

Aprobată la ședința Senatului UST  
din 15.01.2019 (proces verbal nr.6)



# STRATEGIA UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN TIRASPOL DE ASIGURARE A CALITĂȚII

(pentru perioada 2019 – 2023)

Chișinău 2019



## Universitatea de Stat din Tiraspol

### STRATEGIA UNIVERSITARĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII

Calea parcursă de Universitatea de Stat din Tiraspol – prima instituție de învățământ superior din țară este destul de dramatică și reflectă în modul cel mai exigent situațiile și procesele sociale, economice și politice prin care a trecut și trece Republica Moldova.

Indiscutabil este faptul că într-o economie în care cunoașterea începe să fie adevăratul capital și cel mai important motor al dezvoltării, iar sistemul de învățământ se confruntă cu noi provocări în ceea ce privește performanța și responsabilitatea. În aceste condiții asigurarea calității procesului de învățământ este cu siguranță o premisă a succesului durabil pentru toate instituțiile de învățământ.

Pentru Universitatea de Stat din Tiraspol un obiectiv strategic al managementului activităților academice pentru perioada 2019 – 2023 îl constituie menținerea și dezvoltarea ofertei educaționale pe ciclurile de licență, master și doctorat, astfel încât acestea să devină cât mai atractive și competitive atât la nivel național, cât și la nivel european.

Pentru a răspunde tuturor provocărilor timpului, Universitatea trebuie să-și impună standarde ridicate și o disciplină strictă de realizare a lor, care să asigure deplina integrare a universității în aria europeană a instruirii și cercetării în învățământul superior.

Universitatea de Stat din Tiraspol își asumă misiunea de a pregăti cadre calificate în diferite domenii: *Științe ale educației, Științe exacte, Științe umanistice, Științe ale naturii, Servicii*, asigurând acestora calificări profesionale competitive pe piața muncii, precum și în dezvoltarea activităților de cercetare științifică și valorificarea rezultatelor obținute.

Obiectivul nostru principal este de a contribui la dezvoltarea socială și economică a Republicii Moldova, oferind programe educaționale și pregătire profesională de calitate studenților înmatriculați.

În acest context menționăm că pregătirea cadrelor calificate din domeniul Științe ale educației, în principal prin cercetare științifică, prin educație și formare profesională, diseminarea rezultatelor prin utilizarea tehnologiilor informaționale moderne, implementarea inovației tehnologice, dimensiunea culturală, promovarea unui set de valori morale, reprezintă elementele care definesc viabilitatea și competitivitatea celei mai vechi instituții de învățământ superior din Republica Moldova.

Rectorul universității împreună cu Consiliul administrativ și Senatul universității vor depune permanent toate eforturile pentru implementarea cu succes și menținerea unui Sistem durabil de Management al Calității, ca suport al realizării unui învățământ de performanță și pentru continuarea tradițiilor frumoase pe care le-a avut universitatea pe parcursul celor peste 85 ani de activitate.



## În domeniile ce urmează ne propunem:

- **Domeniul procesul de învățământ, programe de studii, formare, cercetare, angajare.**

De realizat evaluarea continuă a procesului de învățământ și de cercetare, punându-se accentul pe calitate și inovare.

De identificat în mod clar care sunt obiectivele programelor de studii universitare și care sunt resursele necesare pentru realizarea lor;

Periodic să se analizeze structura și conținutul programelor de studii universitare și să se evalueze condițiile necesare pentru ca acestea să permită obținerea obiectivelor propuse. Programele de studii să fie acreditate periodic de structuri abilitate în conformitate cu standardele naționale și internaționale în domeniul învățământului superior. Să se renunțe la acele cursuri sau capitole care nu contribuie la valoarea intelectuală a formării viitorilor specialiști sau la desfășurarea eficientă a procesului de învățământ;

Ne vom asigura că necesitățile și cerințele studenților înmatriculați la specialitățile oferite de către UST sunt definite și că ele sunt în concordantă cu cerințele pieței forței de munca;

Vom pregăti specialiști capabili de a utiliza cunoștințele științifice, abilitățile practice și valorile cultural-umaniste, cu șanse reale în competiția pe piața muncii și care să le asigure o educație completă cu avantaje pe tot parcursul carierei profesionale;

Vom asigura în universitate un climat de muncă bazat pe responsabilitate și respect reciproc, pentru ca fiecare participant la proces să-și valorifice la maxim potențialul profesional și intelectual;

Vom asigura flexibilitate programelor formative oferite de universitate pentru a ne putea adapta cerințelor pieții muncii în continuă schimbare și globalizare;

Vom încheia acorduri cu angajatorii, în mod special cu instituțiile preuniversitare din țară, în vederea sprijinirii absolvenților în angajare și desigur vom contribui la găsirea unor condiții cât mai relevante și atractive pentru angajarea lor.

