de studiul mecanismelor psihice, în mod special se referă la mecanismele memoriei este E. Roy John, în anul 1966 iese de sub tipare lucrarea intitulată *Mecanismele memoriei*. Peste douăzeci de ani, în 1986, un alt cercetător, L. Squire, publică un articol în revista *Asociației Americane pentru Dezvoltare Științifică Science*, inspirându-se din titlul cărții lui Roy John în impresionantul curs de psihologie constituit din șase volume.

În 1992 investigării legilor generale și se substituie cercetarea mecanismelor ce stau la baza funcționării și care se studiază la diferite niveluri. Acest moment a provocat prezentarea mecanismelor generale ale funcționării cognitive, afective, relaționale din care vor rezulta mecanismele specifice.

Doi ani mai târziu, cercetătorul A. Delorme, elaborează un capitol bazat pe *Mecanismele generale ale percepției* sub redacția lui M. Richelle, J. Requin și M. Robert în *Tratatul de psihologie experimentală*. În anul 1999, după o serie de cercetări ale mecanismelor psihice cognitive, savantul M. Zlate publică lucrarea *Psihologia mecanismelor cognitive*. O serie de abordări privind mecanismele psihice se regăsesc și în lucrarea *Psihologia cognitivă. Modele teoretico-experimentale*, elaborată de către cercetătorul român M. Miclea.

Psihologul american J. Flavell [apud 4] menționează că mecanismele cognitive de procesare a informațiilor presupun și implicarea mecanismelor metacognitive ale autoreglării intelectuale. Printre aceste procese, un loc important îl ocupă reflecția

intelectuală ca abilitate de a gândi în baza achizițiilor proprii gândiri, adică ca achiziție a gândirii independente. Or, opinia savantului nominalizat ne permite să conchidem că gândirea independentă activează la maximum și reflectivitatea personalității, înregistrând, astfel, rezultate pozitive în soluționarea problemelor.

Actualmente, în urma studiului literaturii de specialitate, constatăm că nu se atestă cercetări temeinice în care să fie stipulat clar care sunt mecanismele gândirii independente. Dacă e să ne axăm pe termenii generali, atunci putem relata următoarele despre fiziologia gândirii. Procesul de gândire se bazează pe activitatea analitică și sintetică complexă a cortexului cerebral. Ca urmare a analizei și sintezei stimulilor externi și interni din cortexul cerebral, se formează conexiuni sau asociații neuronale temporare, care sunt mecanismele fiziologice ale procesului de gândire. Pentru a fi mai elocvenți în explicarea mecanismelor gândirii independente, în continuare vom prezenta mai multe aspecte cu referire la gândirea creativă.

J. Piaget consideră că mecanismele gândirii sunt o condiție determinantă pentru geneza, dezvoltarea și funcționarea creativității și imaginației. Geneza imaginației este indisolubil legată de evoluția structurilor operatorii ale inteligenței [9, p.151]. Cert este faptul că un cadru didactic are misiunea de a stimula și dezvolta potențialul creativ al educabililor în scopul formării unei gândiri independente și creative a acestora. O componentă a potențialului creativ este gândirea convergentă. Gândirea convergentă sau analitică trasează direcția de manifestare a gândirii creative, implică o anumită ordine și diverse reguli pentru ca aceasta, din urmă, să nu devină haotică și să nu bulverseze demersul creativ.

J. Guilford identifică următoarele proprietăți distincte ale gândirii divergente: originalitatea, flexibilitatea, fluiditatea și inventivitatea. Astfel, potrivit clasificării propuse de cercetătorul nominalizat anterior putem remarca anumite caracteristici care sunt specifice și pentru un gânditor independent, spre exemplu:

- calitatea de a fi unic, inedit, specific;
- adaptare cu ușurință la condiții noi;
- proprietatea de a fi productiv în generarea ideilor.

Gândirea divergentă este esențială pentru noutatea produselor creative, în timp ce gândirea convergentă este fundamentală pentru a ajunge la concluzia adecvată, specifică pentru situația dată. Gândirea creativă reprezintă capacitatea de a examina problemele și de a găsi o soluție care uneori este destul de nonconformistă. Gândirea în noi moduri originale și folosirea propriei imaginații dintr-o perspectivă diferită, este ceea ce se numește gândirea din afara limitelor existente.

Mecanismele gândirii reprezintă o serie semnificativă de operații mintale precum sunt analiza, sinteza, generalizarea, particularizarea, abstractizarea, concretizarea, clasificarea, compararea, analogia, negația etc. În cercetările realizate de către P. Jelescu cu referire la *Natura psihologică a negației*, constatăm dezvoltarea negării ca operație de gândire ce realizează mecanismul nedeterminării care are loc aidoma construirii succesive a structurii psihice nivelare [5, p.14]. Pentru un gânditor independent este caracteristică negația variilor ipoteze și convingeri existente în lipsa argumentelor, judecăților și concluziilor certe. În actuala cercetare ne interesează în special manifestarea mecanismelor gândirii independente la adolescenții. Adolescenții care manifestă gândire independentă sunt liberi în luarea deciziilor și devin responsabili pentru efectele/consecințele propriilor alegeri.

În domeniul neuropsihologiei remarcăm următoarele abordări cu referire la mecanismul fiziologic al procesului de gândire. Studiul asimetriei funcționale a cortexului cerebral a adus cea mai mare contribuție la cunoașterea mecanismelor de gândire. Pentru procesul de gândire, o importanță deosebită o au în primul rând, acele conexiuni temporare (asociații) care se formează între centrele cerebrale ale analizatorilor. Deoarece activitatea părților individuale ale cortexului este întotdeauna determinată de stimuli externi, conexiunile neuronale rezultate reflectă conexiunea reală dintre lucruri și fenomene.

Neurofiziologii Roger Sperry și Gazzaniga [apud 13], în urma efectuării mai multor experimente privind divizarea creierului, au studiat funcționarea separată a emisferelor și au demonstrat că ambele emisfere sunt implicate în activitatea cognitivă, dar fiecare o realizează în diferite moduri. În cazul în care o persoană trebuie să rezolve o problemă, alege o anumită strategie, dacă aceasta manifestă gândire independentă, atunci va expune propriile argumente plauzibile și va înainta o soluție originală, uneori poate fi total diferită de cea a colegilor.

Savanții din domeniu susțin că emisfera stângă a creierului este responsabilă de procesarea locală a informațiilor asociate structurilor verbale, face o înțelegere rațională a activității; în procesul de rezolvare a problemei, efectuează o serie de ipoteze și supoziții. Emisfera dreaptă a creierului efectuează procesarea globală a informațiilor și determină probabilitatea fiecărei ipoteze. Fiecare persoană are propriile sale caracteristici atât în dezvoltarea fizică, cât și în dezvoltarea structurilor creierului.

În funcție de emisfera care este mai bine dezvoltată, o persoană va avea un tip de gândire sau altul: fie bazate pe operațiuni formal-logice, fie pe relații spațiale. În plus, în fiecare perioadă de dezvoltare socială, se acordă preferință unuia sau altuia dintre mecanismele cognitive și se formează un anumit tip de gândire prin educație și formare.

Un rol important în dezvoltarea variilor tipuri de gândire o au atât părinții, cât și cadrele didactice, aceștia au misiunea de a susține ideile originale și de a crea contexte de învățare care să solicite tipul de gândire independentă, adolescentul-student trebuie să fie transpus în diferite situații problemă pentru a genera idei originale, creative și independente.

Gândirea implică mecanismele verbale în toate formele ei de manifestare. Prin intermediul limbajului, ea aduce în câmpul mental informațiile memorate, stocate, reactualizate și ulterior sunt prezentate rezultatele ei finale (tot sub formă verbală cu ajutorul operațiilor specifice gândirii: analiză, sinteză, comparație, clasificare, abstractizare, generalizare, concretizare etc.).

Studiul particularităților și mecanismelor mentale ale dezvoltării gândirii în adolescență semnifică una dintre direcțiile prioritare în rezolvarea variilor probleme primordiale în educația modernă.

Adolescența este considerată în mod tradițional în psihologia dezvoltării și educației ca fiind una dintre etapele cele mai dificile și contradictorii în procesul de dezvoltare a gândirii. La această vârstă formabilii încep un studiu sistematic al fundamentelor științei, care necesită o dezvoltare intensivă a gândirii independente, critice, logice, creative etc. care depinde în mare măsură de calitatea predării, de tipul și contextele de învățare în care este propulsat adolescentul, inclusiv de organizarea materialului educațional atât de către cadrul didactic, cât și de către adolescenții înșiși.

Cercetările recente în domeniul educației demonstrează că memorarea cunoștințelor și dobândirea deprinderilor în mod izolat nu dezvoltă gândirea independentă, critică și creativă. Spre exemplu, cercetătorul Brown [apud 8] susține că formarea abilităților în mod separat de sarcinile lumii reale, le permite adolescenților să obțină rezultate semnificative în urma procesului de evaluare, însă acest fapt nu îi face capabili să gândească independent și să aplice cunoștințele proprii în situații noi de învățare. Problema dezvoltării gândirii în cadrul procesului de învățare necesită cunoașterea mecanismelor și condițiilor pentru formarea componentelor logice, creative și autonome. G.J. Agich susține ideea conform căreia autonomia este, în primul rând, un fenomen care implică independența în acțiune, vorbire și gândire [apud 1, p. 101].

În condițiile societății moderne se pune tot mai mult accentul pe consolidarea și cultivarea independenței personale la beneficiarii învățării pe tot parcursul vieții, se solicită independență în opinie și acțiune, independență în luarea deciziilor, eficientizarea capacității de a lua decizii referitor la propria învățare, dezvoltarea personală și profesională, rezistența la manipulare, capacitatea de a accesa validitatea

pozițiilor și argumentelor, capacitatea de a lua decizii pertinente și a găsi soluții adecvate, acestea sunt câteva argumente care confirmă necesitatea dezvoltării tipului de gândire independentă la adolescenții-studenți. În acest sens, nevoia crescută de independență în propriile acțiuni, deținerea tipului de gândire independentă sunt evidențiate ca trăsături ale personalității creative, iar creativitatea se poate dezvolta prin învățare.

În accepțiunea psihologului american A. Maslow independență și capacitatea de învățare sunt tipice unei personalități mature, astfel a enumerat și a descris trăsăturile ce pot fi atribuite unei personalități mature [apud 11]. Printre acestea psihologul umanist desemnează:

- Autonomia și independența de mediu extern; rezistența la influența factorilor frustranți.
- Disponibilitatea de a învăța de la alții.
- Percepția mai adecvată a realității, libere de influența nevoilor actuale, stereotipurilor, prejudecăților și interesul sporit față de necunoscut etc.

În urma studierii literaturii de specialitate în continuare vom ilustra principalele efecte ale gândirii independente și a gândirii creative:

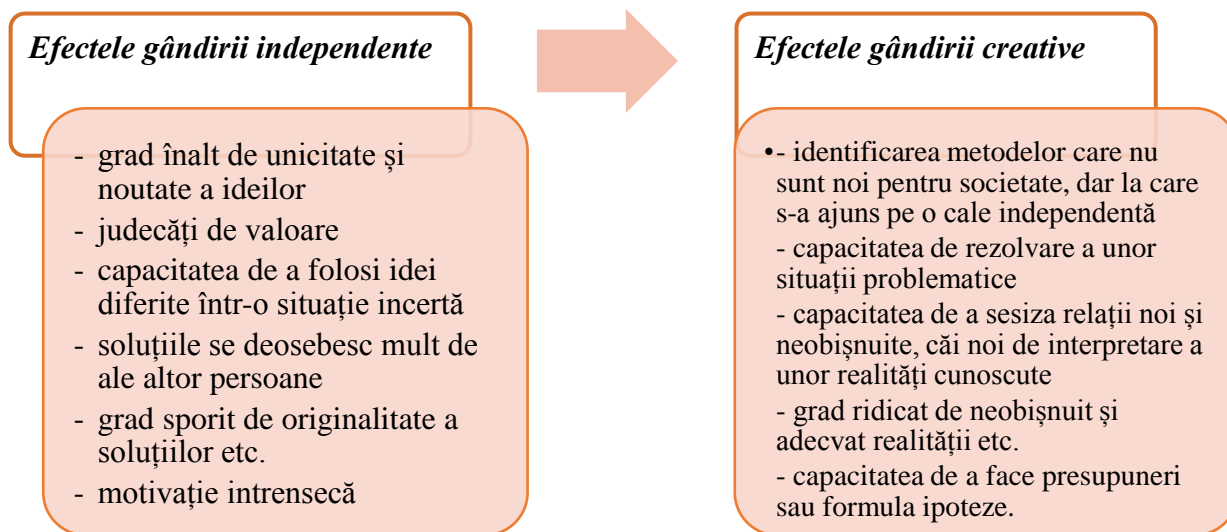


Fig. 1. Efectele gândirii independente și gândirii creative

Gânditorii independenți acționează rapid și decisiv. Știu că nu există motive întemeiate pentru a întârzia o decizie care trebuie luată. În loc să se îngrijoreze de alegerea „perfectă”, ei folosesc orice informație disponibilă pentru a face cea mai bună alegere posibilă. Este important să fii un gânditor independent deoarece, așa cum spune Nancy Kline [3], „calitatea a tot ceea ce facem depinde de calitatea gândirii pe care o deținem în primul rând”. Dacă vă conformați gândurilor altora fără a reflecta asupra tuturor aspectelor, aceasta nu este o gândire de calitate. Gândirea inefficientă duce la decizii și acțiuni inefficiente sau chiar dezastruoase în viața noastră personală și

profesională. Un gânditor independent este o persoană creativă, riguroasă și curajoasă, capabilă de o gândire inteligentă, originală, dispusă să-și asume riscuri, capabilă să se concentreze asupra a ceea ce contează pentru sine, fiind conștient de nevoile și perspectivele celorlalți.

O persoană care gândește creativ va găsi noi abordări pentru inovarea și rezolvarea problemelor existente indiferent de complexitate. Lipsa creativității în gândire poate fi frustrantă și uneori îți poate limita capacitatea de a excela în carieră sau în viața personală. E.P Torrance a solicitat unui grup de experți în domeniu să enumere caracteristicile pe care le consideră tipice pentru persoanele creative și anume: curajos în convingeri, curios, cercetător, independent în judecată, intuitiv, preocupat de sarcinile care i se înaintează, nu acceptă lucrurile numai în baza a ceea ce i se spune, idealist, doritor să-și asume riscuri [apud 2, p.24].

În continuare propunem câteva recomandări pentru adolescenții care își propun să-și dezvolte gândirea independentă, implicit și gândirea creativă:

- Evitați activitățile care nu vă provoacă sau doar consolidează cunoștințele și convingerile existente
- Colaborați cu persoanele care sunt compatibile cu dumneavoastră
- Rezervați-vă timp și spațiu creativ, astfel încât să reflectați independent asupra lucrurilor, fenomenelor, relațiilor care vă provoacă interes
- În soluționarea problemelor recurgeți și la abordări paradoxale sau chiar ciudate
- Ieșiți din zona dumneavoastră de confort și încercați să vedeți problema ca pe o provocare, adoptând în rezolvare perspective diferite
- Identificați cea mai pertinentă perioadă de timp când crezi că ești mai productiv și încercați să reflectați independent asupra problemei pentru a găsi soluții inedite
- Vizitați locuri care vă îmbogățesc achizițiile utile pentru reflecțiile independente.

Concluzii

În contextul celor expuse anterior, conchidem că mecanismele gândirii se realizează în primul rând prin operații. În cazul tipului de gândire independentă sunt mai evidente operațiile de analiză, sinteză, comparare, negație. Un rol esențial în cazul acesteia îl are gândire divergentă, aceasta ajută la generarea ideilor noi explorând diferite soluții, în timp ce cu ajutorul gândirii convergente putem reuni toate ideile și apoi să stabilim toți pașii logici care conduc la o soluție plauzibilă. Acesta este unul din motivele care confirmă faptul că gândirea divergentă este importantă pentru gândirea independentă și cea creativă. În cazul dezvoltării unui atare tip de gândire este necesar să ne axăm pe mecanismele gândirii, care este dinamica proceselor psihice implicate.