Deoarece specialitățile din domeniul Științe ale educației predomină printre programele de studii oferite de UST, vom intensifica relațiile de colaborare cu instituțiile preuniversitare din țară, organizând în comun seminare, conferințe științifice, stagii de formare continuă pentru profesori și educatori, etc.

Vom stabili relații cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din Republica Moldova și de peste hotare în vederea realizării împreună a unor programe universitare de maxim interes pentru studenți și pentru piața muncii;

Vom analiza serviciile educaționale, de cercetare și de consultanță, cu intervenția directă a profesorilor renumiți ai universității și folosind mecanisme eficiente, vom spori permanent nivelul calității serviciilor oferite studenților;



Vom asigura creșterea performanțelor procesului de învățământ printr-o activitate de cercetare științifică de înalt nivel, în concordanță cu nevoile și așteptările științei actuale, conștienți fiind că nu se poate vorbi de dezvoltarea capacității umane fără o abordare coerentă a cercetării în domeniul dat;

Vom asigura suport și facilități corpului profesoral pentru a promova cercetări științifice inovative, bazate pe succesele de excepție obținute până acum și vom răspunde cerințelor de dezvoltare a mediului intelectual al societății, în ansamblul ei, prin legături strânse cu mediul academic din țară și de peste hotare.

Ne vom asigura că educația, cercetarea științifică și inovarea sunt și trebuie să rămână componentele fundamentale ale strategiei universitare în asigurarea calității întregului proces de pregătire a specialiștilor la toate programele de studii, realizate în cadrul facultăților universității noastre;

- **Domeniul resurse.**

Ținând cont de faptul că, angajații reprezintă cea mai de valoare umană și principala investiție pe termen lung a unei universități, vom depune eforturi considerabile pentru a atrage tineri specialiști și a menține cadrele didactice cu o pregătire cât mai calificată și vom crea un climat atractiv în care angajații să poată munci creativ, la capacitatea lor maximă în interesul studentului, realizând astfel un proces educațional de calitate.

Vom încuraja implicarea întregului personal al universității în cunoașterea, înțelegerea și îmbunătățirea întregului proces de educație și formare profesională a studenților;

Vom asigura dezvoltarea bazei materiale, în vederea desfășurării în cele mai bune condiții a activității didactice și științifice;

Vom asigura promovarea și perfecționarea continuă a resurselor umane implicate în procesul de învățământ, printr-un dialog permanent și prin realizarea unui parteneriat academic între cadrele didactice și studenții universității;

- **Domeniul Tehnologiei Informaționale și comunicare.**

Vom utiliza tehnologia informațională, ca suport al îmbunătățirii continue a calității procesului de învățământ de către toți factorii implicați și vom asigura transparența acestui proces la toate nivelele de organizare a sistemului educațional;

Vom dezvolta permanent Sistemului Informațional al universității și vom asigura accesul la resursele informative și educaționale incluse în acest sistem.

- **Domeniul Management universitar.**

Ne vom asuma răspunderea pentru un management universitar strategic, bazat pe înnoire, transparență și flexibilitate, pe consolidarea spiritului de comunitate academică, pe dezvoltarea unui sistem informațional și de comunicare transparent și eficient pentru atingerea standardelor europene din domeniul învățământului superior;



Vom dezvolta și îmbunătăți permanent un Sistem de Management al Calității în toate structurile organizatorice ale universității noastre, ca suport și sprijin în realizarea obiectivelor propuse și pentru îndeplinirea cerințelor structurilor naționale în domeniul educației.

Așa cum fundamentul atingerii oricăror obiective strategice este inevitabil dependent de starea financiară a instituției, vom depune și în continuare tot efortul pentru realizarea unui management financiar-economic cât mai eficient și transparent, care să genereze permanent noi resurse și noi performanțe în toate domeniile de activitate ale universității.

**Elaborat DMPIAC**

**Consiliul de Asigurare a Calității, UST – decembrie 2018**

**Rectorul UST,  
Prof. univ., doctor**



**COROPCEANU Eduard**