Bibliografie

1. Albu M. Un nou instrument pentru evaluarea autonomiei personale la adolescenți. În: Analele Institutului de Istorie „G. Bariț” din Cluj-Napoca. Tom. V. Cluj Napoca: Series Humanistica, 2007. p. 99-114.
2. Antoci D. Metodologia dezvoltării gândirii critice. Ghid metodologic. Chișinău: S.n. Tipogr. Pulsul Pieței, 2018, 168 p. ISBN 978-9975-3223-4-8.
3. Are You An Independent Thinker? citat [14.01.2021]. Disponibil: <https://www.aspey.com/blog-posts/2018/8/15/are-you-an-independent-thinker>
4. Botnari V. Grădinaru N., Grușca A. Reflecția pedagogică. Ghid metodologic. UST, Chișinău, 2020. 198 p. ISBN 978-9975-3342-6-6.
5. Jelescu P. Negația: abordare, geneză, dezvoltare, mecanisme, formare. În: Prolegomene din istoria psihologiei în Republica Moldova. Iași: Pan Europe, 2018, p.7-18. ISBN 978-973-8483-84-2.
6. Miclea M. Psihologia cognitivă. Modele teoretico-experimentale. Iași: Polirom, 1999, ediția a II-a, 344 p. ISBN 973-683-248-1.
7. Pânișoară G., Sălăvăstru D., Mitrofan L. Copilăria și adolescența. Provocări actuale în psihologia educației și dezvoltării. Iași: Polirom, 2016. 312 p. ISBN 978-973-46-6016-2.
8. Sălăvăstru D. Psihologia învățării. Teorii și aplicații educaționale. Iași: Polirom, 2009. 231 p. ISBN 978-973-46-1525-4.
9. Tarnovschi A., Racu J. Psihologia proceselor cognitive. Note de curs. Chișinău: USM, 2018. 217 p. ISBN 978-9975-71-948-3.
10. Zlate M. Psihologia mecanismelor cognitive. Iași: Polirom, 1999. 528 p. ISBN 978-683-278-3.
11. Иванчев А. 15 признаков зрелой личности по Абрахаму Маслоу. citat [13.01.2021]. Disponibil: http://www.transurfing-real.ru/2016/10/15_13.html
12. Маланов С. Психологические механизмы мышления человека: мышление в науке и учебной деятельности. МОДЭК, МПСИ, 2005. 480 с. ISBN: 5-89502-447-5.
13. Мышление. Виды и механизмы. citat [15.01.2021]. Disponibil: <http://bibliotekar.ru/psihologia-3/47.htm>
14. Физиологические механизмы мышления. citat [16.01.2021]. Disponibil: <http://bibliotekar.ru/4-1-21-psihologiya/49.htm>

IMAGINEA CADRULUI DIDACTIC ÎN CONTEXTUL FORMĂRII CONTINUE

Violeta VRABII, dr., lector universitar, IȘE

Profesia didactică, prin excelența sa, presupune permanenta formare și dezvoltare a cadrului didactic astfel încât acesta să îi poată oferi celui pe care îl învață în domeniului pe care îl predă. Prin urmare, cadrul didactic din orice specializare se angajează astfel într-un proces de formare care îi va dezvolta cariera periodic până la finalul acesteia.

Dezvoltarea profesională prin implicarea la cursurile de formare continue este necesară pentru ca cadrul didactic să poată oferi o imagine asupra lumii științifice contemporane și să își însușească maniere eficiente de interacțiune cu actanții educaționali.

În acest context, Standardele de competență profesională ale cadrelor didactice din învățământul general identifică condițiile și determină scopuri de implementare a dezvoltării profesionale: motivarea cadrelor didactice pentru învățarea pe tot parcursul vieții, creșterea responsabilității fiecărui cadru didactic pentru reușita propriei cariere profesionale. *Domeniul 4. Dezvoltarea profesională*, elucidează – cadrul didactic gestionează propria dezvoltare profesională prin indicatorii: realizarea și monitorizarea procesului de dezvoltare personală și profesională, motivare [Apud 3].

La fel, se formulează expres obiectivul specific 4.4. *eficientizarea și flexibilizarea sistemului de formare continuă a cadrelor didactice și manageriale*, cu un șir de acțiuni prioritare, printre care: orientarea sistemului de perfecționare a cadrelor didactice și manageriale în conformitate cu cererea și necesarul de noi competențe, prin promovarea inovațiilor din domeniul pedagogiei, psihologiei, didacticii și activităților de consiliere metodică; promovarea activităților de instruire în *managementul educațional* în cadrul programelor de formare continuă a cadrelor didactice și de conducere [Ibidem].

Astfel, dezvoltare personală și profesională a cadrului didactic reprezintă cumulumul activităților ce îmbunătățesc conștientizarea și imaginea. Cadrul didactic tinde spre vârf, iar timpul creează premise spre orizonturi de implementare pe scara valorică a dezvoltării sale.

În același context, Modulul D *Branding profesional*, parte componentă a programelor de formare continue, promovează politica educațională a statului și este

relevant în raport cu structura și tipologia necesităților/nevoilor actuale și de perspectivă ale beneficiarilor direcți și indirecti ai programelor de formare.

Scopul brandingului profesional reprezintă dezvoltarea imaginii profesionale a cadrelor didactice din învățământul superior, general / profesional tehnic și motivarea acestora pentru dezvoltare personală și profesională continuă.

T. Callo susține că viitorul educației depinde de evoluția educației adulților. Numai printr-un studiu continuu și printr-un proces permanent, numai printr-o atitudine de reconsiderare față de sine însuși, față de cunoștințele și experiența proprie, poate cineva să speră să obțină rezultatul dorit [1, p. 137].

Imaginea cadrului didactic reprezintă produsul reflectării despre Sinele propriu într-un grup profesional, condiționat de particularitățile de vârstă și individuale ale persoanei, dependent de competențele personale, profesionale, de factorii de motivare.

Expunem generalizat câteva secvențe din trainingul *Imaginea personală a cadrului didactic în contextul brandingului* [Apud 4].

Scopul: Determinarea elementelor constitutive ale imaginii cadrului didactic în contextul brandingului personal și profesional.

Obiectivele:

- O1. Identificarea constructelor imaginii personale a cadrului didactic
- O2. Stabilirea componentelor *brandingului personal și profesional* al cadrului didactic;
- O3. Argumentarea praxiologică a Imaginii cadrului didactic în contextul dezvoltării personale și profesionale.

Demersul formativ:

Etapa 1: Stabilirea contact - relații: Vă prezentați prin 3 atuuri personale / profesionale care fac distinctă personalitatea dvs.

Etapa 2: Identificarea nevoilor prin subiecte de sensibilizare la acțiune:

Completați mesajul: *Imaginea personală a cadrului didactic se identifică.....*

Completați mesajul: *Imaginea profesională a cadrului didactic este determinată....*

Cele expuse vor fi structurate într-o *Hartă conceptuală*.

Etapa 3: Intervenția specializată: Brandingul personal este format din conceptele:

1. Percepție socială. 2. Imagine de sine. 3. Stima de sine.

Imaginea de sine reprezintă modul în care ne percepem propriile noastre caracteristici fizice, emoționale, cognitive, sociale și spirituale. Gradul de autostimă, formată din autoapreciere, autorespect, autoacceptare, pe care îl avem este fundamentul încrederii în sine.

Imaginea de sine este capacitatea persoanei de a integra într-un tablou unitar toate impresiile, informațiile și trăirile care se referă la persoana sa, și de a vedea just pe baza acestora locul său între ceilalți.

Factorii care influențează imaginea de sine sunt: valorile și convingerile vieții, obișnuințele emoționale și mentale, tot ceea ce simțim și gândim despre sine în momente diferite ale vieții, sentimentul de apartenență, sentimentul de valoare personală, sentimentul de semnificație.

Imaginea de sine poate îmbrăca următoarele forme:

Sinele pretins: cine pretinzi că ești. Sinele pretins reprezintă imaginea pe care o arăți lumii. De multe ori, această imagine se bazează mai puțin pe cine ești tu în realitate și mai mult pe mascarea celui care ți-e frică că ești.

Răspunde la următoarele întrebări: 1. Cum îți place să fii perceput? 2. Ce aspecte ale personalității tale speri ca oamenii să remarce mai întâi? 3. Care este cel mai important lucru pe care oamenii îl cunosc despre tine?

Sinele autentic: cine ești tu în realitate. Vorbește despre individualitatea celui care se cunoaște cel mai bine pe sine; este reprezentat de ceea ce știe persona ca este în realitate și se formează prin găsirea echilibrului dintre eul fizic, eul social și eul spiritual.

Imaginea de sine este o formă fixă. Încrederea în sine este transformarea în acțiune a imaginii de sine → *știi cine sunt* (imagine de sine) și încep să „pun în aplicare” (încredere în sine) ceea ce sunt.

Întrebare: Cum știm dacă imaginea de sine e bună sau nu?

Răspuns: Prin „vocea interioară”. Astfel, dacă această voce interioară are tendința spre un discurs pesimist, negativ și autocritic cu ambiții neîmplinite spre perfecțiune este clar că imaginea de sine a persoanei respective este preponderent negativă [Apud 2].

Imaginea de sine este influențată din copilărie de părinți, mediul educațional și social în care copilul și mai apoi adultul se dezvoltă, conflictul dintre generații, apartenența la diferite grupuri sociale cu care individul intră în contact pe parcursul vieții sale timpurii.

Formarea imaginii de sine parcurge 3 etape:

1. *Construirea eului*, a imaginii subiective despre propria persoană, cu ceea ce considerăm că ne este caracteristic. Aici are loc aprecierea proprie asupra imaginii de sine (ne place / nu ne place ceea ce credem despre noi înșine că suntem). Ea depinde de personalitatea persoanei.

2. *CELĂLALT* - conștientizarea judecăților făcute de celălalt asupra propriei persoane. —► pot sau nu să coincidă cu imaginea construită de noi înșine.

Aceste judecăți pot influența imaginea de sine în mod pozitiv sau negativ.

3. raportarea imaginii proprii la judecata celuilalt —► poate determina sentimente pozitive sau negative, de mulțumire sau nemulțumire. —► este influențată de *grupurile* în care trăim: grupuri primare (familie, colegi, prieteni) sau secundare (elevii din același liceu, studenții din aceeași facultate, angajații aceleiași firme). Cele două tipuri de grupuri influențează diferit formarea imaginii de sine. Ele contribuie la socializarea persoanei.

Socializarea este responsabilă pentru construcția imaginii de sine, fiind procesul cel mai amplu și mai complex prin care individul devine ființă socială. Socializarea are la bază două tipuri de evaluări: reflectate și comparative. [Apud 2]

Astfel, imaginea de sine include totalitatea reprezentărilor, ideilor, credințelor despre propria sa persoană.

Etapa 4: Consolidarea prin strategii de dezvoltare:

Strategia Brandul în „7 C”. Brandingul personal este un proces de Autocunoaștere, reprezintă identificarea acțiunilor printr-o Imagine construită în timp, o exprimarea *unicității prin identitate și valoare*.

Crearea unui brand personal, metaforic vorbind, este similară construcției unei clădiri: există o față de *concepție*, una de *construcție*, lucrări de *consolidare*, *credibilitatea* care va putea și dezvolta proiecte avantajoase.

Prin urmare, brandul reprezintă individualitatea unei persoane / instituții ce semnifică originalitatea și forță de convingere. Consolidăm studiul prin *Fazele Brandului în „7 C”*:

Concepția. Stadiul de analiză în care identificăm puncte tari și slabe, domeniul de a expertiză cele mai importante elemente cu care „ieși în lume”.

Este o muncă de *autocunoaștere* și va fi diferit la finalul fazei de concepție.

Construcția. Stadiul ce determină stagiile de poziționare și canale de comunicare.

Câteva direcții principale de transmitere a mesajelor: internet, scrierea articolelor, participarea la evenimente. Principalul să găsești nu doar canalele de comunicare potrivite ci și doză corectă de informație pe care o transmiți.

Consolidarea. Stadiul ce consolidează mediul pentru exprimarea brandului, felul în care te îmbraci, oameni cu care te întâlnești, fac parte din echipa ta, reputația, identitatea ta prin *marcă*. Regula de bază este *coerența*, de exemplu, în felul în care te îmbraci corespunde cu modul cum vorbești, cu locurile pe care le frecventezi și oamenii cu care petreci majoritatea timpului.

Credibilitatea. Stadiul identifică normele și valorile etice, morale ce formează reputația și încrederea.

Contextualizarea/Conectarea. Este etapa de a „ieși din cutie”. Îți construiești un brand ce poate fi folosit în diverse contexte. Este stadiul în care oamenii de succes se întreabă: „Ce urmează?”

Consacrarea. Stadiul reinventării – Brandului Personal – cum să treci la nivelul următor este trecerea naturală de la stadiul de *discipol* la cel de *maestru*.

Contribuția. Stadiul transcenderii brandului, momentul în care devii *independent* de brandul tău și te poți dedica oricărui tip de proiect, întrucât brandul este *puternic și flexibil* „lucrează pentru tine”. Este o reputație a persoanei / instituției / produsului.

Contextualizarea, consacrarea și contribuția nu sunt stadii obligatorii pentru crearea unui brand personal / profesional puternic, în sens că poate începe și fără ele, totuși, dacă ai o viziune pe termen lung este foarte important să le iei în calcul [Apud 3].

Pentru unii oameni de mare succes ele par firești când ajung la decizia de a trece la nivelul următor. Astfel, promovarea personală (self promotion) reprezintă persoana ta, a evenimentelor la care participi, a realizărilor tale, a victoriilor tale, și chiar a defectelor tale, a problemelor și a lecțiilor pe care le-ai învățat [Apud 2].

Singura modalitatea ca lumea să te cunoască la adevărata ta valoare este să te construiești în baza a ceea ce Ești.

Prin urmare, promovarea dezvoltării profesionale pornește, preponderent, de la nevoile, obiectivele, exigențele instituției de învățământ, ale politicilor educaționale de stat, iar dezvoltarea personală plasează accentul pe nevoile personale și sociale care sunt într-o consonanță directă cu Imaginea și Conștientizarea de Sine, de aceea crearea condițiilor facilitatoare, mediilor dinamice de dezvoltare, caracterizate de încredere, bunăvoință, echitate, colaborare, va permite creșterea personală a cadrelor didactice în instituțiile educaționale. Brandul profesional, în acest context, reprezintă imaginea și nucleul credibilității și autenticității personale.

Bibliografie

1. Callo T. Educația permanentă ca factor al schimbării. În: Perspectiva axiologică asupra educației în schimbare. Chișinău: Editura Print-Caro, 2011, p. 133-163.
2. Ilieș V. Dezvoltarea personală și branding personal. Suport de curs. Universitatea Babeș-Bolyai, 2018. 35 p.
3. Standarde de competență profesională ale cadrelor didactice din învățământul general, Chișinău, 2018.
4. Vrabii V. Branding profesional în educație. Ghid metodologic. Ch.: IȘE, 2020. 72 p.
5. Vrabii V. Dezvoltarea personală a cadrului didactic: perspective psihosociale. Chișinău: Institutul de Științe ale Educației, 2020. 208 p.

RECEPTAREA TEXTULUI LITERAR ȘI EXPERIENȚA ESTETICĂ

Viorica ZAHARIA, UPS „Ion Creangă”

Deși nou din punct de vedere editorial, textul literar nu se naște într-un vacuum informațional, dar predispune pe cititorii săi la o definiție reală a tipului de receptare printr-o strategie textuală nouă, cu semnale deschise sau închise, cu unele caracteristici familiare sau cu unele aluzii implicite [2].

În teoria receptării, un proces de cunoaștere este privit nu numai ca o preluare coezivă, conștientă și colectivă a informației, dar și ca o reacție la dezvoltarea social-intelectuală și literară [7]. Urmare a tendințelor de globalizare a culturii, este bine să delimităm perimetrul receptării de cel al lecturii critice, separarea celor două aducându-ne mai aproape de didactica lecturii, care se înscrie, prin problematica sa specifică, în teoria receptării. Cea din urmă fiind calea potrivită – operei și cititorului – de explorare a semnificațiilor textului, de înțelegere a arhitecturii estetice a acestuia și a modului de producere a sensurilor artistice, de comentare-interpretare a lor.

Receptarea textului literar este inevitabil legată de evaluarea estetică a faptului artistic, Hans Robert Jauss [10] fiind cel care a identificat tipurile de experiență estetică la anumite niveluri ale receptării:

- a) tratarea literaturii ca proces dialectic în receptare;
- b) orizontul așteptării, un sistem de referințe în care lucrează ipotezele individuale, apare într-un sistem inter-subiectiv;
- c) chiar dacă fiecare receptor al textului își găsește o direcție, care dă măsura receptării, la un moment dat, acesta poate să-și suplimenteze ipotezele asupra valorii textului, ca diferență a cunoașterii nelimitate, ca o noțiune a absenței care ar permite re-cunoașterea prin re-citirea acestuia.

În viziunea lui Jauss, orizontul de așteptare presupune trei factori: experiența prealabilă pe care publicul o are în raport cu genul căruia îi aparține opera, forma și tematica operelor anterioare, pe care opera în discuție le presupune, cunoașterea și opoziția dintre limbajul poetic și limbajul practic, dintre lumea imaginară și realitatea cotidiană: „Analiza experienței literare a cititorului va scăpa de amenințarea psihologismului dacă, pentru a descrie receptarea operei și a efectului pe care aceasta îl produce, va reconstitui orizontul de așteptare al primului ei public, adică sistemul de referințe, care se pot formula obiectiv și care, pentru fiecare operă rezidă în trei factori principali: experiența prealabilă pe care publicul o are în raport cu genul căruia îi aparține opera, forma și tematica operelor anterioare, pe care opera în

discuție le presupune și opoziția dintre limbajul poetic, lumea imaginară și lumea obișnuită” [10, p. 260]. Conchidem, deci, că orizontul de așteptare este un sistem de referințe transindividual, preexistent actului lecturii, care orientează lectura, un cod estetic al cititorului (cunoștințe despre limbaj, gen, specie, temă,), dar și extraestetic, trimitând la experiența de viață a cititorului-receptor.

Abordând aceeași problemă a receptării și orizontului de așteptare, Wolfgang Iser vorbește despre doi poli ai operei literare, unul artistic, textul creat de scriitor, și un altul estetic, adică concretizarea realizată de către cititor. De aici rezultă că opera literară este mai mult decât textul, deoarece prinde viață de-abia în concretizare, iar aceasta, la rândul ei, nu este pe deplin liberă de dispozițiile pe care le aduce în operă cititorul: „acolo unde textul și cititorul ajung la o convergență, acolo se află locul operei literare, iar acest loc are în mod inevitabil un caracter virtual, deoarece nu poate fi redus la realitatea textului, nici la dispozițiile ce-l caracterizează pe cititor” [8, p. 176]. Iser afirmă de asemenea că cititorul își abandonează propriile-i criterii, dacă acestea nu-l ajută să găsească echivalențele de sens necesare înțelegerii operei. De-abia la încheiere, când reia contactul cu eul său empiric, el își recapătă deplin aptitudinea interogării și a judecății critice. Astfel am putea conchide că statutul cititorului se definește în funcție de modalitatea de identificare estetică a acestuia și de asumare a distanțelor lecturii. Pentru estimarea distanțelor, interesante par modelele interacționale ale identificării estetice a cititorului cu personajul operei în cinci moduri:

- ✓ asociativ (preluarea unui rol în universul imaginar închis al unui act ludic), admirativ (emularea cu un personaj întruchipând perfecțiunea în ordinea înțelepciunii, frumuseții, sfințeniei etc.),
- ✓ simpatetic (autotranspunerea în non-eu și solidarizarea cu eroul în suferință),
- ✓ cathartic (transpunerea spectatorului din universul său pragmatic în situația eroului, pentru ca, prin comoție tragică ori satisfacție comică, să obțină purificarea propriilor pasiuni) sau
- ✓ ironic (refuzarea identificării, fie pentru a demonstra esența trivială a eroului, fie pentru a demasca procedeele înseși ale solemnizării eroice) [9, p. 264-297].

Aflat într-o continuă stare de comunicare, cititorul realizează prin lectură nu un act de reproducere, ci unul de creație, de unde necesitatea conștientizării faptului că mesajul estetic al operei literare nu este numai traductibil, ci și transmisibil. Din partea cititorului, opera nu este numai așteptare, ci și provocare, nu numai receptare, ci și angajare. Lectura ei provoacă o distanțare de sfera intereselor practice imediate, cititorul-receptor evadând din timpul profan și din ambianța cotidiană, iar contopirea

cu lumea ficțiunii constituie un stimulent puternic al lecturii și receptării [12, p. 305-307]. Dacă cititorul are un dezvoltat simț estetic, el știe să-și provoace plăcerea intelectuală pentru a-și crea confortul spiritual. Privind lucrurile astfel, arta de a citi este arta de a gândi și chiar mai mult: de a provoca realitatea pentru ca aceasta să-și dezvăluie esențele. „Sunt indivizi, subliniază Tudor Vianu, pentru care opera de artă trăiește mai mult prin conținutul ei, alții, pentru care ea există mai degrabă prin organizarea ei formală. Unii care se abandonează sentimentelor lor și, în fine, alții care formulează judecăți cu privire la structura operei sau emit aprecieri în legătură cu valoarea ei” [12, p. 351].

Receptarea logicii interioare a textului și a limbajului corespunzător depinde și de modul de situare a cititorului, atât superficial, în forma de prezentare (ordonarea materialului iconic, a graficelor, a capitolelor, a caracterelor literare), cât și mai profund, în conținut. În acest sens, sugerăm o serie de întrebări de mediere a receptării estetice de către elev:

- a) Care dintre ipostazele scriitorului sunt prezente în text? Și reperate:
 - cine vorbește sau conduce firul narativ;
 - natura experiențelor descrise de scriitor;
 - ritmul, structura, logica fragmentelor;
 - relevarea unor gânduri, idei, sentimente cărora li se dă preferință;
- b) Cine are rolul de intermediar între scriitor și cititor?
- c) Ce reacții putem evidenția citind două variante ale aceluiași text?
- d) În ce situații restrângem limbajul interior al imaginilor de lectură pentru a utiliza limbajul scris sau oral?
- e) Putem nota câteva caracteristici ale limbajului interior reperate dintr-un text scris sau oral?

Se știe că opera literară înseamnă mai mult decât textul. Sarcinile de înțelegere a textului, chiar independente ca sens de dispoziția individuală a cititorului, devin acte de lectură prin transferul diferitelor modele de lectură ale textului. Convergența textului și a receptării cititorului aduce opera literară în existență, care este întotdeauna virtuală, nefiind niciodată complet surprinsă, neidentificându-se complet cu realitatea textului sau cu dispoziția individuală a cititorului. Virtualitatea operei literare reiese din natura sa dinamică și, ca revers, este pre-condiție pentru efectele pe care aceasta le reclamă dinainte. Pe măsură ce cititorul folosește numeroase perspective oferite de text, ca urmare a integrării modelelor de lectură și a punctelor de vedere relevate de-a lungul experienței de viață, aceste perspective situează opera literară în mișcare. Textul literar este integrat astfel într-un proces individual de

caracterizare pe două coordonate: una de situare în context, cu referințe la gustul public, cealaltă de receptare, cu referințe la gustul artistic și estetic.

În procesul receptării textului literar, cititorii re-crează textul, acordându-i propria cunoaștere și experiență în interiorul cadrului existențial prevăzut de autor. Însă cititorul nu este totalmente liber în actul re-creării, ci direct legat de scriitor prin limbaj, acesta ghidându-i interpelările și modul de proiectare a imaginilor în cadrul inefabil al discursului literar. Un posibil inventar al problemelor didactice referitoare la conștientizarea receptării ca act afectiv-intelectual ar include:

- a) notarea anumitor gânduri, întrebări, idei sau comentarii ce trec prin mintea lectorului-receptor în timpul lecturii;
- b) compararea reacțiilor cititorilor din grupul de lucru, discutarea variantelor de răspuns;
- c) efectuarea aceluiași exercițiu pe baza receptării altor media (pictură, imagini de televiziune, de teatru, conversație cotidiană etc.);
- d) compararea direcțiilor experienței receptării media cu lectura literară;
- e) dezbateră, în grupuri restrânse, a activităților mentale ocurente și a strategiilor alese pentru a le reproduce.

În receptarea textului literar este presupusă întotdeauna interpretarea contextului experienței percepției estetice [6, 1]. Cazurile ideale ale capacității obiective ale unor cadre literare de referință sunt operele literare care, folosind standardele artistice ale cititorilor, se organizează pe convenții de gen, de stil sau de formă [4]. Relațiile dintre literatură și public contează mai mult decât faptul că orice operă are specificul său (determinat istoric și sociologic de o audiență în care fiecare scriitor este dependent de mediul, de punctele de vedere și de ideologia cititorilor săi, ca și de succesele literare pe care o carte, așteptată de un grup social, le-ar reclama sau chiar o carte în care se prezintă grupul cu propriul său portret) [5]. Sub aspectul selecției operelor literare pentru manuale, considerăm că este bine să existe un timp de validare a operei, un fel de distanță de contemplare, de apreciere a acestora.

Reconstrucția orizontului așteptărilor, pe baza căruia o operă a fost creată sau receptată în trecut, ne permite să găsim întrebările unui text literar primar, angajat deja, să descoperim cum a văzut și a înțeles cititorul dintr-o anumită epocă o anumită operă literară.

Problema relației cititor-operă a fost abordată de Ion Coteanu [2, p. 97] din perspectiva conceptului „dedublare”, care, după el, înseamnă luciditate – o constantă luare de poziție de tipul „Care e semnificația sensului pentru mine?”. Considerând că, în actul lecturii, transpunerea alternează cu opinia critică, uitarea de sine cu conștiința

de sine, reprezentarea personajelor și situațiilor cu fluxul inepuizabil al imaginilor și asociațiilor care comentează în mintea noastră, dar independent de noi, lumea universului ficțional, Ion Coteanu, de fapt, recunoaște interacțiunea dintre comprehensiune și receptare. În această ordine de idei, Paul Cornea subliniază: „Prima lectură poate fi puternic înrâurită de factori aleatorii: de faptul că-l simpatizez ori îl detest pe autor, că sunt bine sau rău dispus, că pe parcursul performării survin incidente neprevăzute etc. E însă posibilă o a doua lectură și o a treia, e mai ales posibilă o analiză metodică și scrupuloasă – interpretarea – spre a înlătura ceea ce e circumstanțial, ceea ce mi-a scăpat sau am înțeles greșit în cursul primei lecturi, din cauza stărilor umorale, a emotivității, a prejudecăților, a orientărilor prelecturii. Mai e cu putință, iarăși, să-mi reîmprospătez la nevoie memoria sensului, prin reluarea textului, corijându-mi lacunele ori deformările produse de uitare.

Perfectibilitatea comprehensiunii și recursul la verificare constituie mari șanse nu numai pentru reușita comunicării interpersonale, ci, în genere, pentru fundarea și progresul cunoașterii, în toate domeniile. Rămâne să exploatăm aceste șanse în mod rezonabil. Dar asta înseamnă că trebuie să condiționăm receptarea de comprehensiune, și nu invers, cum, din păcate, se întâmplă obișnuit” [1, p. 245-246]. Prin urmare, spre a recepta adecvat o operă de artă, contemplatorul ei (elevul, studentul etc.) trebuie să se plaseze în punctul de vedere al artistului, să pătrundă în procesul de formare a operei, să intre într-un dialog cu textul.

Deoarece modalitatea principală a activității în cadrul receptării o constituie interpretarea, care dă întotdeauna percepției o notă personală, în funcție, în primul rând, de calitățile interpretului ca personalitate, profesorului și criticului nu le rămâne decât să-i ajute pe receptorii-interpreți să realizeze cu succes această intenție. Trecerea operei literare dintr-o valoare în sine într-o valoare pentru toți nu se poate realiza decât în condițiile unei receptări optime, aceasta, în accepție didactică, presupunând, la rândul ei, cunoașterea nivelurilor/etapelor receptării, a condițiilor subiective (stimularea interesului pentru lectura textului, orientarea hedonistă și comunicativă, orientarea cognitivă, orientarea axiologică, dorința cititorului etc.), a obstacolelor de ordin tehnic, inerente atât lecturii, cât și interpretării (incapacitatea lectorului-receptor de a surprinde mesajul global al operei, dificultățile de a interpreta anumite imagini artistice, sentimentalitatea lui, blocajele de diversă natură, gustul estetic precar etc.), conceperea sa nu ca un element de referință pasiv, ca un simplu beneficiar al ofertei de informație estetică, ci ca partener de dialog cu propriul aport la receptare.

Bibliografie

1. Cornea P. Introducere în teoria lecturii. Iași: Editura Polirom, 1998. 305 p.
2. Coteanu. Cum vorbim despre text, în *Analize de texte poetice*. București: Ed. Academiei, 1986. 296 p.
3. Coteanu I. *Stilistica funcțională a limbii romane*. București: Ed. Academiei, 1973. 287 p.
4. Delcroix M., Hallyn F. *Methodes du texte (Introduction aux etudes litteraires)*. Paris: Duculot, 1987. 342 p.
5. Escarpit R. *De la sociologia literaturii la teoria comunicării*. București: Ed. Științifică și Enciclopedică, 1980. 298 p.
6. Harris A., Sipay E. *How to Increase Reading Ability (A Guide to Developmental and Remedial Methods)*. New York: Longman, 1980. 388 p.
7. Holub R. *Reception Theory (A Critical Introduction)*. London and New York: Methuen, 1984. 419 p.
8. Iser W. *Actul lecturii. O teorie a efectului estetic*. Pitești: Ed. Paralela 45, 2006. 412 p.
9. Jauss H.-R. *Experiență estetică și hermeneutică literară*. București: Ed. Univers, 1983. 503 p.
10. Jauss H.-R. *Pentru o teorie a receptării*. București: Ed. Univers, 1983. 280 p.
11. Jauss H.-R. *Pour une hermeneutique litteraire*. Paris: Gallimard, 1982. 282 p.
12. Vianu T. *Estetica*. București: Ed. Orizonturi, 2010. 431 p.